

Informe de Gestión

2024



“Slow productivity: a philosophy for organizing knowledge work efforts in a sustainable and meaningful manner, based on the following three principles: 1. Do fewer things. 2. Work at a natural pace. 3. Obsess over quality.”

– Cal Newport.

El 2024 fue un año de grandes desafíos y aprendizajes en Despacio. Logramos consolidar una organización que ha trabajado durante 13 años en Colombia como en la Región, aportando y creando conocimientos, construcción de políticas, transformación de espacios públicos, generación de datos; pero definitivamente nuestro mayor reto este año fue lograr cumplir con nuestra filosofía de trabajar despacio: ¿Cómo lograr un balance entre la vida laboral y personal y la salud mental, y a la vez crear espacios para trabajar de una manera diferente? Y la respuesta sería que, algunas veces lo logramos y otras nos cuesta más, pero nunca dejamos de intentarlo.

Patricia Calderón Peña

Directora ejecutiva

Contenido

1.	Introducción	<u>Pág 4</u>
2.	Evolución de la organización	<u>Pág 5</u>
3.	Actividades ejecutadas en 2024	<u>Pág 22</u>
4.	Balance de comunicaciones	<u>Pág 52</u>
5.	Situación económica	<u>Pág 53</u>
6.	Excedentes 2023	<u>Pág 58</u>
7.	Situación administrativa	<u>Pág 58</u>
8.	Situación jurídica	<u>Pág 60</u>
9.	Retos 2025	<u>Pág 61</u>

1. Introducción

Estimado Consejo Fundador, Junta Directiva, organizaciones amigas, aliadas, financiadoras y personas que han apoyado lo que hacemos en Despacio, este Informe de Gestión 2024 resume nuestro logros en cuatro áreas temáticas: Movilidad sostenible y segura, Desarrollo urbano, Ciudades saludables y Género y ciudad; en las que trabajamos a través de proyectos, publicaciones, eventos y un laboratorio. Pero también lo que hacemos en Vida y Comunicaciones.

Durante los últimos años hemos trabajado en proyectos que nos han permitido aportar a la transformación hacia ciudades más vivibles y sostenibles en términos de movilidad, juventud, niñez, transversalización del enfoque de género, y ampliar nuestra gestión e impacto en la región.

Destacamos que este 2024 trabajamos en nuevos temas como: seguridad vial para jóvenes motociclistas en Bogotá, análisis de impacto ambiental y gestión de datos del uso de patinetas eléctricas, micromovilidad como herramienta de accesibilidad y equidad e iniciamos el desarrollo de un modelo de inteligencia artificial para identificar y planear mejores espacios públicos e infraestructuras de movilidad sostenible.

Este año seguimos mejorando nuestras herramientas de interacción, planeación de nuestras áreas de trabajo y seguimiento de los proyectos, para lograr alcanzar metas propuestas y superar los obstáculos que se nos presentan en el día a día.

También hicimos un ejercicio para identificar aspectos que podrían mejorar nuestro desempeño, y trabajamos en un plan de mejora de la comunicación interna, que nos permitió de manera colaborativa definir estrategias y pequeñas acciones de cambio para comunicarnos mejor.

Como estrategia para dar a conocer mejor lo que hace Despacio, generamos publicaciones de algunos de nuestros proyectos y registramos todos los datos y resultados principales de los proyectos, visitas y actividades en nuestra página <https://despacio.org/>

En las siguientes páginas encontrarán un resumen con los proyectos, logros, procesos y gestiones lideradas por la organización durante el 2024.

Les invitamos a leer este informe elaborado por el equipo de Despacio.

2. Evolución de la organización

2.1 Áreas de trabajo

2.1.1 Movilidad sostenible y segura

Esta área tiene como propósito desarrollar y asesorar proyectos que ayuden a promover modos de transporte más humanos a través de la abogacía, el diseño y la investigación de nuevas formas de moverse en entornos urbanos y regionales. Los proyectos realizados tienen enfoque en los sistemas seguros de transporte, los análisis basados en datos de movilidades y la transversalización etaria y de género en estos proyectos.

La movilidad sostenible y segura se fundamenta en la filosofía de Despacio para analizar e investigar asuntos de escala humana en la movilidad de las ciudades y regiones, desarrollando proyectos que integren los modos de transporte sostenible, las ciudades y las personas a través de metodologías cualitativas y cuantitativas replicables a otras áreas del conocimiento y de trabajo.

En esta área durante el 2024 nos fijamos cuatro objetivos: primero, implementamos aprendizajes del año anterior en temas de movilidad sostenible y seguridad vial para poblaciones vulnerables (niñez, mujeres y vejez, y personas con discapacidad), materializando estos aprendizajes en propuestas y proyectos enfocados en inclusión, accesibilidad y equidad. Segundo, definimos temas nuevos de exploración como seguridad vial en **motos con énfasis en niñez y adolescencia**, y micromovilidad urbana

con énfasis en **transporte popular**. Tercero, el área continuó en su tarea de mapear y preparar contenidos de visibilización del trabajo en eventos académicos y públicos, nacionales e internacionales. Finalmente, el cuarto objetivo fue reforzar las líneas de trabajo transversal con las demás áreas de Despacio, para fortalecer mutuamente las capacidades del equipo de la organización.

Este año el área trabajó en seis proyectos nuevos, cerró tres que venían de años anteriores, y continuó con uno de años anteriores. Se concluyeron los proyectos de abogacía por la reglamentación de Sistemas de Retención Infantil (SRI) para Colombia, y la traducción a español de la Guía de Financiación de la movilidad activa, producida inicialmente por Despacio para GIZ en 2023.

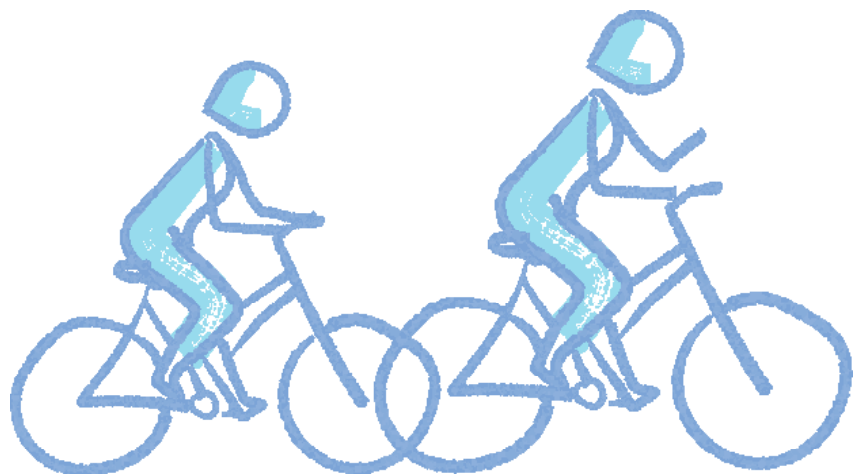
Entre los proyectos nuevos, se destacan dos porque desarrollamos nuevas temáticas como Local Actions "Young Motorcyclist for Road Safety" con estrategias de abogacía y liderazgo de jóvenes para mejorar la seguridad vial de los motociclistas en Bogotá, y RollClean en donde se desarrolló un modelo cuantitativo del impacto ambiental del uso de patinetas eléctricas en Bogotá, basado en un proyecto anterior en el que se apoyó a ITDP para hacer esta misma cuantificación, para bicicletas.

Del proyecto de abogacía de reglamentación de SRI, se destaca el haber impulsado dos Proyectos de Ley en el Senado de la República (PL 206/2023 y PL 57/2024) que pasaron a Segundo Debate y continúan en discusión en la legislatura 2024–2025. A finales del 2024, comenzamos un apoyo a Bogotá en la ejecución del proyecto [BICI financiado por GDCI](#) en la localidad de Kennedy. Este proyecto está enfocado en el diseño y construcción de cicloinfraestructura y está fundamentado en procesos de co-creación comunitaria, especialmente con niñez y adolescencia, para revitalizar el barrio en torno al Colegio INEM Francisco de Paula Santander Kennedy.

Asimismo, el área de Movilidad sostenible y segura trabajó de manera articulada con las áreas de Género y ciudad, y Desarrollo urbano, apoyando actividades de formación y creación de capacidades de los proyectos, en sus componentes de movilidad sostenible y seguridad vial.

Como parte de la estrategia de divulgación de conocimiento y visibilización de resultados, desarrollamos webinarios de socialización de resultados de proyectos, participamos en eventos distritales y nacionales como las Semana Nacional de la Movilidad Sostenible, la Semana Distrital de Bogotá de la Seguridad Vial, y el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer.

Finalmente, en 2024 Despacio firmó un [Acuerdo de cooperación](#) con la Organización Panamericana de la Salud para fortalecer investigación y esfuerzos coordinados para mejorar la seguridad vial en el país. El objetivo de este acuerdo es desarrollar actividades y proyectos relacionados que mejoren la calidad de vida, y disminuyan la exposición al riesgo y las probabilidades de sufrir lesiones graves y mortales de las personas de las ciudades colombianas, y por extensión, en la Región.



2.1.2 Desarrollo urbano

El área de Desarrollo urbano tiene como objetivo principal formular e implementar proyectos orientados al ordenamiento del territorio enfocados en la mitigación y adaptación al cambio climático, planteando acciones de descarbonización y eficiencia energética en la habitabilidad y el transporte. Para alcanzar este objetivo, nos enfocamos en dos líneas de trabajo. La primera, en el desarrollo de proyectos enmarcados en el ordenamiento territorial resiliente y carbono-neutral a través de proyectos como barrios bajo carbono, soluciones basadas en la naturaleza, corredores verdes, entre otros.

La segunda línea de trabajo, se enfoca en proyectos que articulan la habitabilidad y la movilidad, centrados en fomentar la movilidad sostenible como eje articulador del territorio, con un enfoque del desarrollo urbano orientado al transporte sostenible (DOTS).

En 2024, buscamos fortalecer las líneas temáticas de desarrollo sostenible haciendo énfasis en proyectos centrados en motivar la **transición justa** y la **descarbonización** en el ordenamiento urbano, el transporte público y el de carga. Para alcanzar este propósito, nos articulamos con las demás áreas de Despacio y trabajamos en alianzas estratégicas con organizaciones como La Universidad de Los Andes, University College of London – UCL, La Red Global del Transporte Popular, TECHO, Bogotá Cómo Vamos, el Operador Distrital de Transporte “La Rolita” y la Cámara de Comercio de Bogotá (CCB).

Este trabajo se tradujo en el desarrollo de cinco proyectos, de los cuales se destaca la realización de un **modelo de inteligencia artificial** que permitirá comprender el impacto del diseño urbano en las

ciudades y visibilizar las inequidades y carencias de la distribución de espacio público, el acceso a las infraestructuras de transporte sostenible (bicicleta y transporte público) y sus consecuencias en la planeación urbana.

También desarrollamos proyectos que impulsan y fortalecen las capacidades de las personas hacia la descarbonización del transporte, tanto en el transporte público como en la carga, con un enfoque de equidad, género e inclusión. Con los proyectos E-transit Zero e Inclusive E-freight, se logró este propósito. La realización de estos dos proyectos fue posible con la financiación de organizaciones como la Red Global de Megaciudades – C40 y ClimateWorks Foundation, así como con alianzas estratégicas con empresas como el Operador Distrital de Transporte de Bogotá, La Rolita.

Estas experiencias le permitieron a Despacio desarrollar el documento de política pública “*Género e inclusión en el transporte público: Experiencias y aprendizajes del caso de La Rolita*” para C40, que presenta la experiencia de La Rolita como un caso de éxito de “*buenos empleos verdes*” en Bogotá y las acciones y retos en torno a la transversalización del enfoque de género e inclusión.

También realizamos dos actividades de generación y divulgación de conocimiento tanto al interior de Despacio, como al exterior de la organización. La charla interna al equipo de Despacio fue sobre la metodología e indicadores para el desarrollo y monitoreo de proyectos de Soluciones Basadas en la Naturaleza para ciudades de Colombia, realizada por el Instituto Alexander Von Humboldt (IAVH).

En julio lideramos un *XSpace* sobre “Vivienda Informal y transporte popular” en ciudades de América Latina con la participación de representantes de La Red Global del Transporte Popular, TECHO, La Universidad Piloto de Colombia y La Universidad Externado de Colombia. El objetivo central de este espacio fue tener una discusión abierta sobre las relaciones entre la movilidad popular y el ordenamiento informal, a partir de entender cómo se abordan ambos fenómenos desde las políticas públicas, los instrumentos de planeación urbana y las acciones que tienen lugar en el territorio.

Cerramos el año iniciando un proyecto en el que desarrollaremos la estrategia de abogacía y comunicaciones estratégicas para motivar un mayor conocimiento del estándar de consumo y eficiencia energética vehicular para automóviles en Colombia. Este proyecto fortalece el propósito del área de Desarrollo urbano de posicionarnos en las temáticas de descarbonización y transición energética justa que nos hemos puesto como meta.



2.1.3 Género y ciudad

Buscamos transversalizar el enfoque de género y diferencial en políticas públicas urbanas, considerándolo como categoría de análisis e identificando las brechas y barreras que enfrentan las personas diversas en su experiencia en el espacio público y la movilidad. Para esto, aplicamos los conceptos del urbanismo feminista y buscamos "poner la vida en el centro" (Col·lectiu Punt 6, 2019, p. 14), reconociendo la diversidad de experiencias y cuestionando la forma como las ciudades y sus espacios han sido creados con base en el referente masculino (Kern, 2019).

Para el 2024, esta área tuvo como propósito "*Posicionar la transversalización del enfoque diferencial hacia adentro de la organización en políticas internas, presentación de propuestas, relacionamiento entre las despacianas, lenguaje en línea con el ADN*". Las metas propuestas incluyeron el desarrollo de proyectos con diferentes financiadores; conmemorar el #8M (Día Internacional de los Derechos de la Mujeres) y el #25N (Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer); participar como ponentes y participantes en eventos nacionales e internacionales y realizar formaciones con el equipo de trabajo, entre otras.

El equipo de género, logró desarrollar cinco proyectos; además de participar de manera transversal en cuatro proyectos de otras áreas de la organización. En marzo, se realizó una publicación en las diferentes redes sociales, referentes a conmemoración del 8M; se realizaron dos sesiones internas con el equipo de Despacio referentes a "Cómo investigar y no morir en el intento" donde se presentaron los conceptos básicos de la investigación cualitativa y cuantitativa, y los principales instrumentos utilizados como la encuesta, la entrevista y el grupo focal.

Así mismo, en el marco del Día Internacional para Eliminar la Violencia contra la Mujer #25N, el logo de Despacio se vistió de púrpura y naranja, y en redes se generó contenido para dar contexto de la conmemoración y se hizo un acercamiento a las cifras de violencia en el transporte. Para este día, también se diseñaron y ejecutaron video clips con cápsulas de contenido informativo.

En 2024, el equipo de Género y ciudad, participó en diferentes eventos como el "Latam Mobility Summit Colombia 2024", en el "Seminario de Políticas y Sistemas de Cuidado"; y en el "Congreso de Mujeres y Transporte" organizado por el Ministerio de Transporte, donde se lanzó la Estrategia Nacional para el Abordaje de Violencia Sexual en el Transporte (proyecto y publicación desarrolladas por Despacio para la GIZ), todos eventos realizados en Medellín.

Igualmente, estuvimos como ponentes, junto al equipo de Mujeres en Movimiento para presentar los avances del proyecto "Indicadores de Transporte Público con enfoque de género" en el marco del evento "Building Feminist cities" (agosto, Brasilia, Brasil), y como capacitadoras del proyecto "Biciescuelas Argentinas" (octubre, Buenos Aires, Argentina).



2.1.4 Ciudades saludables

El área de Ciudades saludables desarrolla proyectos de investigación aplicada, enfocados en abordar la relación que existe entre la calidad y el uso del espacio público con el bienestar físico, mental y social de las personas. Para lograrlo, los proyectos involucran procesos de liderazgo y participación ciudadana, que dan origen a las acciones, intervenciones y laboratorios, mediante los cuales logramos reflexionar y generar aprendizajes frente a la oportunidad de la ciudad como escenario de promoción de la salud y el bienestar, así como de la prevención de enfermedades. Por esta razón, nuestros proyectos articulan temáticas como la actividad física y el juego, la percepción de seguridad y equidad de género en el espacio público, el empoderamiento de la juventud, el uso de la tecnología, los paisajes alimentarios, la permanencia y la calidad del espacio público, entre otros.

Los proyectos se plantean a partir de un enfoque diferencial, teniendo en cuenta que con frecuencia tanto la calidad como la percepción de salud urbana, se ven mediados por las diferencias del contexto socioeconómico, grupo etario, identidad de género o la pertenencia a alguna etnia. En particular, hemos generado continuidad en procesos con niñez y adolescencia.

Durante 2024 el principal propósito del área fue fortalecer su identidad, teniendo como punto de partida las temáticas que abordan los proyectos que han dado forma al área: Vivo Mi Calle (Cali y Palmira),

el Piloto de entorno escolar saludable (Bogotá), NextGenC (Nacional), entre otros. De forma paralela, se buscó aprovechar los espacios de divulgación de los proyectos vigentes para posicionar el área y los temas estratégicos a trabajar en 2024: Urbanismo participativo y liderazgo juvenil, paisajes alimentarios, y una sola salud¹.

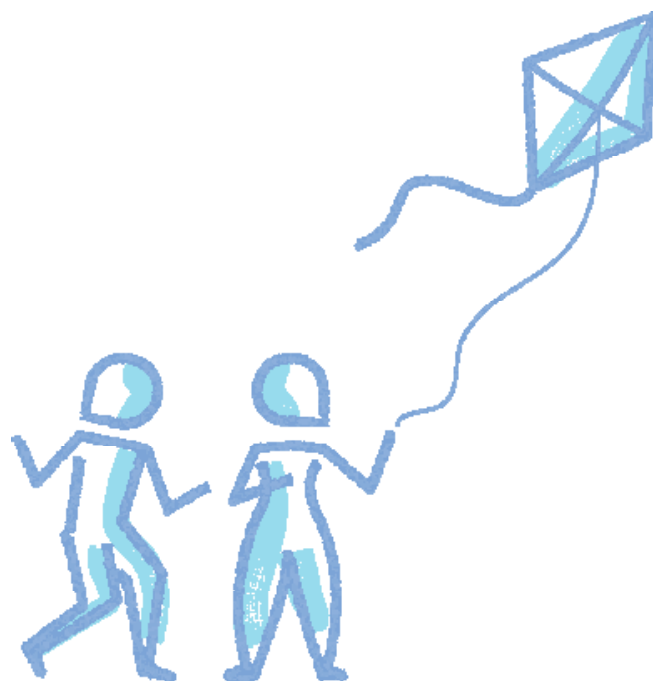
En este sentido los principales logros del área fueron:

- La participación de Despacio en el Foro Urbano Mundial en el Cairo, liderando una *training session* sobre la metodología de Vivo Mi Calle para fomentar la participación juvenil en la planificación del espacio público.
- El lanzamiento del libro "Así vivo mi calle - Vol 1" en el marco de la Feria del Libro de Cali.
- La participación de Despacio en el panel organizado por la CAF ["Guía de Intervenciones en Espacios Públicos"](#) - Herramientas Municipales para la Creación de Espacios Públicos de Calidad en Ciudades de América Latina", así como liderando el taller "Juega y planea Vivo Mi Calle: Promoción de usos saludables del espacio público para adolescentes", en el marco del Festival Internacional de Intervenciones Urbanas (FIIU) que se llevó a cabo de forma presencial en la ciudad de Bogotá, la última semana de septiembre de 2024.

