

Informe de **Gestión** 2023





Este informe de gestión resume los logros alcanzados por el equipo en 2023, así como la evolución de Despacio en los últimos cinco años, en los que seguimos demostrando un crecimiento constante en el desarrollo de proyectos e iniciativas que buscan retar lo intuitivo y mejorar la calidad de vida en nuestras ciudades.

Logramos trabajar temas nuevos en nuestras cuatro áreas temáticas que buscan mejorar las condiciones urbanas para poblaciones vulnerables; sensibilizar sobre el paisaje, la alimentación saludable y el urbanismo; y la equidad no solo de género sino del espacio vial.

Los resultados de este informe son el reflejo del esfuerzo y compromiso de un equipo apasionado por los temas de ciudad y sus poblaciones en la búsqueda de una mejor calidad de vida.

Patricia Calderón Peña
Directora ejecutiva

Contenido

1.	Introducción	<u>Pág 4</u>
2.	Evolución de la organización	<u>Pág 5</u>
3.	Actividades ejecutadas en 2023	<u>Pág 20</u>
4.	Balance de comunicaciones	<u>Pág 46</u>
5.	Situación económica	<u>Pág 47</u>
6.	Excedentes 2022	<u>Pág 51</u>
7.	Situación administrativa	<u>Pág 52</u>
8.	Situación jurídica	<u>Pág 53</u>
9.	Retos 2024	<u>Pág 54</u>

1. Introducción

Estimado Consejo Fundador, Junta Directiva, organizaciones amigas, aliadas, financiadoras y personas que han colaborado y o apoyan lo que hacemos en Despacio, les presentamos este Informe de Gestión 2023, como resultado de un año enriquecedor, valioso y fructífero para las actividades que realizamos día a día.

Despacio es un centro de investigación que existe desde 2008 y fue constituido legalmente como entidad sin ánimo de lucro en Colombia en 2011. Tiene como objetivo promover la calidad de vida en ciudades y durante todas las etapas del ciclo vital a través de la investigación aplicada y con un énfasis en retar lo intuitivo.

Su filosofía es similar a la del movimiento Slow y busca mejorar el bienestar de comunidades e individuos desde los aspectos más individuales y familiares (comer, transportarse, criar hijos, organizarse en la casa y en el trabajo) hasta lo más colectivo (planear y gestionar ciudades humanas y sostenibles). Sus cuatro áreas temáticas son Movilidad sostenible y segura, Desarrollo urbano, Género y ciudad, y Ciudades saludables; en las que trabaja a través de proyectos, publicaciones, eventos y un laboratorio.

Siguiendo nuestro objeto social hemos incursionado en nuevas temáticas como caminabilidad de poblaciones vulnerables, paisajes alimentarios, alimentación saludable, la arrogancia del espacio vial, logística y electromovilidad entre otras, que nos han permitido ampliar nuestra gestión e impacto.

Nos hemos mantenido como referente, no solo en temas de movilidad sostenible, seguridad vial, género y ciudad, sino que seguimos consolidando nuestra presencia y alimentando el debate nacional e internacional en desarrollo urbano y ciudades saludables.

Hicimos un ejercicio de planeación de toda la organización que tuvo como principales conclusiones: entender quiénes somos y qué hacemos; corroborar que trabajar en equipo nos permite llegar a acuerdos y desarrollar ideas; reconocer que siempre hay potencial de mejorar, transformar y crear; y que lo importante no es llegar sino cómo se llega.

Este fue un año para organizar la casa de manera más estratégica, con el fin de entender mejor la interacción entre el equipo y los proyectos, estructurar la línea del tiempo de los proyectos de Despacio para identificar quiénes han sido nuestros principales financiadores y aliados y avanzar en la definición de los planes de trabajo de cada área de trabajo.

Como estrategia para dar a conocer mejor lo que hace Despacio a nuestros aliados y potenciales financiadores, actualizamos el portafolio que incluye Qué somos, Qué hacemos, Cómo trabajamos, el equipo, aliados y financiadores.

Les invitamos a que conozcan este documento elaborado por el equipo de Despacio, con los proyectos, logros, procesos y gestiones lideradas por la organización durante 2023.

2. Evolución de la organización

En 2023, continuamos consolidando nuestras cuatro líneas de trabajo: Movilidad sostenible y segura, Desarrollo urbano, Ciudades saludables y Género y ciudad, para lograr ciudades y personas más calmadas y vivibles.

Conformamos equipos de trabajo para cada área, que cuentan con una persona líder, una coordinadora y profesionales de apoyo; definimos un plan de trabajo para el año por área, lo cual nos permitió alcanzar las metas propuestas para el año en cuanto a proyectos, publicaciones y eventos.