¹ «Una sola salud» es un enfoque integral y unificador cuyo objetivo es equilibrar y optimizar la salud de las personas, los animales y los ecosistemas. Utiliza los vínculos estrechos e interdependientes que existen entre estos campos para establecer nuevos métodos de vigilancia y control de enfermedades.

Fuente: <https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/one-health>

- Como parte de los esfuerzos por conseguir nuevas alianzas, se logró generar vínculos con organizaciones como El Instituto Alexander von Humboldt, la Universidad Nacional de Colombia, la oficina de Urbanismo Temporal de La Empresa de Renovación Urbana de Bogotá – Renobo, la Fundación Fútbol con Corazón y la Fundación Tiempo de Juego.
- Se firmó un convenio con la firma inglesa de arquitectura Buro Happold, que realizó una donación de trabajo para el proceso de codiseño de la pacificación vial en el Polideportivo Caimitos de Palmira, ciudad piloto de Vivo Mi Calle.
- Se establecieron vínculos con organizaciones de base, especialmente en el proceso de fortalecimiento de capacidades y transferencia de conocimientos. En Cali con el Tecnocentro Cultural Somos Pacífico, en la convocatoria de Iberculturas, y con la Fundación SIDOC para la réplica de la Metodología de Vivo Mi Calle en Palmira, y en Bogotá se mantuvo relación con Maya: tejedores de la tierra en el seguimiento del proyecto de entornos escolares saludables en San Luis.
- Despacio se integró al Comité Directivo del Capítulo Colombia de la Alianza Cities4Children, con esto tuvimos presencia en Construverde 2024 liderando el ejercicio del “periscopio inverso²”, así como en el evento protocolario del lanzamiento de la Alianza.
- El área lideró tres espacios de posicionamiento al interior de la organización, una salida calidosa por San Luis y dos horas del conocimiento: una enfocada en el proceso de cocreación de la página web de NextGenC y la otra en el proceso editorial del libro “Así vivo mi calle – Vol 1”.



² El periscopio inverso es una herramienta con la que la línea de visión de los adultos baja 75 centímetros por medio de un juego de espejos. Con esta herramienta los adultos pueden cambiar la perspectiva a la altura de un niño de 4-5 años, y se pueden percibir cómo cambian las dimensiones de los objetos y las distancias; con lo cual es posible repensar las ciudades a escala infantil. NACTO creó el periscopio inverso y Despacio participó en los talleres piloto para perfeccionar las metodologías de taller. Más información en este [enlace](#)

2.2 Estructura de Despacio

El equipo se mantuvo en un promedio de 22 personas, entre personal de nómina, de prestación de servicios y consultores externos.

Gráfica 1. Estructura de Despacio



2.2 Evolución de nuestros proyectos

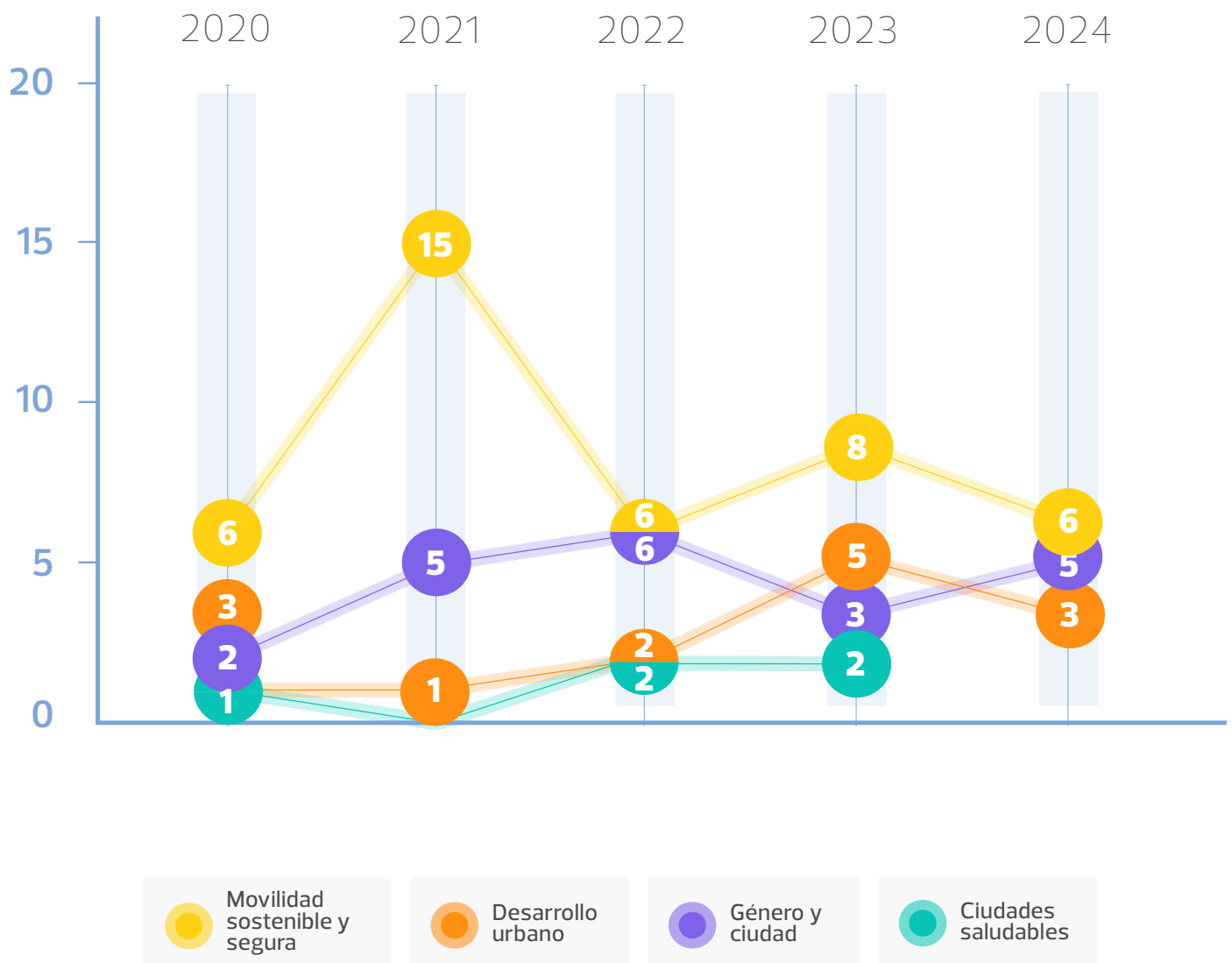
En la serie de gráficas que se muestran a continuación, se presenta la evolución de la organización en los últimos cinco años, de manera que se pueda tener una referencia comparativa de los logros del 2024, especialmente de las áreas de trabajo, de la cantidad de proyectos ejecutados con diferente temporalidad, la estabilidad en el número de contratos ejecutados por año y una mejor distribución de las fuentes de financiación.

Los datos a destacables de estos años y del 2024 son:

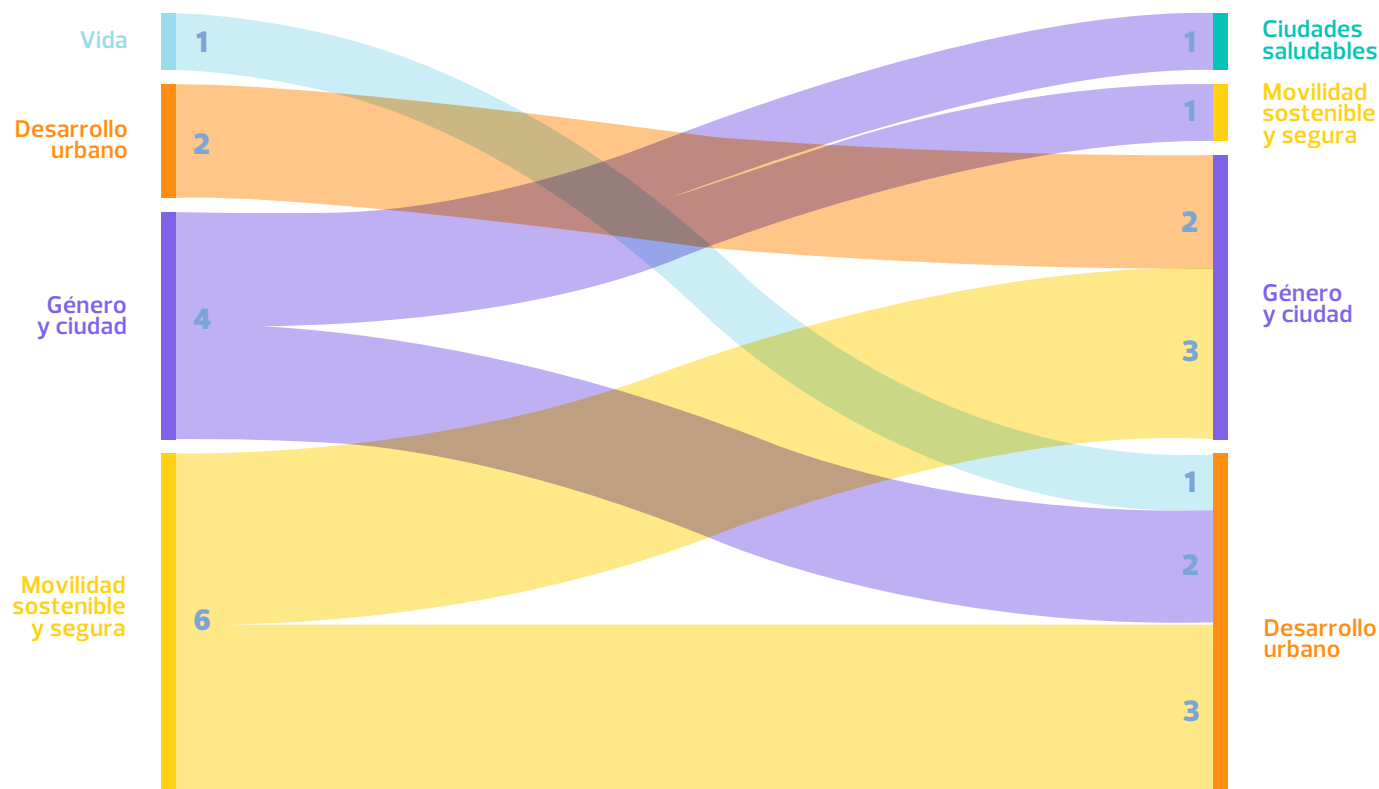


Los proyectos relacionados con temas de movilidad sostenible siempre han sido los más destacables en Despacio, sin embargo en los últimos años, los que tratan temas de desarrollo urbano y transversalización del enfoque de género han cobrado gran relevancia, lo que demuestra una el posicionamiento de la organización en diversos temas, como se observa en la siguiente gráfica.

Gráfica 2. Evolución de temáticas de proyectos por año (2020 – 2024)

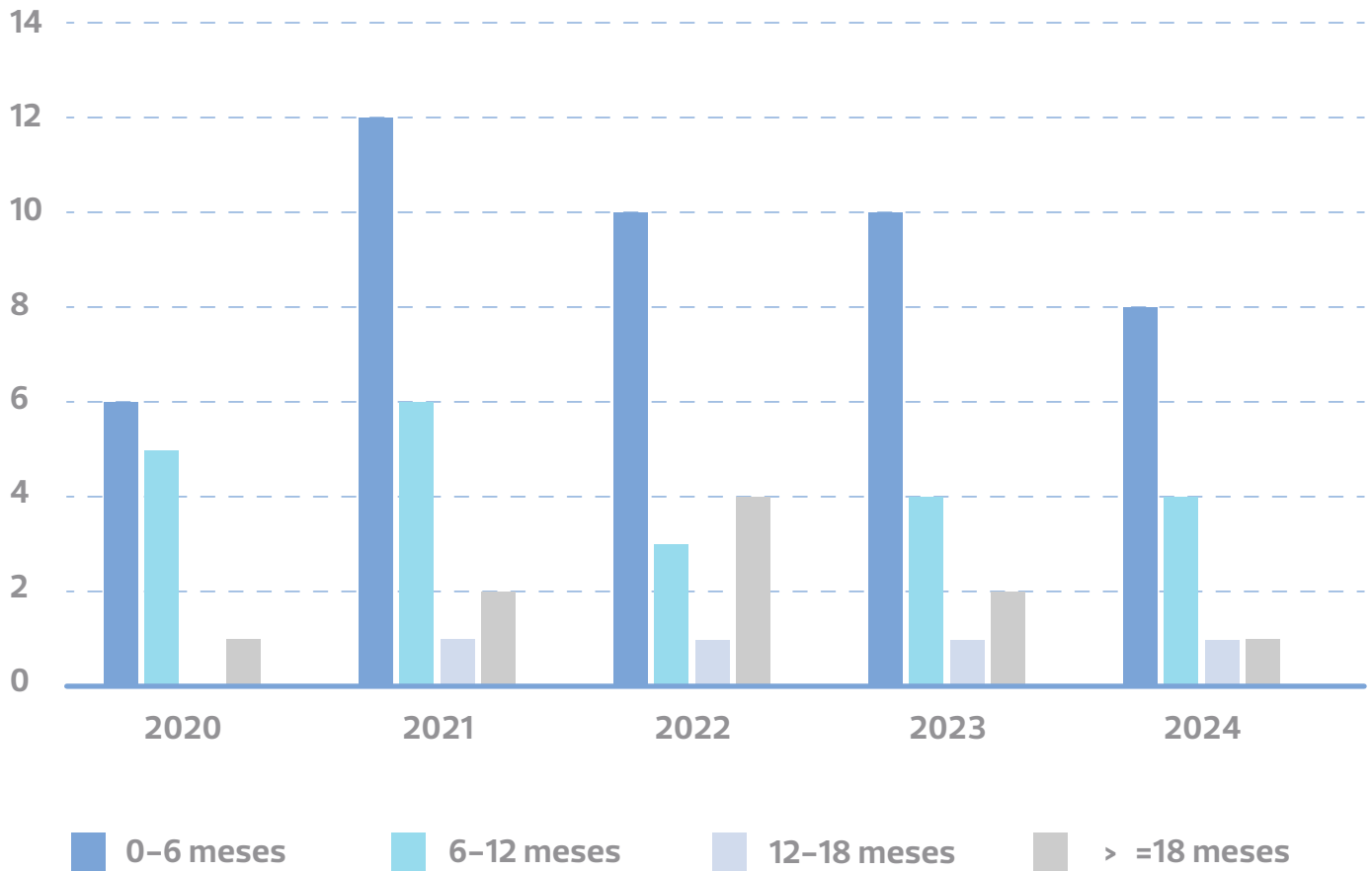


Gráfica 3. Articulación entre áreas para el desarrollo de los proyectos



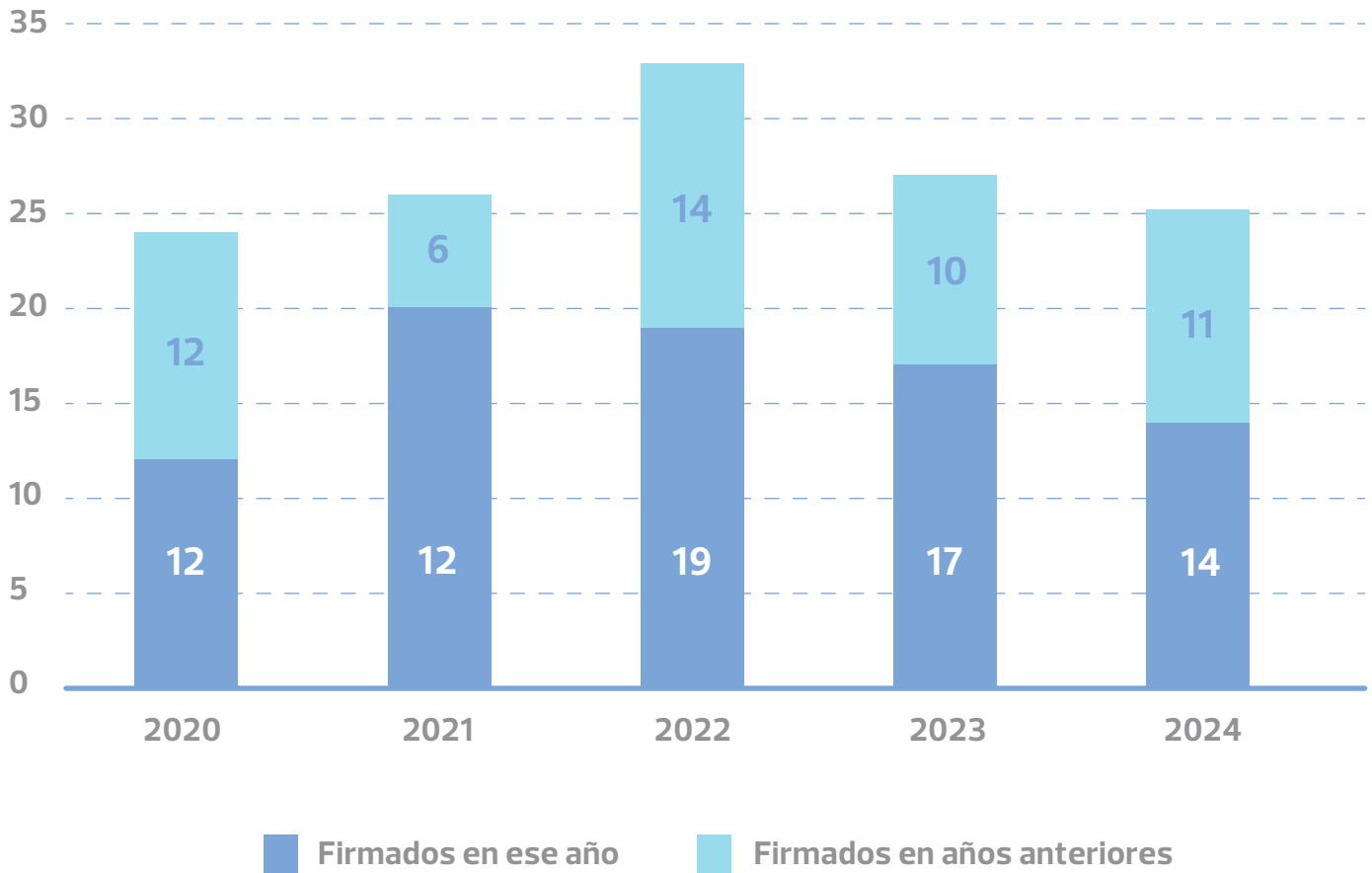
Con esta gráfica vemos la articulación entre áreas, de manera que podemos ver en cuántos proyectos nos interrelacionamos en 2024 por áreas. Vemos que Género y ciudad tuvo participación en proyectos de todas las áreas. Movilidad sostenible y segura participó en 6 proyectos diferentes a los de su área, Género y ciudad en 4 y Desarrollo urbano en 2. Por primera vez, Vida participó en un proyecto, fue en el de las formaciones a las personas operadoras de La Rolita, liderado desde Desarrollo urbano.

Gráfica 4. Temporalidad de contratos firmados por año



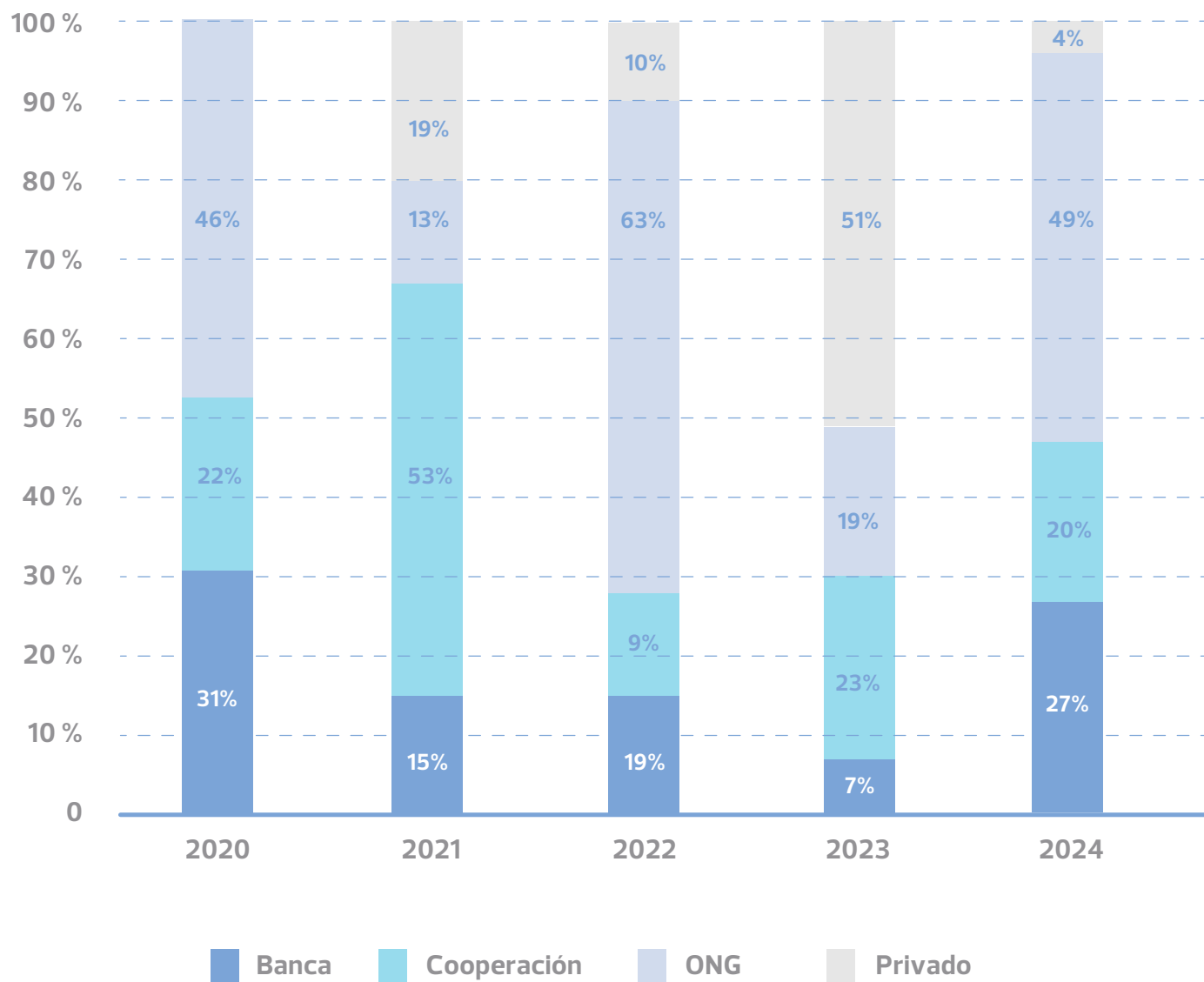
En esta gráfica se aprecia que en el 2024, Despacio continuó suscribiendo contratos de largo plazo, mayores de 18 meses, que nos garantizan dar continuidad al equipo de la organización. Igualmente, se tuvieron una buena cantidad de contratos de corto plazo, menores de 6 meses, que ayudan al flujo de caja de la organización cubriendo los gastos administrativos e imprevistos.

Gráfica 5. Contratos ejecutados por año

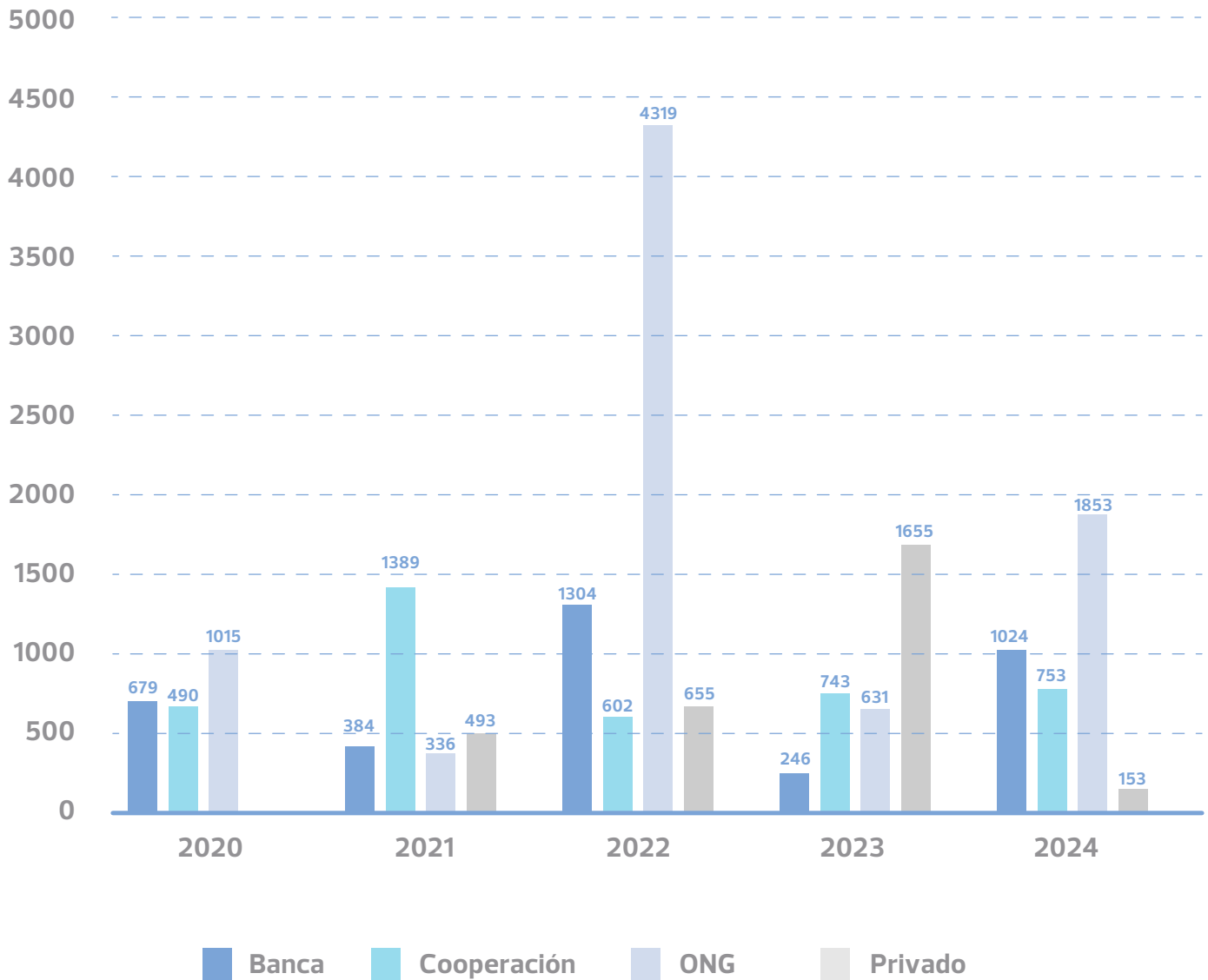


Despacio suscribió en 2024 un total de 14 contratos que, sumados a los contratos que venían ejecutándose desde años anteriores, le garantiza un número adecuado para el cumplimiento de nuestras metas. En promedio se han ejecutado 27 proyectos por año.

Gráfica 6. Porcentaje de ingresos por fuente de financiación

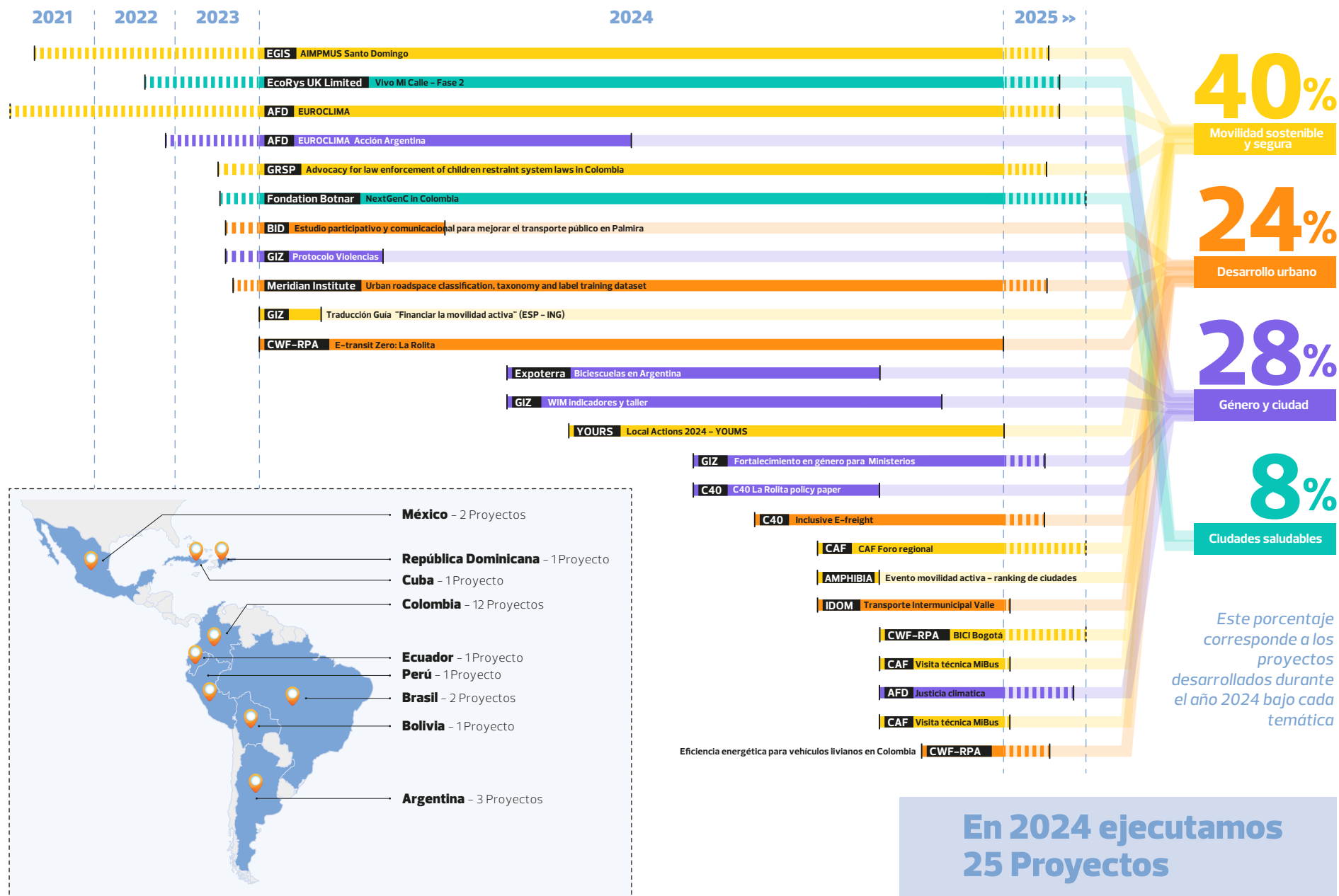


Gráfica 7. Distribución de ingresos por fuente de financiación
(millones de pesos colombianos)



En estas dos gráficas se observa que los ingresos de Despacio en el año 2024 provinieron de cuatro fuentes de financiación, concentrados principalmente en recursos de organizaciones sin ánimo de lucro. Se destaca que para este año no existe una concentración marcada en una sola fuente, sino que se distribuye en las cuatro fuentes, disminuyendo el riesgo de depender de unos pocos aliados para alcanzar los objetivos.

Balance general de los proyectos ejecutados 2024



En resumen, en 2024 contamos con la financiación directa de 11 organizaciones. A continuación destacamos las organizaciones aliadas y financiadoras de Despacio durante este año:



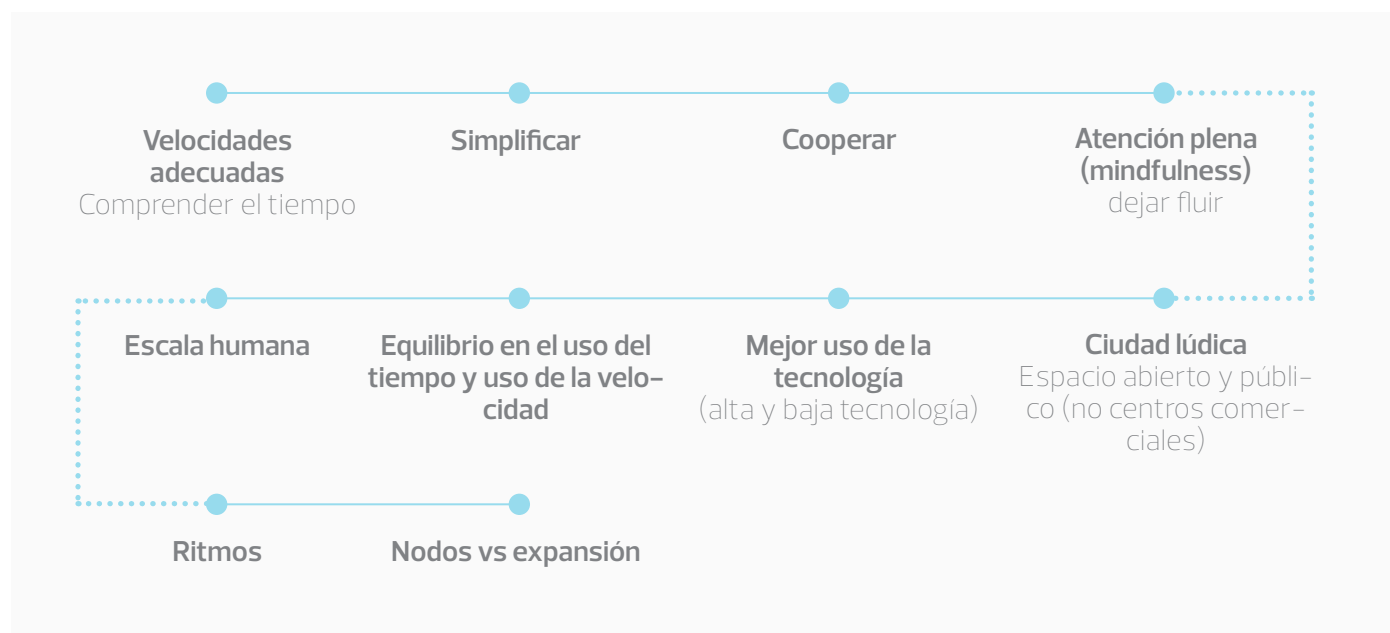
Entre estas trabajamos por primera vez con:

- Fundación Expoterra,
- The Social Change Nest (SCN),
- IDOM Consulting, Engineering Architecture S.A.U.
- AMPHIBIA INC SAS.,
- Fundación SIDOC y
- Buroh Happold.

3. Actividades ejecutadas en 2024

Cómo lo hacemos

Despacio se rige bajo los siguientes principios:



En este marco materializamos nuestras ideas y conocimientos a través de cuatro canales: proyectos (sección 3.1), publicaciones (sección 3.2), eventos (sección 3.3), y laboratorio (sección 3.4).



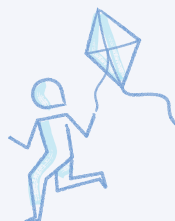
Proyectos

Aplicación de nuestro conocimiento en temas concretos



Publicaciones

Resultados de nuestro trabajo y temas que nos apasionan



Eventos

Cursos, talleres y charlas para explicar lo que hemos aprendido



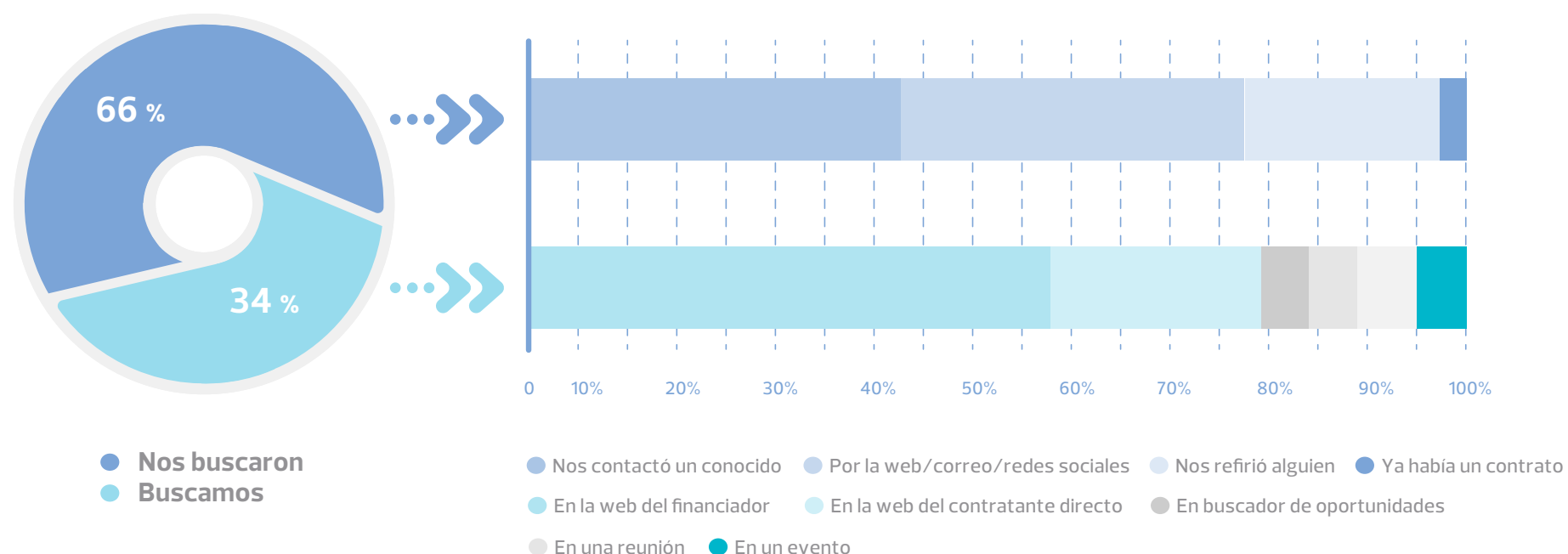
Laboratorio

Experimentos y actividades chéveres para comprender el tiempo y lo demás

3.1 Proyectos por áreas de trabajo

Durante el 2024 tuvimos 56 oportunidades para materializar en proyectos, de las cuales el 66% llegaron porque financiadores y aliados nos buscaron, es decir que Despacio tiene reconocimiento en el sector. El 33% de las oportunidades fueron buscadas directamente por el equipo.

Gráfica 8. Cómo llegan las oportunidades de potenciales proyectos



A continuación se presentan los resultados principales de los 25 proyectos desarrollados en las cuatro áreas de trabajo.

3.1.1 Movilidad sostenible y segura

En esta área, este año desarrollamos diez contratos de los cuales cuatro venían de años anteriores y seis se iniciaron en 2024. De estos diez contratos, ocho fueron proyectos (descritos en esta sección), otro es la versión en inglés de la Guía de Financiación de la movilidad activa (descrita en la sección de publicaciones) y la última fue el evento de Ranking de ciudades para el Ministerio de Transporte (descrita en la sección de eventos). Trabajamos en tres proyectos de temáticas nuevas: construcción de cicloinfraestructura (adicional a la planeación y diseño), seguridad vial de micromovilidad eléctrica (patinetas), y seguridad vial de motociclistas.

A continuación, se detallan los resultados principales de los proyectos liderados por esta área este 2024.

3.1.1.1 Asistencia técnica EUROCLIMA (2018 –2024)

Desde 2018 apoyamos a la **Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)** en la asistencia técnica de largo plazo para la implementación de 8 proyectos del sector de movilidad urbana en América Latina, en el marco del **Programa Euroclima financiado por la Unión Europea**. El programa está enfocado en la elaboración y preparación de medidas de mitigación y adaptación al cambio climático. El proyecto se pactó por tres años y se ha ampliado por cuatro años más, estará finalizando en 2025. Los proyectos apoyados por la AFD son: NUMP³ Ecuador; SUMPs⁴ de Córdoba (Argentina), Arequipa (Perú), Baixada Santista (Brasil), y La Habana (Cuba); y proyectos piloto en Puebla (México), Teresina (Brasil), La Paz (Bolivia), La Habana y Córdoba.

En 2024, la AFD y Despacio trabajaron en estrecha colaboración con las contrapartes para dar cierre al proyecto piloto de cicloinfraestructura en la ciudad de La Paz, Bolivia. En octubre, apoyamos la organización del Encuentro de cierre del componente de movilidad urbana que también se desarrolló en la ciudad de La Paz. En este encuentro, lanzamos la publicación **“Movilidad Urbana – Euroclima: Resultados y lecciones 2018–2024”**, cuya edición y contenidos fueron liderados por el equipo de Despacio y contó con la colaboración de 33 autoras y autores de América Latina, Francia y Alemania. La diagramación y diseño editorial también estuvo a cargo de Despacio. El proyecto finalizará en junio de 2025 con una nueva publicación, pero esta vez relacionada con el sector de agua urbana.

3.1.1.2 Apoyo a la Implementación del componente de movilidad activa del Plan de Movilidad Urbana Sostenible (AIPMUS) de Santo Domingo (2021 – 2025)

Como parte de la implementación y gestión del Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS) del Gran Santo Domingo, financiado por la AFD, Despacio apoya a la firma francesa **Egis Villes et Transports (Egis)** y al INTRANT, en las actividades del componente de movilidad activa. Este apoyo se ha enfocado principalmente en dar lineamientos técnicos para: i) la elaboración de una guía de ciclo–infraestructura, ii) el estudio de un sistema de bicicletas públicas en Santo Domingo, y iii) la red piloto de ciclo–infraestructura en la misma ciudad.

³ NUMP: National Urban Mobility Plan (PNMU en español, Plan Nacional de Movilidad Urbana)

⁴ SUMP: Sustainable Urban Mobility Plans (PMUS en español, Plan de Movilidad Urbana Sostenible)

Acompañamos la supervisión del desarrollo y finalización de las consultorías encargadas de la elaboración de la Guía de Ciclo-infraestructura de Santo Domingo, a cargo de la firma española Gea21 y del estudio de bicicletas públicas, a cargo de la firma argentina AC&C. Igualmente, desarrollamos talleres con el INTRANT, las alcaldías del Gran Santo Domingo y colectivos ciclistas, para identificar la posible red piloto de ciclovías de la ciudad. En 2025 seguiremos asesorando los diseños para un corredor de ciclo-infraestructura en Santiago de los Caballeros.

3.1.1.3

Advocacy for law enforcement of children restraint system laws in Colombia (2023 – 2024)

Este proyecto financiado por el **Global Road Safety Partnership – GRSP**, se enfocó en desarrollar acciones de abogacía que favorezcan la seguridad vehicular de la niñez en Colombia, en una estructura de tres objetivos:

- Objetivo 1. Creación de una línea base de conocimiento técnica, legal y económica, y mapeo de actores, en la cual se ha desarrollado una compilación de la normatividad nacional, regional e internacional; una recopilación de los efectos físicos en la anatomía de niñas y niños en casos de choque; y un análisis de elasticidad de la demanda de Sistemas de Retención Infantil (SRI)). En el mapeo de actores se incluyeron tomadores de decisión, representantes de los gremios de la salud infantil, y champions que serán apoyo en procesos de comunicación.
- Objetivo 2. Estructuración de una estrategia de comunicaciones orientada a padres de familia y a tomadores de decisión. Se hará una evaluación de conocimiento y actitud por medio de encuestas, y a partir de estos resultados, sumados a los contenidos de la línea base del objetivo 1, se planearon y ejecutaron actividades virtuales, y a través de redes sociales. Esto, para sensibilizar a la

población objetivo en el uso y reglamentación de SRI.

- Objetivo 3. Abogacía directa con tomadores de decisión, previamente mapeados en el objetivo 1. Asesoramos a las correspondientes Unidades de Trabajo Legislativo (UTL), y las apoyamos en la estructuración y exposición de motivos de dos proyectos de ley (206/2023 y 057/2024), los cuales pasaron a Segundo Debate en el Senado en diciembre de 2024.

En 2024 el proyecto estuvo enfocado en fortalecer capacidades al interior del equipo, y desarrollar tareas de abogacía directa con tomadores de decisión, y actividades de comunicaciones por medio de talleres y reuniones para tomadores de decisión (y sus para UTLs), se generaron dos publicaciones de línea base (una técnica y una económica), comunicaciones para redes sociales, y tareas de vocería para medios de comunicación (radio, prensa, televisión). El proyecto finalizó en diciembre de 2024.

Los tres productos principales de este proyecto fueron:

- I. Asesoramos y apoyamos técnicamente a dos tomadoras de decisión en la estructuración de dos proyectos de ley (206/2023 y 057/2024) que llegaron a Segundo Debate en el Senado, y aún continúan en proceso legislativo.
- II. Estructuramos y editamos dos publicaciones sobre SRI: una con enfoque técnico y legislativo, y otra de impacto económico que sirven como herramientas de soporte para legisladoras, y de aprendizaje para la sociedad en general.
- III. Finalmente, construimos un documento base para medios de comunicación (tradicionales y de plataformas virtuales) para diseminar la información, entre otras, para atender solicitudes de periodistas con notas relacionadas con SRI, y seguridad vial infantil en general.

3.1.1.4 Young Motorcyclist for Safer cities (2024)

Este proyecto inició en 2024 y es financiado por **Local Actions – Claiming our space**. Su objetivo principal es definir recomendaciones de seguridad vial en torno a movilidad en motocicleta, especialmente para jóvenes en Bogotá.

Teniendo en cuenta que el 63% de siniestros con víctimas fatales en el país, y cerca del 60% en Bogotá, involucran a un usuario de moto; y que más de la mitad de estas víctimas son hombres jóvenes en edad productiva, nuestro proyecto se orientó en acercarse a motociclistas jóvenes de la ciudad, para indagar acerca de las razones de su comportamiento. A partir de conversaciones con diferentes personas usuarias y expertas, y de participar en paneles y grupos de trabajo, se estructuraron recomendaciones de seguridad vial para tomadoras de decisión, legisladoras, gestoras de seguridad vial, y usuarias de moto.

Concluiremos el proyecto en marzo de 2025, con una demostración artística de sensibilización y un conversatorio virtual con personas expertas y usuarias, para compartir los hallazgos del proceso.

3.1.1.5 SCN (Strong Cities Network) RollClean Bogotá (2024)

Este proyecto inició en 2024 y es financiado por **Strong Cities Network**. Creamos un modelo de estimación de emisiones que se evitaron por el cambio modal a patinetas en corredores en donde este nuevo micro-vehículo es de alta circulación.

Para este proyecto aplicamos una metodología similar a la que usamos el proyecto de estimación de reducción de emisiones por cambio modal a bici, que desarrollamos en conjunto con [ITDP en 2022](#). El gran desafío para este proyecto fue la falta de información

cuantitativa puesto que, si la patineta no está definida como un vehículo en el Código Nacional de Tránsito en Colombia, no hay mediciones precisas de circulación para estas.

Realizamos estimaciones a partir de mediciones puntuales, encuestas virtuales y por interceptación a usuarias, y entrevistas a expertas. Extrapolando información de varias fuentes, pudimos calibrar nuestro modelo y estimar el impacto positivo del uso de la patineta.

En diciembre de 2024, como cierre de este proyecto, llevamos a cabo un conversatorio virtual con algunas de las expertas que nos apoyaron en el proceso, y dialogamos, además de los beneficios y ambientales a corto plazo, pero también de los efectos nocivos en la fabricación y desecho de las baterías. Hablamos también de las externalidades sociales, de accesibilidad y de seguridad vial, y de la necesidad nacional y local de regular este tipo de vehículos.

3.1.1.6 Estructuración y desarrollo del Foro regional del programa de implementación de las contribuciones nacionales determinadas (NDC) en el sector de movilidad urbana de América Latina y el Caribe (2024 – 2026)

El Banco de desarrollo para América Latina – CAF y el Banco de Desarrollo Alemán – KfW están desarrollando el programa regional "Implementación de NDC en el sector de Movilidad Urbana en América Latina y el Caribe". El programa es financiado por la Unión Europea a través de su Fondo de Inversión para América Latina y el Caribe (LACIF). El propósito general del programa es mejorar el transporte urbano en las principales ciudades de América Latina a través de un marco de apoyo a cada país, para lograr alcanzar sus Contribuciones Determinadas Nacionales (NDC) y los Acuerdos Climáticos de París en 8 países de la Región: Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, México, Panamá, Perú y República Dominicana.

En el marco de este programa, Despacio está desarrollando un Foro Regional que comprende la realización de cuatro talleres internacionales y seis talleres nacionales. Igualmente vamos a redactar y estructurar términos de referencia que sirvan de insumo para la contratación de consultorías para desarrollar materiales técnicos especializados, que incluyen dos Guías de mejores prácticas, un documento con recomendaciones específicas a países para el fortalecimiento institucional alineado a la implementación de los NDCs y un documento con recomendaciones específicas a países para el fortalecimiento de su monitoreo, reporte y verificación. Este es un proyecto de largo plazo que se proyecta finalizar en marzo de 2026, con posibilidad de extenderse por un año más.

3.1.1.7

Visita técnica MiBus a Bogotá y Santiago de Chile (Panamá) (2024 – 2025)

El objetivo principal fue capacitar a funcionarios de CAF y del sistema MiBus Panamá, respecto a los nuevos modelos de gestión y transformaciones introducidas para dar cabida a la movilidad eléctrica y la mejora de la calidad del servicio del transporte público, con el propósito de apalancar el uso de los recursos del programa E-motion para la introducción de flota de transporte público eléctrica en Panamá. Despacio organizó dos visitas técnicas de estudio en Bogotá y Santiago para apoyar la capacitación del equipo directivo de [MiBus Panamá](#) en modelos de gestión de transporte público para la introducción de la movilidad eléctrica y conocer de cerca las innovaciones en transporte público de ambas ciudades.

La primera visita se hizo en Bogotá en noviembre de 2024) y la segunda se realizará en Santiago de Chile en enero de 2025 gracias a la **financiación de CAF**, que canalizó recursos de la iniciativa **E-motion con el Fondo Verde del Clima** para cubrir necesidades de aprendizaje sobre buenas prácticas y lecciones aprendidas de los casos de estas dos

ciudades en la introducción de flotas eléctricas y las transformaciones en sus modelos de gestión. Estas visitas permiten identificar una serie de prácticas exitosas que se podrán aplicar no sólo en Panamá, sino en otras ciudades de la región.

3.1.1.8

BICI Bogotá: Ciudad Kennedy activa, inclusiva e innovadora

La Iniciativa Global para el Diseño de Ciudades (GDCl por sus siglas en inglés) y la Secretaría distrital de movilidad están desarrollando un proyecto para mejorar las condiciones de movilidad activa de niños, niñas, adolescentes y personas cuidadoras en la localidad de Kennedy en Bogotá. En Despacio estamos apoyando este proyecto con tres actividades principales: 1) Ajuste y rediseño de zonas de pacificación en entornos escolares y de ciclorrutas; 2) Proceso de participación de niños y niñas para captar insumos de diseño y 3) Construcción del proyecto.

Si bien en Despacio ya teníamos experiencia en algunas intervenciones de urbanismo táctico y de ciclorrutas, esta va a ser la obra más grande que hayamos hecho en metros cuadrados de espacio público y será una buena forma de generar experiencia para la organización en proyectos de diseño e intervenciones livianas.

El proyecto consiste en construir una ciclorruta de 700m en el corredor de la calle 38C-sur entre la carrera 78k y la Avenida Agoberto Mejía, implementar medidas de pacificación del tráfico que prioricen la movilidad a pie y en bicicleta alrededor de las zonas escolares del sector y la mejora de 6 intersecciones. Hasta ahora, hemos desarrollado el diagnóstico del proyecto, el diseño de dos intersecciones y estamos en la fase del proceso de participación con los niños y niñas de los colegios y residentes de la zona para captar insumos de diseño que se verán reflejados en el mobiliario urbano y la identidad del proyecto. Este es un proyecto de largo plazo que se proyecta finalizar en marzo de 2026.

3.1.2 Desarrollo urbano

Este 2024, bajo esta línea de trabajo realizamos cinco proyectos, dos de ellos se enmarcan en temáticas del ordenamiento territorial y su articulación el transporte sostenible, abordando tanto el análisis de políticas públicas como el desarrollo de herramientas tecnológicas: modelo de inteligencia artificial. Así mismo, el área se fortaleció y especializó en las temáticas de descarbonización y transición energética justa con el desarrollo de tres nuevos proyectos que buscaron motivar este cambio tecnológico en el sector del transporte de carga, el de pasajeros y en el de vehículo ligeros (automóviles), mediante la instalación de capacidades y el desarrollo de estrategias de abogacía y comunicaciones estratégicas, con impactos en los sectores público y privado. En seguida se presentan los resultados principales de los proyectos liderados en la línea de Desarrollo urbano este año:

3.1.2.1

Estudio participativo y comunicacional para mejorar el transporte público en Palmira (2023 – 2024)

El objetivo macro de este proyecto fue la recuperación del transporte público de la ciudad, a través de un estudio que permitió determinar la importancia de incluir los aspectos sociales y de comunicaciones teniendo en cuenta los usuarios y el contexto. Este proyecto hace parte de la iniciativa "Recuperación Integral del Transporte Público (RITP)", liderada por la Alcaldía de Palmira, el cual está estructurado en tres componentes: i) técnico, tecnológico, Financiero y legal, apoyadas por la Agencia de Cooperación Alemana (GIZ); ii) el "Participativo" y iii) el "Comunicacional". Estos dos últimos componentes son financiados por el **Banco Interamericano de Desarrollo (BID)** y fueron ejecutados por Despacio.

El estudio inició en 2023 con un diagnóstico para conocer la percepción que tuvieron las personas usuarias frente a aspectos como experiencia de viaje, seguridad, satisfacción, disponibilidad de la información, con respecto a dos rutas de transporte público de Palmira. También se incluyeron las perspectivas de las personas usuarias actuales y potenciales, de los conductores de la ruta en operación y de los operadores. Los hallazgos sirvieron para complementar el diseño de un piloto de recuperación de ambas rutas realizado por GIZ como responsable del componente "Técnico, Tecnológico, Financiero y Legal". Durante el 2024, Despacio acompañó la implementación del piloto y la evaluación del mismo, teniendo en cuenta los actores interesados incluidos en el diagnóstico donde se corroboró que sí hubo mejora en el servicio de transporte público calificándolo como un excelente servicio.

3.1.2.2

Urban roadspace classification, taxonomy and label training dataset (2023–2025)

Inspirados en el concepto de "arrogance of space" (Mikael Colville-Andersen, 2012), este proyecto busca cuantificar el espacio vial dedicado a cada uno de los modos de transporte en la ciudad (caminata, bicicleta, transporte público y vehículo particular), así como medir el espacio público disponible, a través de una herramienta de inteligencia artificial que estamos desarrollando en alianza con NUMO (New Urban Mobility Alliance). Con este proyecto se espera que (i) se pueda comprender el impacto del diseño urbano en las ciudades; (ii) se visibilicen las inequidades en materia de espacio público y sus consecuencias; (iii) se cree una clasificación estandarizada y cuantificada que permita identificar la asignación del espacio urbano a la movilidad y

al uso público, replicable para otras ciudades de Colombia y América Latina y (iv) se fomenten en espacios urbanos distribuidos más eficazmente y de mayor calidad en los centros urbanos. Este proyecto tiene a Bogotá como ciudad piloto para establecer la taxonomía de la infraestructura de movilidad y de espacio público para el desarrollo de la inteligencia artificial. Como resultado final se tendrá el modelo de inteligencia artificial en junio de 2025 y se publicarán los resultados de este en una publicación académica indexada. El proyecto es financiado con recursos del Lacuna Fund, ejecutado por el Meridian Institute de Estados Unidos.

3.1.2.3

E-transit Zero: capacity building leadership program (2024– 2025)

E-transit Zero: La Rolita, fue un programa de formación gratuito diseñado por Despacio, dirigido a la Operadora Distrital de Transporte (ODT), La Rolita.

El objetivo principal de este programa fue fortalecer las habilidades y conocimientos necesarios para la operación, funcionamiento, conducción segura y eficiente de los vehículos eléctricos de transporte de pasajeros. También buscó dotar de herramientas a las personas participantes de la formación, en temáticas de género e inclusión en el contexto del transporte, para promover la igualdad de género en el sector, e identificar e instalar habilidades de liderazgo y mentoría en las participantes del programa. Igualmente realizamos una formación complementaria a los instructores de la ODT en temas de género, inclusión y liderazgo, con el objetivo de que el equipo formador también tuviera un mejor entendimiento de este enfoque y la capacidad de identificar estas habilidades en el personal operacional, de manera que les diera mayores herramientas para su desempeño profesional y su vida personal.

El proyecto inició en enero de 2024 y finaliza en febrero de 2025. Comprendió un análisis exhaustivo de

los procesos formativos y de entrenamiento del personal operacional de La Rolita.

También hicimos una revisión de las metodologías, contenidos y de los procesos formativos institucionales de la Operadora Distrital, con el fin de identificar los aspectos positivos, los retos y oportunidades en las formaciones para las personas operadoras y el equipo de instructores de manera que permitiera diseñar el plan de estudios a desarrollar, así como formular recomendaciones para que estos procesos fueran apropiados al interior de La Rolita. Como resultado del proyecto se formaron 33 personas operadores y cinco personas correspondientes al equipo de instructores y de talento humano de La Rolita.

E-transit Zero fue un proyecto financiado por el Fondo LEAP, que hace parte de la campaña mundial "Drive Electric", implementada por el ClimateWorks Foundation y Rockefeller Philanthropy Advisors, la cual busca acelerar la transición a la electrificación del transporte en economías emergentes de todo el mundo.

3.1.2.4

Proyecto de abogacía y comunicaciones estratégicas para apoyar la regulación de eficiencia energética para vehículos livianos en Colombia (2024 – 2025)

El objetivo central del proyecto es diseñar una estrategia de abogacía y comunicaciones estratégicas que permitan generar espacios de discusión técnica entre actores claves del gobierno nacional, el sector privado, medios de comunicación, generadores de opinión y la sociedad civil y facilitar información técnica sobre la necesidad de que Colombia cuente un estándar de eficiencia energética vehicular para vehículos livianos. Además el proyecto buscará coordinar y articular esfuerzos en torno a esta temática con organizaciones como el ICCT, Hill Consulting, PNUMA, ACOMOVES, GIZ Colombia, ASOMOVE, CMS, Calstart, Influence Map, entre otros.

- El proyecto se desarrolla con recursos de la campaña "Drive Electric", implementada por el **ClimateWorks Foundation y Rockefeller Philanthropy Advisors**, inició en diciembre de 2024 con actividades enfocadas la a inmersión temática en los aspectos que comprende los estándares de eficiencia vehicular de vehículos ligeros a nivel nacional y mundial, así como en conocer y articular las experiencias y trabajos de los socios técnicos del proyecto. Se estima que el proyecto terminará en diciembre de 2025.

3.1.2.5 Inclusive E-freight (2024 – 2025)

Este proyecto tiene como objetivo fomentar una transición equitativa hacia el uso de tecnologías de cero emisiones en el transporte de carga urbana al identificar las brechas y barreras en conocimientos y habilidades de grupos vulnerables que realizan actividades de operación y mantenimiento de vehículos convencionales o de combustión de transporte de carga a nivel urbano. A partir de este análisis, Despacio desarrollará una guía o publicación en la que explicará las acciones necesarias para atender estas brechas y barreras, mediante estrategias de formación, en el marco de una transición justa e inclusiva en el proceso de descarbonización del sector de carga.

El proyecto inició en agosto de 2024 y finalizará en junio de 2025. Comprende las ciudades de Bogotá y Medellín (Colombia), Curitiba y Río de Janeiro (Brasil), Quito (Ecuador), Ciudad de México (México). En 2024 las actividades del proyecto se centraron en diseñar y aplicar los instrumentos metodológicos que permitieron identificar las brechas y barreras en conocimientos y habilidades de las personas operadoras y dedicadas al mantenimiento. Para ello se diseñó un sondeo dirigido a estas personas, aplicándose en las seis ciudades del proyecto. Complementariamente, se entrevistaron personas expertas (empresarios, líderes de gremio, consultores,

académicos, representantes de gobierno, entre otros) en temáticas de electromovilidad, transporte de última milla, desarrollo empresarial, de manera que se pudieran identificar las habilidades, conocimientos y contenidos a ofrecer o diseñar en las ciudades o países que comprende el proyecto, para motivar la transición a tecnologías eléctricas. Como resultado de estas actividades, se obtuvieron un total 175 sondeos y se realizaron 34 entrevistas.

Este proyecto se enmarca y financia con recursos de la iniciativa **Laneshift, desarrollada por C40 y The Climate Pledge (cofundada por Amazon y Global Optimism)**, una alianza con más de 500 empresas líderes con compromisos corporativos enfocados para alcanzar la carbono neutralidad en sus operaciones para 2040.

3.1.2.6 Estudio de integración de sistemas y servicios de transporte público de corta distancia de la Aglomeración Suroccidental de Colombia en el Valle del Cauca (2024)

Durante septiembre y noviembre de 2024, Despacio asesoró a la firma de ingeniería y consultoría IDOM en el desarrollo del diagnóstico del "Estudio de Integración de Sistemas y Servicios de Transporte Público de Corta Distancia de la Aglomeración Suroccidental de Colombia en el Valle Del Cauca". Las actividades se centraron en la realización de un análisis de los planes y políticas de desarrollo territorial y de los instrumentos de ordenamiento territorial, así como en el mapeo de actores relevantes para el proyecto con quienes se pudiera identificar los retos y las barreras para las posibles intervenciones que buscan integrar los servicios de transporte intermunicipal de Cali y los municipios de Palmira, Yumbo, Jamundí, Candelaria y el Departamento del Valle del Cauca. Como resultado de este análisis fue posible determinar las posturas de los actores relevantes ante los retos de la integración de los servicios de transporte intermunicipal. Además se formularon recomendaciones para la Autoridad

Regional de Transporte del Valle del Cauca – ART, sobre cómo trabajar con estos actores claves y atender las posibles barreras y soluciones para la integración de los servicios de transporte intermunicipal. Así mismo, se identificaron los retos y problemáticas en la aplicación de los instrumentos de políticas públicas

y de ordenamiento territorial con los proyectos de transporte, especialmente con el tren regional, que comprenden los cinco municipios y el departamento del Valle, estableciendo recomendaciones y sugerencias para su articulación.

3.1.3 Género y ciudad

Bajo esta línea de trabajo se lideraron cinco proyectos que permitieron abordar temáticas que no se habían trabajado antes en el área como las **violencias basadas en género**, la población **infantil** y el acercamiento a las **mujeres rurales**. Asimismo, nos acercamos a ministerios y a sectores diferentes a los relacionados con transporte como: agua y saneamiento, bosques y biodiversidad, industria, comercio y turismo, entre otros. A continuación, se describen los resultados principales de los proyectos liderados en el Área de Género y ciudad.

3.1.3.1 Sensibilización y fortalecimiento de capacidades para la transversalización de género en planes y proyectos de movilidad urbana sostenible en Argentina, en el marco del Programa Euroclima, Acción Argentina (2022–2024)

Este proyecto fue financiado por la AFD en el marco de las Acciones del Programa Euroclima, inició en noviembre del año 2022 y finalizó en junio del 2024. El objetivo de este proyecto fue asistir técnicamente a 10 ciudades argentinas para generar capacidades de transversalización del enfoque de género y diferencial en la formulación de los Planes de Movilidad Urbana Sostenible (SUMP, por sus siglas en inglés).

Para esto, en 2023 brindamos apoyo técnico a nueve (9) municipios de Argentina: San Carlos de Bariloche, Escobar, San Juan (Provincia), San Rafael – (Municipio), Formosa, Paraná, Posadas, Resistencia y Río Grande, mediante la metodología de acompañamiento HelpDesk, en la apuesta de la elaboración de Planes Locales de Movilidad Urbana Sostenible – PMUS (desde una perspectiva de género) para cada uno de estos municipios.

En 2023 principalmente nos encargamos de orientar la transversalización del enfoque de género en dichos planes; proponiendo los marcos metodológicos y de análisis para la inclusión del enfoque de género y diferencial en todas las fases de los PMUS. Esta apuesta fue liderada por el Ministerio de Transporte de Argentina y su implementación fue liderada por La Universidad de Buenos Aires (Centro GEO) como plan de la Fase 2 de las Acciones en Argentina, a cargo de la GIZ. Adicionalmente, en julio de 2023, participamos en un taller presencial en Rosario con las diferentes Municipalidades, cuyo objetivo era servir como un espacio resolutivo de problemáticas y prácticas comunes de las personas técnicas de las municipalidades encargadas de la implementación de los PMUS.

En 2024 acompañamos al Ministerio de Transporte de Argentina y a la AFD en la definición de los pilotos encaminados a dar respuesta a algunas de las acciones de los Planes de Movilidad Urbana Sostenible con perspectiva de género que se formularon en la Fase 2 de la Acción. Aquí surgió la necesidad de propiciar espacios de aprendizaje y transformación cultural para promover la bicicleta como medio de transporte, lo que dio origen a las Biciescuelas Argentinas.

3.1.3.2 **Biciescuelas Argentinas: Guía metodológica para el diseño e implementación de biciescuelas para niños y niñas.**

Desde Despacio junto con la AFD y la Fundación Expoterra (Argentina), desarrollamos una guía metodológica que establece todos los componentes que deben considerarse para la planificación, operación y seguimiento de una Biciescuela. Esta iniciativa busca promover, educar y fomentar una cultura de movilidad sostenible dirigida a niñas y niños de entre 2 y 11 años. Su objetivo es enseñar habilidades motrices para la conducción de la bicicleta como medio de transporte y posicionar este modo en diferentes territorios argentinos.

Esta guía metodológica propone, en su parte inicial, algunos casos de referencia regionales y globales de iniciativas similares, para luego describir con detalle cada uno de los componentes necesarios, como el plan operativo, la tipología de las bicicletas a utilizar, los juegos para desarrollar habilidades motrices, la descripción de los elementos y la adecuación espacial, entre otros.

El documento busca proporcionar a las ciudades de Argentina herramientas para implementar y operar la iniciativa de la Biciescuela según las condiciones y posibilidades locales, adaptándola a cada contexto y sus particularidades. Sin embargo, las ciudades o responsables de la operación deberán enfrentar los desafíos que supone poner en funcionamiento esta

iniciativa en el día a día.

Adicionalmente, diseñamos y ejecutamos el proceso formativo de las personas formadoras de manera virtual, quienes, a su vez, se encargaron de capacitar a los instructores e instructoras de cada una de las ciudades participantes. Asimismo, participamos en un encuentro presencial en Buenos Aires, en el marco del Foro Argentino de la Bicicleta, entre el 3 y el 5 de octubre de 2024. Allí, las personas funcionarias de las ciudades participantes pusieron en práctica lo aprendido durante el proceso formativo y llevaron a cabo el primer piloto de la iniciativa. En este encuentro, también lideramos una presentación de sensibilización sobre movilidad sostenible y apoyamos la implementación del piloto en un parque público de la ciudad.

El proyecto inició en abril y finalizó en octubre del 2024

3.1.3.3 **Estrategia Nacional para abordar la violencia sexual en el Transporte Público y la Movilidad Activa (ENVIS) (2023-2024)**

El objetivo de esta consultoría fue proporcionar los lineamientos para la implementación del Protocolo Nacional contra las Violencias que sufren Mujeres, Niñas, Niños y Adolescentes (MNNA) en el transporte público carretero y la movilidad activa en Colombia, contemplando componentes de prevención, atención y sanción.

Dichos lineamientos buscan ofrecer de una manera clara la respuesta del sector transporte desde empresas operadoras, personal o personas conductoras de servicios de transporte de pasajeros, con el propósito de ofrecer una respuesta adecuada e informada a las víctimas (mujeres, niñas, niños y adolescentes en sus diversidades) cuando experimentan algún tipo de violencia en estos medios. Esta consultoría forma parte del apoyo técnico al Ministerio de Transporte de

Colombia, financiado por la GIZ en el marco del programa ProMOVIS.

Como resultado de esta consultoría desarrollamos tres entregables: el primero fue un documento soporte que incluye: el marco conceptual, jurídico y un diagnóstico para conocer la situación de violencia contra MNNA reportada o estudiada en el sector transporte. El segundo entregable incluyó la proyección de un mapa de actores, el diseño de un sistema de mecanismos de alerta, el diseño del protocolo para la atención de casos de Violencia de mujeres+18 años, y otro de menores de edad, el plan de acción de los tres componentes de la estrategia y el instrumento normativo. El último entregable fue el componente de comunicaciones con una caja de herramientas y el documento diagramado dirigido a empresas operadoras y personal de transporte, testigos y víctimas.

Durante el 2023 desarrollamos el contenido técnico de la Estrategia, desde el marco teórico y normativo, hasta la formulación de la ruta de atención desde el sector transporte, así como la conceptualización de la estrategia de comunicaciones. Para el 2024 elaboramos todas las piezas gráficas que componen la caja de herramientas comunicacionales y se diagramó la publicación resumen. La Estrategia se lanzó oficialmente en noviembre dicho año, en el "Congreso de Mujeres y Transporte" llevado a cabo en el marco del #25N en Medellín.

3.1.3.4

Documento de política pública. Género e inclusión en el transporte público: Experiencias y aprendizajes del caso de La Rolita, Bogotá, Colombia (2024)

Despacio desarrolló para C40 este documento de política pública en el que se presenta la experiencia de La Rolita como un caso de referencia de "buenos empleos verdes" en la ciudad y en el que se evidenciaron las acciones y retos en torno a la

transversalización del enfoque de género e inclusión en la prestación del servicio de transporte público y en las políticas públicas de movilidad en Bogotá, especialmente con el personal de operaciones de la Rolita, permitiendo extraer lecciones y recomendaciones para operadores y sistemas de transporte de otras ciudades de la red de C40.

Este documento se enfoca en cuatro aspectos complementarios entre sí: i) entender cómo se desarrolla el enfoque de género e inclusión en la organización; ii) analizar los procesos de formación y capacitación; iii) evaluar la importancia de la atención psicosocial como un factor clave en la salud mental y emocional del personal operacional de La Rolita y del desarrollo de los "buenos empleos verdes". En cada uno de estos aspectos se presentan los retos y barreras, así como las acciones que buscan responder a estos desafíos. Este paper se desarrolló entre agosto y diciembre de 2024.

3.1.3.5

Strengthen the knowledge base and the promotion of fair and feminist transport systems in LATAM cities (2024)

La Iniciativa para la Movilidad Urbana Transformadora (**TUMI**), ejecutada por la **GIZ** y financiada por el Ministerio Federal Alemán de Cooperación Económica y Desarrollo (**BMZ**), promueve un transporte inclusivo, sostenible y de bajas emisiones que busca mejorar la calidad del aire en las ciudades y frenar los efectos del cambio climático.

En este sentido, lograr la construcción de indicadores con enfoque de género, vinculados a la movilidad, permitirá abordar las brechas de género y garantizar un acceso más equitativo al transporte, entendiéndolo como el medio para acceder a fuentes de empleo, educación, ocio, abasto y salud. Al mejorar las condiciones de la movilidad, se empodera a las mujeres, permitiéndoles tomar decisiones y alcanzar autonomía física y económica.

Mujeres en Movimiento (WIM, por sus siglas en inglés), en alianza con Despacio, desarrollará una herramienta práctica que busca proponer un listado de control con enfoque de género, que permite la evaluación desde la planificación, implementación y seguimiento de los sistemas de transporte público en los contextos urbanos de Latinoamérica. Este trabajo estuvo dirigido principalmente a las autoridades de transporte en las ciudades latinoamericanas y a quienes prestan el servicio, ya que son responsables de la planificación, implementación, operación y monitoreo del transporte público en las áreas urbanas. Su objetivo principal fue proporcionar un marco integral que facilite la toma de decisiones informadas y la gestión efectiva de los sistemas de transporte público, transversalizando el enfoque de género.

En su parte inicial, este documento plantea un contexto de la problemática general que se enfrentan las mujeres y evidencia la importancia de implementar indicadores con enfoque de género en los sistemas de transporte público colectivo y masivo. Asimismo, se brinda un acercamiento conceptual a algunos términos desde el enfoque de género que dan origen a las categorías que estructuran la formulación de la lista de control.

Finalmente, como insumo para comprender los avances en la región, se ofreció una síntesis de la revisión del panorama latinoamericano en el avance de políticas y diseño de indicadores de género y movilidad en algunos países de la región, como México, Ecuador, Colombia y Brasil. Por último, se desarrolló el manual de uso de la herramienta que permite medir, de manera práctica, la inclusión del enfoque de género en los servicios de transporte en las ciudades.

La ciudad de Cali, Colombia, fue seleccionada para probar la herramienta, y el equipo de Despacio fue el encargado de realizar toda la gestión con la autoridad de transporte y la empresa operadora del transporte masivo. A través de reuniones virtuales se capacitó al equipo de la ciudad en el uso de la herramienta

y se realizó un taller presencial para recibir la retroalimentación del listado de indicadores, una vez aplicados. El proyecto terminó en noviembre de 2024.

3.1.3.6 Fortalecimiento de capacidades en género para direcciones técnicas de Ministerios en Colombia (2024 – 2025)

En algunos ministerios del Gobierno Colombiano, se han realizado diferentes esfuerzos para incluir la perspectiva de género en sus actividades diarias. Sin embargo, este proceso requiere de múltiples impulsos para incorporarlo y se ha identificado una oportunidad de cambio mediante un enfoque de transversalización e incorporación de la perspectiva de género en el trabajo de los equipos técnicos de los ministerios.

Este proyecto busca institucionalizar a través de herramientas y acciones generadas desde el personal técnico de los ministerios participantes, principios de género que impulsen cambios desde el interior para evitar la discriminación, prejuicios, estereotipos o sesgos en materia de género.

Además, pretende capacitar, asesorar y generar herramientas en un piloto que permita a las entidades la inclusión inicial de género en su estructura y en algunos de sus procesos técnicos, de manera que se den los primeros pasos para que el proceso continúe. Como parte de la estrategia de implementación institucional, conformamos un equipo de gestión y seguimiento que reúne a los enlaces técnicos y de género de los diferentes ministerios participantes: Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, MinVivienda, MinEducación, CRA (Comisión de regulación de agua potable y saneamiento básico), MinTransporte, MinEnergía y MinComercio. También realizamos un diagnóstico de línea base, que ha permitido documentar el estado inicial de inclusión o enfoque de género que se ha adelantado en cada una

de las entidades y la identificación de los principales retos en términos de género en el sector de las direcciones involucradas.

En marzo de 2025, se realizará el proceso de formación a 70 personas funcionarias de los diferentes ministerios, el cual consta de seis módulos que van desde la comprensión de los conceptos básicos de género, diversidad e inclusión; la comunicación inclusiva y masculinidades; el aprendizaje de herramientas para la igualdad de género; la relación de la perspectiva de género en el marco del cambio climático y en otros sectores. Finalmente, se formulará una herramienta para facilitar la transversalización del enfoque de género al interior de cada uno de los ministerios.

3.1.3.7

Diplomatura en justicia climática: componente de movilidad, género y cambio climático (2024 – 2025)

Con la financiación de AFD, y en articulación con la Fundación Foro del Sur de Argentina, Despacio realizará una capacitación asincrónica sobre "Movilidad, género y cambio climático" a mujeres argentinas que viven en contextos rurales y que han tenido acceso a algún nivel educativo en actividades comunitarias de mediación, promoción y educación en conciencia ambiental y justicia climática. Esta capacitación estará dirigida específicamente a mujeres indígenas, rurales, migrantes internas, afrodescendientes, referentes campesinas y de organizaciones comunitarias de mujeres vinculadas a problemas ambientales locales.

En 2024 desarrollamos un taller con las mujeres que hicieron parte del programa de diplomatura, para definir de manera cooperativa las necesidades de contenido del módulo, que respondieran a sus contextos rurales y dinámicas de movilidad. La diplomatura tiene tres módulos:

- **Módulo 1.** Introducción a la movilidad sostenible
- **Módulo 2.** Movilidad sostenible con enfoque de género y diferencial
- **Módulo 3.** Política pública y movilidad sostenible.

En 2025 concluiremos el proyecto con la grabación, edición y distribución de los módulos.

3.1.4 Ciudades saludables

Durante 2024 el área de Ciudades saludables continuó con la implementación los proyectos, Vivo Mi Calle – fase 2, que inició en julio de 2022 y finaliza en julio de 2025, y NextGenC que inició en junio de 2023 y finalizará en junio de 2027.

3.1.4.1 Vivo Mi Calle – VMC (Fase 2) (2022–2025)

Es un proyecto financiado por **Fondation Botnar**, y hace parte del programa Healthy Cities for Adolescents bajo el liderazgo de **Ecorys UK Limited**. Desde Despacio lideramos el consorcio del que también hacen parte WRI– Colombia, a cargo del componente de Incidencia política y movilización comunitaria, y el centro Valor Público de la Universidad EAFIT, a cargo del Monitoreo, evaluación y aprendizaje. Despacio tiene a cargo los componentes de Liderazgo y Urbanismo participativo.

VMC busca promover el uso saludable del espacio público por parte de los adolescentes y sus comunidades en las ciudades intermedias en Colombia a través de la metodología de Vivo Mi Calle. Se estructura en torno a tres enfoques transversales que abordan aspectos cruciales del desarrollo urbano y humano: la actividad física, que fomenta estilos de vida activos y saludables; la equidad de género, que promueve espacios inclusivos que desafían estereotipos; y la seguridad, que prioriza la creación de entornos seguros para que las NNAJ exploren y disfruten de su ciudad sin temor.

Uno de los principales logros de 2024 fue la iteración en Palmira y la consolidación de la segunda versión de la metodología de VMC. De esta forma se establecieron con claridad los procesos, actividades y

productos que se deben completar para alcanzar los resultados e impactos definidos por la teoría del cambio del proyecto. Para lograrlo, la estructura metodológica establece tres componentes principales: 1) tres líneas de acción: Incidencia política y movilización comunitaria, Urbanismo participativo y Liderazgo, así como una estrategia de comunicaciones transversal al proyecto; 2) cuatro fases temporales consecutivas que establecen el orden de implementación de las actividades: Preparación, Conocimiento y reconocimiento, Intervención y activación, y Sostenibilidad y apropiación; y 3) tres enfoques: actividad física, género y seguridad física y vial.

Adicional a esto, se destacan los siguientes logros:

- Se firmó un otrosí al contrato, validando la reestructuración del proyecto y eliminando la implementación de una tercera ciudad, redistribuyendo recursos e incorporando la adición de GBP 52.000 por concepto de E2A.
- Se incorporó al centro Valor Público de la Universidad EAFIT como socio de Monitoreo, evaluación y aprendizaje del proyecto.
- La Fundación SIDOC iteró la metodología de VMC en Palmira, implementando ajustes y pruebas como resultado de la experiencia el proceso de aprendizaje: Se incorporó un proceso de codiseño con juventud y el comité de vecinos, se realizaron menos activaciones del espacio público pero más alineadas a los enfoques del proyecto, y estas también sirvieron como pruebas de urbanismo táctico previas a realizar intervenciones físicas de carácter más permanente.
- Se integró a la firma británica Buro Happold

dentro del proceso de codiseño del Polideportivo Caimitos, enfocada en la pacificación de las vías de acceso al lugar.

- Se diseñó la fase de Sostenibilidad y apropiación de la metodología VMC, y como parte de ella se implementó un curso intensivo con líderes representantes de la juventud, la comunidad y las organizaciones locales de Potrero Grande. Como resultado del proceso de formación, los líderes construyeron e iniciaron la implementación de un Plan de Acción enfocado en mantener las dinámicas saludables y mejorar la intervención del Parque de la Paz, ubicado en dicho barrio de Cali.
- Se establecieron acuerdos de cooperación con entidades del sector público, entre ellos el Memorando de Entendimiento con la Alcaldía de Palmira. Se dió inicio al proceso de firma del Memorando de Entendimiento con la Alcaldía de Cali, y se establecieron procesos de articulación con Cali500+ y URBZ.
- Se establecieron vínculos con los Consejos Distrital y Municipal de Juventudes en Cali y Palmira, respectivamente.
- Se acordó el desarrollo de 7 productos de aprendizaje, de los cuales uno fue publicado (Así VMC – vol 1), dos están en proceso de finalización (Metodología VMC y juego de mesa VMC), y hay cuatro que deben finalizarse en 2025 (Así VMC – vol 2, Webinar, paper académico y policy note).
- Lideramos eventos en el marco del WUF12 – El Cairo, Placemaking Latinoamericana y COP16.

3.1.4.2

Next generation urban governance in Colombia's vanguard intermediary cities (2023–2027)

NextGenC es un proyecto de investigación que busca llenar vacíos de información frente a la participación juvenil y la gobernanza de la era digital en las ciudades intermedias de Colombia. De igual forma, busca establecer indicios frente a la forma en que estas nuevas generaciones apoyadas por la tecnología, pueden impulsar el cambio en la gobernanza urbana y contribuir a la frágil coyuntura de paz y democratización, así como el tipo de aprendizajes que se pueden derivar de las prácticas actuales.

Este proyecto es financiado por **Botnar Fondation** y trabajamos de la mano de la **London School of Economics – (LSE)**, socio líder del proyecto; y con las Universidades de los Andes e ICESI y el United Cities and Local Governments (UCLG). El rol principal de Despacio es liderar las actividades de comunicación y el relacionamiento y "engagement" con la juventud.

Con este proyecto buscamos responder puntualmente a estos cuatro aspectos:

- Participación de actores juveniles en la democracia local.
- Uso de la tecnología en la gobernanza urbana de ciudades intermedias.
- Influencia e impacto de mayor participación de la juventud en la democracia local.
- Obstáculos para la participación justa y equitativa de la juventud.

Durante 2024 los principales logros fueron: por un lado el apoyo para realizar mapeos de organizaciones juveniles en Colombia y liderar un workshop virtual para la presentación del proyecto, y por otro, el

diseño e implementación de la estrategia de marca y comunicaciones del proyecto.

Con base en una investigación exhaustiva sobre las tendencias de uso de Internet y las preferencias de plataformas en Colombia, la estrategia de marca y comunicaciones de NextGenC busca establecer una presencia en línea unificada tanto en el sitio web (<https://nextgenc.net/>) como en varias plataformas de redes sociales (Facebook, Tik Tok e Instagram), empleando metodologías cross-media y transmedia para interactuar con una audiencia diversa, tanto en Colombia como a nivel internacional.

Como resultado de la implementación de esta estrategia de comunicaciones, se lograron los siguientes hitos:

- El lanzamiento de la página web fue en mayo de 2024, y al finalizar el año ya registraba 2100 visitas, 97 descargas de archivos, y más de 560 usuarios activos, con un tiempo de interacción promedio de 1 minuto y 27 segundos por sesión.
- Publicación de tres (3) Boletines informativos con actualizaciones del proyecto.
- Seis (6) comités de comunicaciones liderados por Despacio, entre mayo y diciembre de 2024.

- Espacios de co-creación de identidad gráfica, sitio web del proyecto y diseño de talleres locales.
- Cuatro (4) reuniones para decidir metodología, roles y tareas para el workshop virtual #NextGenC ¡Conecta y construye!

Asimismo, con base en los requerimientos de los socios académicos, Despacio realizó un ejercicio de observación e investigación durante la Primera Asamblea Nacional de Jóvenes, evento que se llevó a cabo del 22 al 24 de noviembre de 2024 en el Parque de los Deportes y en dos sedes más de la ciudad de Ibagué, Tolima. Este evento fue organizado por el Ministerio de Igualdad con el apoyo de otras instituciones, reunió a más de 3.000 jóvenes de entre 14 y 28 años de todo el país, con el objetivo de discutir temas de interés juvenil y consolidar acuerdos nacionales.

3.2 Nuestras publicaciones en 2024

Durante este año lanzamos nueve publicaciones. Así, continuamos fortaleciendo nuestra producción editorial con una publicación propia, una traducción y siete publicaciones financiadas a través de nuestros proyectos.

3.2.1 Publicaciones propias

Las publicaciones propias son aquellas que desarrolla nuestro equipo como iniciativa propia y no cuentan con un proyecto o patrocinador que las financie, pero quisiéramos que se puedan financiarse en caso de que las personas quieran tener las versiones impresas.

3.2.1.1

Redistribuir la calzada: un nuevo modelo de ciclo–infraestructura en ciudades colombianas

El espacio vial es escaso en las ciudades colombianas, donde la rápida motorización agrava la congestión, la inseguridad vial y el deterioro ambiental. La promoción de la bicicleta surge como una alternativa viable, pero la asignación de espacio para su circulación genera controversia cuando se intervienen los espacios destinados tradicionalmente a la movilidad de los motorizados. Esta publicación fue desarrollada por el equipo de Despacio y las expertas Thomas van Laake, Juan Sebastián Gómez, Natalia Lleras y Daniel Pérez-Rodríguez.

Lanzamos esta publicación en el Día mundial de la bicicleta de 2024, la cual la implementación de ciclo–infraestructura a nivel de calzada, una tipología de diseño con respaldo técnico y legal, pero que enfrenta desafíos políticos y sociales. La investigación se desarrolla en cuatro artículos. En el primero, se ubica esta tipología dentro del cambio de paradigma en la planeación de movilidad, explorando aspectos técnicos y sociales de su implementación.

Los siguientes artículos presentan estudios de caso en Bogotá, Cali y Bucaramanga, evidenciando cómo cada ciudad enfrenta desafíos distintos en el uso de la bicicleta y la implementación de infraestructura a nivel de calzada. A pesar de sus diferencias en políticas y cultura ciclista, las tres ciudades coinciden en la adopción de esta estrategia, lo que permite evaluar su impacto y perspectivas de mejora. Se puede descargar en este [link](#).



3.2.2 Publicaciones financiadas

3.2.2.1

Movilidad Urbana – Euroclima: Resultados y lecciones 2018–2024



Esta publicación colaborativa reúne la experiencia de 33 autoras y autores de América Latina, Francia y Alemania, quienes analizaron el trabajo realizado por las diferentes contrapartes del Programa Euroclima para el sector de movilidad urbana. Fue financiado por la Unión Europea, con la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), y la colaboración de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) y Mobilise Your City.

El documento inicia con una introducción al Programa Euroclima y su impacto en la movilidad urbana de América Latina, destacando sus objetivos y resultados esperados. Luego, se presentan reflexiones temáticas sobre gobernanza, innovación, cambio climático, inclusión de género y participación ciudadana en la planificación de la movilidad.

También se incluyen lecciones aprendidas de ciudades como Ambato y Córdoba, resaltando oportuni-

dades más allá de la infraestructura y estrategias de integración regional. El último capítulo aborda el futuro de la movilidad urbana sostenible en la región, planteando próximos pasos para consolidar los logros del programa.

Esta publicación fue lanzada en el marco del Encuentro Anual de Beneficiarios del componente de movilidad urbana de Euroclima, en octubre en La Paz, Bolivia. Es una herramienta clave para entender el panorama actual y las perspectivas futuras de la movilidad en América Latina. Se puede descargar en este [link](#).

3.2.2.2

¿Por qué es importante la seguridad vehicular infantil en Colombia? Línea base técnica y normativa en Colombia 2024



Esta publicación, lanzada en noviembre de 2024, detalla la relevancia de los Sistemas de Retención Infantil (SRI) para proteger a niñas y niños en el transporte vehicular. Se realizó en el marco de un

proyecto financiado por Global Road Safety Partnership y analiza el contexto colombiano en términos normativos, técnicos y operativos, destacando las brechas actuales y ofreciendo recomendaciones para mejorar la seguridad vial infantil. La publicación hace parte del proyecto Advocacy for law enforcement of children restraint system laws in Colombia y se puede descargar del siguiente [enlace](#).

3.2.2.3

Sistemas de Retención Infantil – Impacto en los hogares: Contexto y análisis 2024



Esta publicación analiza las implicaciones de hacer obligatoria la utilización de Sistemas de Retención Infantil (SRI) en Colombia, evaluando tanto los beneficios en seguridad vial como las barreras económicas que enfrentan los hogares. El estudio, basado en datos de mercado y análisis socioeconómico, busca aportar evidencia para el diseño de políticas públicas inclusivas que permitan una implementación efectiva de esta medida.

El documento examina los impactos económicos de la obligatoriedad del uso de estos sistemas en los hogares colombianos, considerando distintos escenarios según el tipo de familia y sus patrones

de movilidad. Finalmente, se proponen medidas para mitigar las barreras económicas, como subsidios y financiamiento, con el objetivo de garantizar la viabilidad social de la normativa.

La publicación hace parte del proyecto Advocacy for law enforcement of children restraint system laws in Colombia, financiado por Global Road Safety Partnership, y fue lanzada en noviembre de 2024. Puede descargarse en este [link](#).

3.2.2.4

Así Vivo Mi Calle – Vol. 1



Esta publicación documenta el proceso y los resultados de Vivo Mi Calle, en la primera fase del proyecto (2019–2022). La publicación destaca las lecciones aprendidas y el impacto de las intervenciones urbanas en la construcción de ciudades más saludables, equitativas y sostenibles.

Aborda la evolución del proyecto desde su enfoque inicial en la creación de rutas seguras hasta su adaptación a los retos surgidos con la pandemia y otros eventos sociales. También presenta las intervenciones urbanas implementadas, como el Puente de Colores y la Ciclorruta Vivo Mi Cali, detallando su diseño, ejecución y efectos en la comunidad. Además, recopila testimonios de participantes y habitantes de las áreas intervenidas, ofreciendo una mirada cercana al impacto social de la iniciativa. La publicación subraya la importancia de la participación comunitaria y la articulación con instituciones locales para generar cambios urbanos sostenibles e inclusivos. La publicación se lanzó oficialmente el 22 de noviembre de 2024 durante la Feria del Libro de Cali y puede descargarse en este link.

3.2.2.5

Cómo hacemos Vivo Mi Calle (Metodología Vivo Mi Calle)



Esta publicación documenta la metodología de Vivo Mi Calle y tiene como propósito sistematizar el enfoque del proyecto, además de proporcionar herramientas para su replicabilidad en distintos territorios.

El documento detalla los principios y enfoques de Vivo Mi Calle, centrándose en la participación juvenil, la transformación del espacio público y la construcción de ciudades más saludables y equitativas. A través de una estructura metodológica se presentan las líneas de acción del proyecto: Incidencia política y movilización comunitaria, Urbanismo participativo y Liderazgo.

Además, la publicación describe las fases del proceso, desde la selección del territorio hasta la apropiación y sostenibilidad de las intervenciones. También se aborda la estrategia de comunicación y el mecanismo de monitoreo y evaluación para garantizar el impacto y la continuidad del proyecto.

Esta guía, lanzada en noviembre de 2024 en el marco del WUF 12 de Egipto, es un recurso para organizaciones, comunidades y entidades gubernamentales interesadas en implementar iniciativas de movilidad y urbanismo inclusivo, promoviendo el bienestar de la juventud en entornos urbanos.

3.2.2.6 Estrategia Nacional para abordar la violencia sexual en el Transporte Público y la Movilidad. Activa (ENVIS)



Esta estrategia documenta las acciones necesarias para prevenir, atender y mitigar la violencia sexual en los sistemas de transporte público y los espacios de movilidad activa en Colombia, promoviendo entornos seguros e inclusivos.

El proyecto fue desarrollado por Despacio para el Ministerio de Transporte de Colombia, con financiación de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH, en el marco del Programa de Movilidad Urbana Inclusiva y Sostenible (ProMOVIS). La estrategia contó con la participación de colectivos ciudadanos y autoridades locales en diversas ciudades del país.

El documento aborda la problemática desde un enfoque integral, analizando poblaciones en situación de vulnerabilidad, revisando buenas prácticas

nacionales e internacionales y estableciendo medidas preventivas, protocolos de atención y estrategias de sanción. También presenta un marco normativo y conceptual que orienta la implementación de acciones para erradicar la violencia sexual en los espacios de movilidad.

Esta publicación es una herramienta para el desarrollo de políticas públicas que fortalezcan la seguridad y equidad en la movilidad, resaltando la necesidad de un trabajo intersectorial y de la acción comunitaria para transformar el espacio público en un entorno seguro para todas las personas. El documento fue lanzado por parte de la ministra de Transporte María Constanza García el 25 de noviembre de 2024 durante el Segundo Congreso de Mujeres y Transporte en Colombia. Se puede descargar de este [link](#).

3.2.2.7

Biciescuelas Argentinas: Guía metodológica para el diseño e implementación de biciescuela para niños y niñas



Esta guía metodológica es una herramienta técnica diseñada para fomentar la movilidad sostenible en Argentina a través de la enseñanza del uso de la bicicleta en la niñez. Desarrollada por Despacio en el marco del Proyecto Biciescuelas, la iniciativa es

promovida por Expoterra y apoyada por el Programa Euroclima, financiado por la Unión Europea e implementado por la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD).

El documento establece un marco integral para la formación de habilidades motrices en niñas y niños de entre 2 y 11 años, promoviendo el uso de la bicicleta como un modo de transporte seguro, inclusivo y sostenible. La guía ofrece un enfoque práctico para la planificación, operación y monitoreo de las Biciescuelas, detallando metodologías pedagógicas, criterios de infraestructura y estrategias de evaluación.

Dirigida a instituciones públicas, privadas y organizaciones de la sociedad civil, esta guía busca contribuir a la transformación cultural hacia una movilidad más equitativa y sostenible, preparando a futuras generaciones para desplazarse de manera segura y autónoma en sus entornos urbanos. La guía fue publicada en diciembre de 2024 y se puede descargar de este [link](#).

3.3 Eventos

En 2024 participamos en 14 eventos nacionales e internacionales, lo que nos permitió presentar los resultados de varios de nuestros proyectos, debatir y exponer temas de interés para Despacio y conectar con aliados y financiadores clave para el desarrollo de nuestros proyectos.

WUF 12

El 8 de noviembre se llevó a cabo el training session: Enhancing Public Participation in Urban Design through Digital Tools and Community Engagement: The case of Vivo Mi Calle and OSMOSI.

<https://wuf.unhabitat.org/event/wuf12/enhancing-public-participation-urban-design-through-digital-tools-and-community>

El taller tuvo una duración de tres horas, y la agenda se organizó a partir de cuatro actividades principales: un ice breaker con el público en la plataforma kahoot, el training liderado por el equipo OSMOSI con una duración de 40 minutos, el training liderado por el equipo de VMC con una duración de 40 minutos y una presentación conjunta de cierre de media hora.

Durante el training de VMC los asistentes se subdividieron en cuatro grupos con un promedio de 5 a 6 personas cada uno. Cada grupo fue dirigido por una persona de VMC, quien contaba a su vez de un juego de mesa y dirigía la dinámica del juego. El propósito del juego era familiarizar a las personas con las actividades de la metodología de VMC mediante una serie de preguntas de opción múltiple respuestabadas en el proceso de aprendizaje durante la implementación de las actividades de Liderazgo, Urbanismo participativo, Incidencia política y movilización comunitaria

En el evento participaron alrededor de 30 personas, entre ellas Susanna Haussmann, Líder del portafolio de Ciudades de Botnar. De igual forma, Angie Arango representante de la juventud VMC, participó en varios eventos del grupo de City Shapers organizado por Botnar.

COP 16

Despacio participó en tres paneles en el marco de la COP16 en Cali:

- El 22 de octubre Juana Leal participó en el evento híbrido "Diálogo por la reintegración de la naturaleza en las ciudades" organizado por el Cider de los Andes y Uniandinos. Participaron aproximadamente 20 personas.
- El 24 de octubre Juana Leal participó en el panel "Conectividad del hábitat" organizado por el Conservation Biology Institute. Participaron aproximadamente 15 personas.
- El 26 de octubre María Paula Lancheros participó en el panel "Ciudades inclusivas desde la movilidad y el urbanismo" organizado por la Dirección de Infraestructura y Energía Sostenible del DNP. Participaron aproximadamente 20 personas.

FilCali 2024

Despacio participó en dos eventos de la Feria Internacional del Libro de Cali 2024, en donde lanzó el libro Así Vivo Mi Calle – Vol. 1 que recopila los aprendizajes de la fase I del proyecto.

- Viernes 22 de noviembre: Evento en el Auditorio Scarpetta Gnecco, recinto principal de la FilCali 2024. Alejandra Ramírez y Freddie Bossa hicieron la presentación del libro Así Vivo Mi Calle – Vol. 1, ante 30 personas asistentes. Se entregaron 50 libros a asistentes a la charla y personas que se acercaron luego de terminada la misma.

- Sábado 23 de noviembre. Evento comunitario en la Biblioteca Pública Nuevo Latir. Alejandra Ramírez y Freddie Bossa hacen la presentación del libro Así Vivo Mi Calle – Vol. 1, ante miembros de la comunidad del barrio El Poblado II. Asisten 18 personas: 10 adolescentes, 4 niñas y 4 líderes del barrio. En este espacio prevaleció la voz de cada quien compartió una anécdota relacionada con los procesos de participación e intervención en Vivo Mi Calle.

10 Semana Nacional por la Movilidad Sostenible

Durante la Semana Nacional de la Movilidad Sostenible 2024 liderada por el Grupo de Asuntos Ambientales y Desarrollo Sostenible-GAADS y el Viceministerio de Transporte, Despacio lideró un taller para elaborar la primera versión del Ranking de movilidad activa para ciudades colombianas. El apoyo consistió en el diseño metodológico, moderación y desarrollo del taller y recopilación de las memorias, las cuales fueron presentadas al equipo del Viceministerio y servirán como base para continuar con el proceso del Ranking a mediano y largo plazo.

Festival Internacional de Intervenciones Urbanas (FIU)

- El 20 de septiembre el equipo de VMC lideró el taller “Juega y planea Vivo Mi Calle: Promoción de usos saludables del espacio público para adolescentes” en la Universidad de América. Este espacio se planteó como un escenario de divulgación de los aprendizajes en liderazgo, urbanismo participativo e incidencia política y movilización comunitaria, durante el proceso de iteración de la metodología de VMC. Al evento asistieron alrededor de 20 personas, entre ellas estudiantes de arquitectura y representantes de organizaciones como la CAF.

Construerverde 2024 – CCCS

- El 21 de junio se llevó a cabo el lanzamiento del capítulo Colombia de la Alianza Cities4Children.

En esta ocasión el equipo de Despacio lideró dos talleres de Periscopio inverso en los que participaron 27 personas. Juana Leal representó a la organización en el evento protocolario, realizado en el auditorio principal del CUBO de Colsubsidio. Se estima que en el evento estaban presentes más de 200 personas y se transmitió en varios medios de comunicación.

Building Feminist Cities

- Construyendo ciudades feministas, Brasilia: caminos hacia una movilidad inclusiva y sostenible. Fue la tercera parte de la serie de talleres Construyendo ciudades feministas, que se llevó a cabo del 13 al 14 de agosto de 2024 en Brasilia, Brasil. En nombre del BMZ, el evento fue organizado por Women Mobilize Women (WMW), GIZ Brasil, Mujeres en Movimiento y el Ministerio de las Ciudades de Brasil. En esta ocasión, WIM de la mano de Despacio, presentó avances del listado de indicadores del proyecto Sistemas de Transporte Justos y Feministas, en el cual se pudo recibir la retroalimentación de las mujeres expertas asistentes.

Foro de Regulación de Movilidad Liviana (Concejo de Bogotá)

- El 18 de abril, María Fernanda Ramírez estuvo en el Concejo de Bogotá en el panel de conversación sobre operación de micromovilidad, y recomendaciones de regulación. Allí se presentaron las recomendaciones de regulación de micromovilidad, desde el punto de vista de la seguridad vial, así como sus aplicaciones en el transporte de personas y carga, y en la movilidad personal y compartida.

Conversápolis (GIZ)

- Tercera edición: Difundir temas urbanos y sostenibles, generando sinergias entre actores estratégicos para inspirar a las personas a cambiar el mundo desde sus ciudades

El 29 de mayo, Patricia Calderón y María Fernanda Ramírez participaron como ponentes en el taller sectorial de "Movilidad Informal" presentando las recomendaciones de regulación de micromovilidad, aplicadas a movilidad informal en ciudades de Latinoamérica.

Lacuna Fund grantees Convening (NYC)

- El 20 y 21 de septiembre, María Fernanda Ramírez fue invitada por el Instituto Meridian, quien financia el proyecto de IA, para participar en el retiro de intercambio de experiencias entre grantees. En este evento se presentaron los avances de cada uno de los proyectos financiados en el año, y se compartieron experiencias y aprendizajes de participantes del Sur Global en temáticas de salud, medioambiente y movilidad.

XVIII Semana Distrital por la Seguridad Vial

- En la semana del 1 al 7 de octubre se llevó a cabo en Bogotá, en la Universidad Nacional, la conmemoración de la Semana Distrital por la Seguridad Vial. En esta ocasión Despacio hizo parte de la organización del taller de exploración dos sesiones:
- Taller de exploración y co-creación con periscopios, en alianza con WRI (5 de octubre): diseñamos un recorrido alrededor de la IED Argelia en Bosa en la que participaron representantes de OPS, SDM, IDRD, IDU, programa Cienpies, Secretaría de la Mujer, y Secretaría de Salud de Bogotá. Realizamos varios recorridos de reconocimiento en las manzanas circundantes del colegio y, posteriormente, llevamos a cabo un taller de

co-creación de revisión y diseño de espacios escolares seguros. Por parte de Despacio lideraron Karen Jaimes y María Fernanda Ramírez.

- Para en mismo evento, el equipo Despacio fue invitado como panelista a dos sesiones de: "Lecciones aprendidas y pasos hacia la nueva era de la seguridad vial en Bogotá" (5 de octubre). María Fernanda Ramírez fue invitada a participar como experta y como académica en seguridad vial, en un panel en compañía de Adriana Adiazola (Directora Adjunta de WRI), Wes Marshall (autor de Killed by a Traffic Engineer), Eric Dumbaugh (Director del Centro de Ciencias Colaborativas para la Seguridad Vial de la Universidad Atlántica de Florida) y Fred Wegman (profesor Emérito de Seguridad Vial de la Universidad Técnica de Delft). Al evento asistieron 350 personas de manera presencial y más de 1500 en modo virtual.
- Foro-taller "Infraestructura segura para motociclistas": Miguel Ángel Cuellar fue invitado por la Secretaría Distrital de Movilidad para participar como panelista en la sección de conversatorio del foro-taller, en donde compartió los hallazgos preliminares del proyecto de YOUMS acerca de las necesidades de infraestructura y regulación, y enfoque social para mejorar la seguridad vial de los motociclistas y minimizar las lesiones graves y muertes en este modo de transporte.

XV Congreso Colombiano de Transporte y Tránsito CCTT 2024 "la movilidad es una nota" (Ibagué)

- El CCTT se llevó a cabo entre el 14 y el 16 de agosto en conjunto de tres Universidades: Universidad del Tolima, Universidad de Ibagué, y Universidad Cooperativa de Colombia. En este evento, María Fernanda Ramírez representó a Despacio. Se estima que al Congreso asistieron más de 500 personas entre investigadores, estudiantes y representantes de sectores público y privado.

- El 14 de agosto, María Fernanda fue la moderadora del conversatorio inaugural con autoridades nacionales y regionales, representantes del Ministerio de Transporte, la Agencia Nacional de Seguridad Vial, la Empresa Férrea Regional, entre otros.
- El 15 de agosto, María Fernanda moderó la sesión de "Movilidad activa, micromovilidad y movilidad como servicio", y también presentó los resultados del proyecto Local Actions 2023 "Evaluación de la experiencia ciclista en Bogotá desde una perspectiva de género".

Primera reunión regional de ONGs por la seguridad vial (CDMX):

- La Alianza Global de ONGs por la seguridad vial organizó la Primera reunión regional en Ciudad de México entre el 5 y el 7 de noviembre, para fomentar lazos de colaboración regional entre organizaciones, y para definir una agenda de trabajo para la Reunión Global Ministerial de Seguridad Vial en Marruecos, en febrero de 2025. A esta reunión asistieron aproximadamente 150 representantes de ONGs de América Latina.
- María Fernanda Ramírez representó a Despacio y participó en el conversatorio sobre Seguridad vial con enfoque de género, compartiendo los resultados del proyecto de Abogacía de SRI (financiado por GRSP).

Semana de la bici de Bogotá

El 29 de septiembre, Patricia Calderón participó como panelista en el Foro académico "Mi casa es cultura Bici", organizado por la Secretaría de Movilidad de Bogotá. Se presentaron las experiencias de los panelistas en el proceso de construcción de la cultura de la bicicleta en la ciudad, a partir de las acciones que se adelantaron a principios de los años 2000 desde diferentes ámbitos como la infraestructura, la academia y el activismo y cómo estos procesos fueron claves para que hoy Bogotá tenga un 7% de viajes en bicicleta y sea referente para muchas ciudades del mundo.

3.4 Laboratorio y Vida

El objetivo del laboratorio es procurar la calidad de vida laboral en Despacio.

Para esto, del 2024 destacamos las siguientes actividades:

3.4.1 Despaciómetro

Iniciamos la construcción de esta herramienta en 2024, que nos permitirá revisar cuánto nos identificamos con los principios de Despacio y qué tan despacio estamos trabajando y cómo la organización le puede ayudar a ir a una velocidad más adecuada. Esto puede ser: identificar que actividades podrían ser susceptibles de ir más despacio; encontrar más oportunidades para aplicar los principios de Despacio; y revisar quién podría ajustar su forma de trabajar para alinearse con este enfoque. Esto se mide a través de un cuestionario que reúne los principios en cinco preguntas básicas (sobre el tiempo y la velocidad, sobre el buen trato, sobre el método de investigación, sobre el enfoque y sobre la buena gerencia).

3.4.2 Experimentos para trabajar despacio

Son propuestas y actividades que promueven formas alternativas de trabajar y que a su vez aportan al bienestar laboral y están acordes con nuestra filosofía slow.

Día de Desconexión

Durante 2024 realizamos dos jornadas de desconexión, el 1 de marzo y el 8 de noviembre. En estas jornadas trabajamos desconectados de internet, tanto desde los computadores como desde

los dispositivos móviles, convirtiéndolos en una especie de máquinas de escribir y teléfonos fijos como en los años noventa. En la primera jornada nos unimos al Día mundial de desconexión y por primera vez nuestra actividad se reflejó en el mapa global del evento y para la segunda jornada nos unimos al día mundial sin WiFi. Durante las dos jornadas las despacianas reportaron mayor concentración sin interrupciones (65%), mejor uso del tiempo (64%), mayor tranquilidad (60%) y menor sensación de ansiedad (64%). Además, la desconexión nos permitió volver a herramientas análogas como la escritura manual y la creación de esquemas o diagramas. Finalmente, surgieron comentarios valiosos sobre cómo aprovechar este tipo de jornadas para preparar actividades, planear estrategias y reflexionar colectivamente: ¿Qué aprendimos? ¿Cómo evitamos la hiperconexión? ¿Qué técnicas usamos para reducir el estrés? Y, en general, ¿cómo promovemos el bienestar durante estas jornadas?

Semana laboral de cuatro días (SL4D) y DíaSlow

Dos experimentos que tienen como objetivo mejorar la calidad de vida, el descanso y la productividad, la SL4D consiste en reducir los cinco días de una semana laboral a cuatro y el DíaSlow en destinar media jornada de un día laboral para actividades personales. Estos experimentos son voluntarios y se promueve su programación mensual (excepto enero, marzo o abril (debido a Semana santa) y diciembre). En 2024 tuvimos resultados positivos en la implementación de la SL4D, como aumento en felicidad y tranquilidad (70% de las despacianas), experimentar descanso visual (77%) y una sensación de que valió la pena (77%). Para el DíaSlow, los resultados positivos se centraron en, aumento en felicidad y tranquilidad (84%

de las despacianas), descanso visual (70%) y una sensación de que valió la pena (77%). Adicionalmente, identificamos los inconvenientes más frecuentes a la hora de programar los experimentos: reprogramación debido a actividades laborales urgentes o prioritarias (39% de las despacianas), acumulación de trabajo para los siguientes días laborales (16%), no programación debido a la acumulación de trabajo (31%) y olvido de programación (30%).

No-meetings Day

Para 2024 llevamos a cabo el piloto del experimento del No-meetings day que consiste en establecer un día a la semana en el que no se tienen reuniones para favorecer la autonomía, la concentración y la productividad, disminuyendo fenómenos como la fatiga virtual (zoom-fatigue), el estrés laboral y facilitar la gestión efectiva del tiempo. Se eligieron todos los miércoles de julio como día de no reunión y obtuvimos resultados positivos en su aplicación reflejados en las percepciones de las despacianas en: mayor tranquilidad (78%), mejor uso del tiempo (72%), mayor concentración (65%) y menos estrés y ansiedad (57%). También evaluamos la concentración encontrando: el 64% de las despacianas pudieron realizar tareas típicas y que requieren de mucha concentración, el 21% pudo realizar tareas que otro día no hubiera podido realizar y el 14% no cayó en cuenta de eso. Adicionalmente, preguntamos si hubo sobrecarga de reuniones los otros días de la semana y el 57% manifestó que no y el 43% reportó que sí. Finalmente, preguntamos sobre si lo debíamos institucionalizar como un experimento permanente y el 78% de las despacianas dijeron que sí, por lo que implementamos todos los miércoles el no-meetings day desde septiembre.

3.4.3 Actividades internas

Centro de escucha

Esta iniciativa promueve la sana convivencia, la transformación de conflictos y dilemas, facilitando los procesos de cambio y adaptación por medio de escenarios de orientación individual en acompañamiento a las despacianas de manera voluntaria. En términos generales la iniciativa ha facilitado los contextos de escucha activa, empatía, validación y búsqueda de soluciones a dilemas tanto laborales como del día a día, permitiendo fortalecer la comunicación efectiva y generar espacios de desconexión total que favorecen el bienestar del equipo. Durante 2024, esto permitió evidenciar alertas tempranas y generar acciones de apoyo y aporte en las dinámicas laborales, contribuyendo a la solución de dilemas.

Retroalimentación en crecimiento y desempeño

Adaptamos la tradicional evaluación de desempeño 360° incorporando reflexiones individuales y colectivas sobre variables relacionadas con los principios del ADN, dando como resultado una evaluación cuantitativa de las habilidades organizacionales, actitudinales blandas (actitud positiva y retos, equilibrio vida-trabajo, toma de decisiones, gestión del tiempo, comunicación verbal y escrita, trabajo en equipo y escucha activa) y habilidades técnicas o duras (aportes técnicos y metodológicos a los proyectos, capacidad de análisis e interpretación de datos, manejo de herramientas digitales, oportunidad y búsqueda de soluciones, aprendizaje y planificación). Acompañado de resultados cualitativos sobre logros (personales, del área y organizacionales), cualidades y aspectos a fortalecer.

3.4.4 Actividades chéveres

Salidas a la nevera calidosa, la sucursal del cielo y la eterna primavera

Salimos a La Candelaria el 19 de junio de 2024. Iniciamos en la estación de Transmilenio de Las Aguas con el relato de la distribución política de la sabana de Bogotá, conocida inicialmente por los españoles como valle de los Alcázares, entre el Zipazgo (del Zipa) y el Zacazgo (del Zaque). Luego, escuchamos los relatos como el cuento del espeluco de Las Aguas, la mula herrada y la historia del Virrey Solís, entre otros, terminando en la plaza de mercado La Concordia con un ajiaco típico. En Cali visitamos el Ecoparque Pance Mágico, el gran pulmón verde la capital del Valle, en el que se encuentran senderos con mucha diversidad de fauna y flora representativa de la ciudad y en especial el avistamiento de aves.

Desconectados de la ciudad y reconectados con la naturaleza recorrimos también el Ecohotel el Castillo. Finalizamos con el refrescante abrazo del río Pance, conocido por sus aguas cristalinas que descienden desde los Farallones de Cali, lo que nos llevó a reflexionar sobre la importancia de preservar y caminar con responsabilidad por los espacios naturales que componen el corazón verde de Cali.

Nuestra segunda salida, el 15 de diciembre, para la celebración de los 50 años de la Ciclovía, incluyó actividades que combinan ciencia ciudadana, talleres de sensibilización y el tradicional picnic despaciano.

El día contó con el taller de los periscopios inversos en el parque El Virrey, con la participación de todo tipo de personas en la perspectiva de niñas, niños y personas de talla baja, resaltando la necesidad de diseñar espacios urbanos accesibles y seguros; luego, nos dividimos en dos grupos. En el primero, y en colaboración con [UrbanBetter Cityzens](#), liderado por Waziri Mainasara, realizamos un recorrido de

6,5 km desde el parque El Virrey hasta el parque Simón Bolívar, y recolectamos datos de calidad del aire mediante sensores y aplicaciones; El segundo grupo se unió a la ciclovía con sus bicis. Cerramos la jornada con un picnic en el Simón Bolívar donde Christian compartió relatos históricos de Bogotá y reflexionamos sobre la transformación urbana que la ciclovía ha representado durante cinco décadas.

Día Despacio

En este año bisiesto, el 29 de febrero, decidimos hacer cosas diferentes y aprender algo nuevo, por tanto fuimos hasta el barrio San Luis (vía La Calera) en Bogotá y donamos nuestro tiempo a tres huertas urbanas. Estuvimos en la huerta de Maya, donde hicimos compostaje; en la Huerta Pablis y Hanna, donde sembramos un banco de semillas y ayudamos a acondicionar la nueva sede de la huerta de Fondacio, lo que implicó desyerbar y mover escombros. También pudimos aprovechar la visita para conocer la intervención que [realizamos para Gehl](#) el año pasado.

Finalmente, nos unimos a un almuerzo tradicional y compartimos historias y aprendizaje de la jornada.

Cumpleaños de Despacio

En 2024 celebramos nuestros 13 años por medio de tres contenidos:

1. Carrusel de Despacio en el que recordamos el trabajo y esfuerzo en pro de construir ciudades más sostenibles y a escala humana, mostrando los equipos que han aportado a ese objetivo y resaltando la esencia que nos impulsa.

2. Despacio en cifras: durante estos 13 años, hemos trabajado en múltiples proyectos que han dejado huella en diversas ciudades y comunidades. A través de nuestras labores en tres ámbitos: ciudad, clima y vida, quisimos mostrar nuestro

portafolio, con algunos de nuestros proyectos más destacados, que ilustran nuestro compromiso con nuestras áreas temáticas, a modo del vuelo de la cometa.

3. Videos sobre Despacio con despacianas: compartimos las experiencias a través de las preguntas ¿Qué es, o qué significó, Despacio para usted?, y ¿Qué la motivó a unirse a Despacio?

3.4.5 Escuela Despaciana

Fue creada con el objetivo de facilitar el proceso de inducción de las despacianas que llegan a trabajar con nosotras. Es una herramienta dinámica de gestión del conocimiento que vamos actualizando y enriqueciendo con retroalimentación de quienes entran a trabajar en Despacio.

Está alojada en la plataforma [Google Classroom](#) y contiene archivos (documentos de texto y videos tutoriales) con información e instrucciones básicas sobre herramientas, procedimientos y filosofía de trabajo en Despacio.

4. Balance de las comunicaciones de Despacio

Los objetivos planteados para el área de comunicaciones durante el 2024 fueron cuatro:

- Consolidar la estrategia de comunicaciones de Despacio y mejorar su implementación.
- Fortalecer La Cometa como canal de comunicación interna y herramienta de integración entre áreas.
- Ampliar la visibilidad de los proyectos de Despacio mediante una estrategia de difusión más coordinada y sostenida.
- Mantener e incrementar el alcance de Despacio en redes sociales y presencia web.

En términos de comunicación interna, La Cometa se consolidó como un canal clave, con el envío de siete ediciones a lo largo del año. Además, se mantuvieron los meses temáticos de las diferentes áreas, lo que permitió destacar los proyectos de Despacio desde sus distintas especialidades. Se conmemoraron, a través de redes sociales y con campañas especiales, días claves para la organización: Día internacional de los derechos de las mujeres o conmemoración de los derechos de las mujeres, el Día de la bicicleta, Día de desconexión y el Día de las ciudades, entre otros.

Durante 2024 Despacio mantuvo un crecimiento estable en redes sociales, con un alcance significativo en cada una de sus plataformas. LinkedIn se consolidó como el canal con mayor visibilidad, con cerca de 140 mil impresiones en el año. Un punto de contacto importante con comunidades profesionales y aliados estratégicos en los temas promovidos por la organización. En Instagram, la interacción con el público joven fue clave, logrando un alcance de más de 20 mil personas a lo largo del año. Facebook, por

su parte, se mantuvo como una plataforma relevante para llegar a una audiencia más amplia y diversa, alcanzando a 49275 personas. A su vez en Twitter (ahora X) las publicaciones de Despacio generaron casi 28 mil impresiones.

La página web de Despacio mantuvo una presencia digital sólida en 2024, alcanzando un total de 51652 vistas a lo largo del año. Los meses con mayor tráfico fueron junio (8127 vistas) y septiembre (8815 vistas), lo que indica picos de interés en contenidos clave durante estos periodos, como seguridad vial y los beneficios de desconectarse. Además, se realizaron 1562 descargas de publicaciones desde la web, destacándose marzo, mayo y octubre como los meses con mayor actividad en esta categoría.

El reto para 2025 será fortalecer estos canales, innovar en formatos de contenido y consolidar estrategias de difusión más efectivas que amplifiquen la visibilidad de los proyectos y permitan alcanzar nuevas audiencias clave.

5. Situación económica de la organización

Nuestros estados financieros contienen todos los hechos económicos de las áreas de trabajo y administrativas del 2024, los cuales han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

Todos los hechos económicos están reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y las Normas de Información Financiera aceptadas en Colombia, según el alcance definido en los decretos 2784 de 2013 y 3023 de 2013, el Decreto Único reglamentario 2420 de 2015 y el Decreto 2496 del mismo año y sus modificaciones.

Las operaciones realizadas durante el año fueron satisfactorias a nivel financiero, dado que logramos la óptima ejecución de los proyectos, dando cumplimiento a las directrices de los contratos, a los compromisos adquiridos con los aliados, a la entrega oportuna de la información financiera y al cumplimiento en la rendición de cuentas a nivel nacional e internacional.

Nuestra información financiera para 2024 fue auditada por la Revisoría Fiscal a cargo de la firma Gutiérrez Rojas Asociados S.A.S.

Para 2024 nuestros ingresos fueron de \$4.375 millones, 17.1% superiores respecto a 2023. Los gastos de Despacio en el año 2024 también ascendieron a \$4.160 millones con un aumento de \$483 millones, equivalentes a un incremento del 13.1% con respecto a 2023. Despacio existe gracias a las organizaciones que nos financian para desarrollar proyectos o investigaciones acordes con nuestro objeto social.

El ejercicio de 2024 dio como resultado unos excedentes por valor de \$20.471.325. A continuación, encuentran nuestros estados financieros:

FUNDACIÓN DESPACIO
NIT 900.438.563-0
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Correspondiente a los ejercicios finalizados a 31 de diciembre de 2024 y 2023
Cifras en pesos colombianos

	NOTA	2.024	2.023	Var abs	Var %
Activo		1.079.413.744	433.680.985	645.732.759	149%
Activo corriente		1.067.554.176	426.366.418	641.187.758	150%
Efectivo y equivalentes al efectivo	4.1	166.179.454	98.671.655	67.507.798	68%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	4.2	398.102.886	293.971.833	104.131.053	35%
Inversiones y otros activos financieros	4.3	500.000.000	25.000.000	475.000.000	1900%
Activos por impuestos.	4.4	3.271.836	8.722.930	(5.451.094)	-62%
activo no corriente		11.859.568	7.314.568	4.545.000	62%
Propiedades, planta y equipo	4.5	11.859.568	7.314.568	4.545.000	62%
Pasivo		1.007.335.999	423.082.261	584.253.739	138%
Pasivo corriente		1.007.335.999	423.082.261	584.253.739	138%
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar;	4.6	93.248.042	65.365.951	27.882.091	43%
Pasivos por impuestos	4.7	53.429.999	61.891.000	(8.461.001)	-14%
Pasivos no financieros	4.8	813.912.047	255.326.569	558.585.478	219%
Beneficios a Empleados	4.9	46.745.911	40.498.741	6.247.170	15%
Activo neto	4.10	72.077.744	10.598.725	61.479.019	580%
Fondo social fundadores		5.000.000	5.000.000	-	0%
Excedentes Acumulados		46.606.419	1.599.835	45.006.584	2813%
Resultados del ejercicio		20.471.325	3.998.890	16.472.435	412%
Fondos de destinación específica		00	00	00	0%
Total Pasivos y activo neto		1.079.413.744	433.680.986	645.732.758	149%

Las notas hacen parte del conjunto completo de estados financieros.

Aura Patricia Calderon
Representante Legal

Jenifer Andrea Peña Ariza
Contador Publico
TP 286036-T

Omar Gutierrez Rojas
Revisor Fiscal
TP 28137-T
Designado de
Gutierrez Rojas Asociados S A S
NIT 800.186.683-0
TP 1617

FUNDACIÓN DESPACIO NIT 900.438.563-0 ESTADO DE ACTIVIDADES Correspondiente a los ejercicios finalizados a 31 de diciembre de 2024 y 2023 Cifras en pesos colombianos			
	Notas	2.024	2.023
Honorarios	4.11	4.458.482.397	3.761.614.815
Anulación Facturas		(82.683.052)	(28.517.620)
Excedente bruto		4.375.799.346	3.733.097.195
Gastos de administración	4.12	(4.160.728.682)	(3.677.039.622)
Beneficios a empleados.		(1.831.400.053)	(1.237.802.774)
Honorarios y Servicios.		(2.243.387.573)	(2.231.247.328)
Impuestos.		(13.018.414)	(31.176.838)
Depreciaciones y amortizaciones.		00	(13.654.615)
Deterioro y otras provisiones.		00	(1.236.690)
Diversos.		(72.922.642)	(161.921.377)
Pérdida (excedente) operacional		215.070.664	56.057.572
Otros ingresos	4.13	46.037.557	60.943.675
Ingresos financieros		35.473.749	21.709.939
Ingresos provenientes de otras actividades		10.563.808	39.233.736
Otros gastos	4.14	(240.636.896)	(113.002.357)
Financieros		(153.197.591)	(73.969.386)
Otros gastos provenientes de otras actividades		(87.439.305)	(39.032.970)
Pérdida (excedente) antes de impuestos		20.471.325	3.998.890
Gasto por impuesto sobre la renta y complementarios		00	00
Pérdida (excedente) neto del periodo		20.471.325	3.998.890

Las notas hacen parte del conjunto completo de estados financieros.

Aura Patricia Calderon
Representante Legal

Jenifer Andrea Peña Ariza
Contador Publico
TP 286036-T

Omar Gutierrez Rojas
Revisor Fiscal
TP 28137-T
Designado de
Gutierrez Rojas Asociados S A S
NIT 800.186.683-0
TP 1617

FUNDACIÓN DESPACIO
NIT 900.438.563-0
ESTADO DE CAMBIOS EN EL ACTIVO NETO
Correspondiente a los ejercicios finalizados a 31 de diciembre de 2024 y 2023
Cifras en pesos colombianos

	<u>Fondo social</u>	<u>Fondo de destinación específica</u>	<u>Resultados del Ejercicio</u>	<u>Resultados Acumulados</u>	<u>Total</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2022	5.000.000	50.000.000	(327.969.284)	249.261.362 -	23.707.922
Traslado a deficit acumulado	-	-	327.969.284	(327.969.284)	-
Traslado a fondo de destinación específica	-	-	00	-	-
Usos del fondo de destinación específica	-	(50.000.000)	00	-	(50.000.000)
Excedentes del período	-	-	3.998.890	80.307.757	84.306.647
Saldo a 31 de diciembre de 2023	5.000.000	-	3.998.890	1.599.835	10.598.725
Traslado a deficit acumulado	-	-	00	41.007.693	41.007.693
Traslado a fondo de destinación específica	-	-	-	-	-
Usos del fondo de destinación específica	-	-	-	-	00
Excedentes del período	-	-	20.471.325	-	20.471.325
Saldo a 31 de diciembre de 2024	5.000.000	-	24.470.215	42.607.528	72.077.744

Las notas hacen parte del conjunto completo de estados financieros.

Aura Patricia Calderon
Representante Legal

Jenifer Andrea Peña Ariza
Contador Publico
TP 286036-T

Omar Gutierrez Rojas
Revisor Fiscal
TP 28137-T
Designado de
Gutierrez Rojas Asociados S A S
NIT 800.186.683-0
TP 1617

FUNDACIÓN DESPACIO
NIT 900.438.563-0
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Correspondiente a los ejercicios finalizados a 31 de diciembre de 2024 y 2023
Cifras en pesos colombianos

		2.024	2.023
Pérdida (excedente) neto del periodo		20.471.325	3.998.890
Más (menos) gastos (ingresos) que no afectaron el capital de trabajo		00	13.654.615
Depreciaciones	00		13.654.615
Cambios en activos y pasivos operacionales		10.573.779	(319.791.225)
Aumento en Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	(104.131.053)		(126.217.107)
Aumento en Inversiones y otros activos financieros	(475.000.000)		(25.000.000)
Aumento (disminución) en Activos por impuestos	5.451.094		29.732.093
Aumento (disminución) en Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	27.882.091		32.514.749
Aumento en Beneficios a Empleados	6.247.170		20.060.325
Aumento en Pasivos no financieros	558.585.478		(265.173.431)
Aumento (disminución) en Pasivos por impuestos	(8.461.001)		14.292.146
Aumento en Otros pasivos financieros	-		
Aumento en Pasivos no financieros	-		
Efectivo neto (usado) provisto por las actividades de operación		31.045.104	(302.137.720)
Flujos de efectivo por actividades de inversión		36.462.693	(10.869.999)
Compra de Propiedades, planta y equipo	36.462.693		(10.869.999)
Venta de Propiedades, planta y equipo	00		00
Efectivo neto usado en actividades de inversión		36.462.693	(10.869.999)
Flujos de efectivo por actividades de financiación		00	00
Usos del fondo de destinación específica	00		
Efectivo neto provisto en actividades de financiación		00	00
Disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo		67.507.797	(313.007.719)
Efectivo y equivalentes al efectivo al comienzo del periodo		98.671.655	411.679.372
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		166.179.453	98.671.655

Las notas hacen parte del conjunto completo de estados financieros.

Aura Patricia Calderon
Representante Legal

Jenifer Andrea Peña Ariza
Contador Publico
TP 286036-T

Omar Gutierrez Rojas
Revisor Fiscal
TP 28137-T
Designado de
Gutierrez Rojas Asociados S A S
NIT 800.186.683-0
TP 1617

6. Excedentes 2023

Como organización cumplimos con las disposiciones tributarias establecidas para las entidades pertenecientes al Régimen Tributario Especial.

De acuerdo con nuestra naturaleza de entidad sin ánimo de lucro, los excedentes anuales se invirtieron durante el año siguiente en las actividades meritorias y para la ejecución de nuestros proyectos de acuerdo con lo indicado en el Decreto 2150 del 20 de diciembre de 2017.

En el año 2023 se obtuvieron excedentes por valor de \$3.998.890, que se invirtieron durante el año 2024 en elementos y asesores externos para el proyecto Maya Airways.

7. Situación administrativa

Modalidad de trabajo: en el año 2024 continuamos trabajando de manera híbrida, asistiendo presencialmente a un coworking de manera voluntaria dos o tres días a la semana y el resto desde los hogares de las personas.

Oficina Bogotá

Se mejoró el espacio de la oficina de Bogotá que se encuentra ubicada en un coworking, ofreciendo un entorno más cómodo y eficiente para todas nuestras Despacias. Aprovechando el espacio, se puso al servicio una impresora corporativa especializada para el trabajo pesado y se llevaron a cabo labores de actualización y mejora de los equipos de cómputo y sus accesorios.

Estrategia de financiación corto plazo

En el segundo semestre del año, implementamos diversos mecanismos para asegurar la estabilidad financiera de Despacio. Esto incluyó la búsqueda de nuevas fuentes de ingresos y la implementación de estrategias de ahorro y eficiencia. Como parte de la estrategia de generación de ingresos, se decidió invertir los anticipos de los proyectos en certificados de depósito a término (CDT), para que los rendimientos ayuden a financiar gastos administrativos de la organización.

Se adelantó una estrategia para la consecución de nuevos proyectos y recursos mediante llamadas, visitas, búsqueda y presentación de propuestas, con la cual se logró superar los desafíos financieros.

Programa de Transparencia y Ética Empresarial de la Fundación Despacio

En cumplimiento de la normatividad vigente y desarrollo ético y transparente de su objeto social, Despacio dio cumplimiento al Programa de Transparencia y Ética Empresarial, aprobado por el Consejo de Fundadores y que determina los criterios especiales para identificar, detectar, prevenir, gestionar y mitigar los Riesgos de Corrupción y de Soborno Transnacional que puedan afectar la organización.

Programa de generación de empleo

El Gobierno Nacional por medio del Decreto 1736 de 2023 y la Resolución 4451 de 2023 "Colombia potencia mundial de la vida" fijó el incentivo para la creación y permanencia de Nuevos Empleos formales que tiene como propósito financiar costos laborales, como los pagos de seguridad social y parafiscales, está dirigido a los empleadores que generen nuevos empleos mediante la contratación de trabajadores adicionales. Entre enero y junio del año 2024, la organización se postuló y se hizo beneficiaria del incentivo a la generación de nuevos empleos.

Portal Web

Se evaluaron los distintos componentes de la página web para mejorar su usabilidad y reducir su lentitud. Se preparó un plan de mejoras estructurales para implementar en 2025.

Sistema de seguridad y salud en el trabajo

Se dio cumplimiento a lo establecido en la Ley 1562 del 2012, creando y ejecutando el plan de trabajo. Se actualizó la política del sistema, se realizó el reporte de estándares mínimos, en el cual obtuvimos un puntaje del 99,50 aprobando de esta manera nuestro plan de trabajo. Se desarrollaron cuatro capacitaciones por parte de la ARL Positiva enfocadas en temas de vida saludable y nutrición, manejo de estrés laboral, comunicación asertiva e inteligencia emocional.

Se identificó, evaluó y valoraron; los riesgos que se podían llegar a presentar en cada espacio de trabajo, documentando con registro fotográfico el estado de puestos de trabajo y herramientas de cada persona, esto nos permitió establecer los controles y mejoras necesarias para cada uno protegiendo de esta forma la seguridad y salud en el trabajo. Se dio a conocer la información de brigadas de emergencias para las personas que asisten a las oficinas de Bogotá y Cali. Se fomenta la participación de pausas activas, enviando diferentes herramientas digitales para que cada persona hiciera uso de estos espacios.

Contamos con toda la documentación exigida por el Decreto 1072 del 2015 que abarca afiliaciones al sistema de seguridad social, actas, estándares mínimos, evaluaciones médicas ocupacionales, matriz de peligros, plan de capacitaciones, plan de emergencias, plan de trabajo, procedimientos y políticas frente al acoso laboral y consumo de sustancias.

Cumplimos con el 90% de las actividades programadas en el sistema de gestión seguridad y salud en el trabajo para la vigencia 2024.

8. Situación jurídica

Jurídicamente, la organización tuvo una demanda laboral en el año 2023, el 11 de marzo de 2024, el Juzgado Cuarenta y Seis Laboral del Circuito de Bogotá, absolvió a la Fundación Despacio de todas las pretensiones condenatorias formuladas en su contra. El proceso se encuentra en recurso de apelación interpuesto por la parte demandante contra la sentencia ante la Sala Laboral del Tribunal Superior de Bogotá.

Los miembros del Consejo de Fundadores, en reunión del 3 de abril de 2024, autorizaron a la representante legal para que realizara el trámite para que la entidad permaneciera durante 2024 en el régimen tributario especial del impuesto sobre la renta ante la DIAN, trámite que fue realizado el 25 de junio de 2024.

Para dar cumplimiento al inciso 4 del artículo 1º. de la Ley 603 de 2000, que modifica el artículo 47 de la ley 222 de 1995, la Administración certifica que, a 31 de diciembre de 2017, la Fundación Despacio cumple con las normas aplicables sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

De igual forma, Despacio ha cumplido satisfactoriamente con las normas relativas a los aportes de los empleados en cuanto al Sistema de Seguridad Social y cumplimiento completo según la normatividad vigente del SGSST.

Según lo dispuesto en el numeral 4º del artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por el artículo 1º de la Ley 603 de 2000, durante la vigencia fiscal 2021 la Fundación Despacio cumplió a cabalidad con la normatividad en materia de propiedad intelectual y derechos de autor, contando con la titularidad de los derechos en mención o con las debidas autorizaciones o licencias para explotarlos o disponer de ellos.

Lo anterior, en virtud de los contratos o licencias suscritas con los titulares de dichos derechos o sus representantes autorizados.

9. Retos para 2025

Con el nuevo panorama global en el que la cooperación internacional y los impactos económicos empiezan a afectar los presupuestos para los temas de la agenda global urbana y de cambio climático, los retos que nos planteamos para el 2025 están enmarcados especialmente en la búsqueda de nuevas fuentes de financiación y temáticas alineadas con los intereses emergentes de la cooperación internacional y la filosofía de la organización a la vez que en continuar afianzando la integración y cultura despaciana.

En cuanto a la cultura organizacional, en 2024 logramos mejorar las comunicaciones internas y por tanto en 2025 seguiremos fortaleciendo nuestros canales y estrategias de comunicación. Continuaremos consolidando los espacios que nos permitan atender y procurar un balance en la salud mental de las Despacianas.

Metas:

- Identificar estrategias de crecimiento para el equipo dentro de la organización.
- Trabajar en por lo menos 3 temáticas nuevas.
- Trabajar con al menos dos nuevos financiadores.
- Desarrollar un proyecto propio que movilice recursos de nuevas fuentes y se consolide con una visión más comercial en el largo plazo.



Informe de **Gestión**

20
24