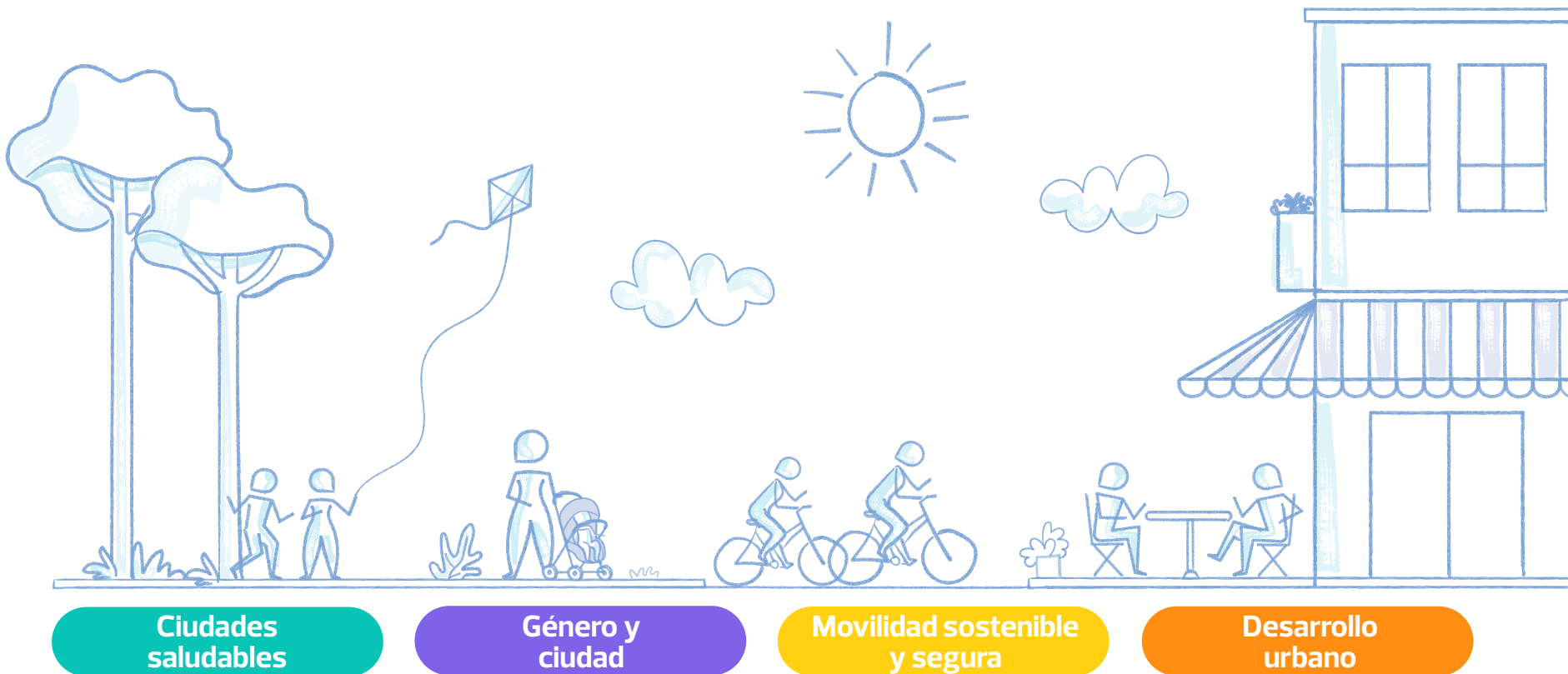
Nuestra manera de trabajar permite que nuestras colaboradoras (profesionales, practicantes y voluntarias), puedan hacer parte de diferentes proyectos por fuera de su área de trabajo, de manera que todo el equipo de Despacio logra integrarse, aportar y aprender de las diferentes áreas y tipos de proyectos.

Nos propusimos fortalecer la transversalización del enfoque de género e integrar el enfoque diferencial en todos los proyectos en que trabaja Despacio y también trabajamos el tema hacia el interior aprendiendo y poniéndolo en práctica en nuestras políticas y lenguaje.

Vida se consolidó como el área que trabaja para mantener una buena calidad de vida del equipo a través de actividades y experimentos que nos permiten trabajar despacio y lograr un balance entre el trabajo y la vida, además contamos con un centro de escucha para quienes necesitan un espacio seguro y confidencial.

Los proyectos chéveres (proyectos propios liderados por alguien junior del equipo) evolucionaron para convertirse en un concurso de iniciativas en el que cualquier persona del equipo de Despacio puede armar un equipo y presentar ideas de proyecto que permitan desarrollarse con recursos propios y apalancar recursos de algún financiador o a través de donaciones.

Nos preocupamos porque el equipo siempre esté aprendiendo. Por eso hemos institucionalizado nuestras "Horas del Conocimiento", en las que cada dos semanas compartimos experiencias de proyectos, o de aprendizajes personales que puedan servir a las demás. Algunas veces, tenemos invitadas externas con quienes hemos trabajado, o de quienes queremos aprender sobre temas innovadores que podamos aplicar en nuestros proyectos.



Ciudad

Encontrar maneras para poder vivir la ciudad a una velocidad adecuada y así avanzar hacía un espacio urbano sostenible y con calidad de vida.

Clima

Ayudamos a la mitigación y adaptación urbana al cambio climático con acciones en la esfera pública y privada, desde una escala macro (políticas regionales y nacionales) hasta acciones individuales en el hogar.

Vida

Buscamos dar apoyo en la experiencia individual, familiar y laboral para todas las etapas de la vida de las personas. Desde la crianza simple y enfocada, organización en el estudio o el trabajo, en la vida doméstica, alimentación, hábitos de consumo, ocio y recreación.

2.1 Áreas de temáticas

Movilidad sostenible y segura

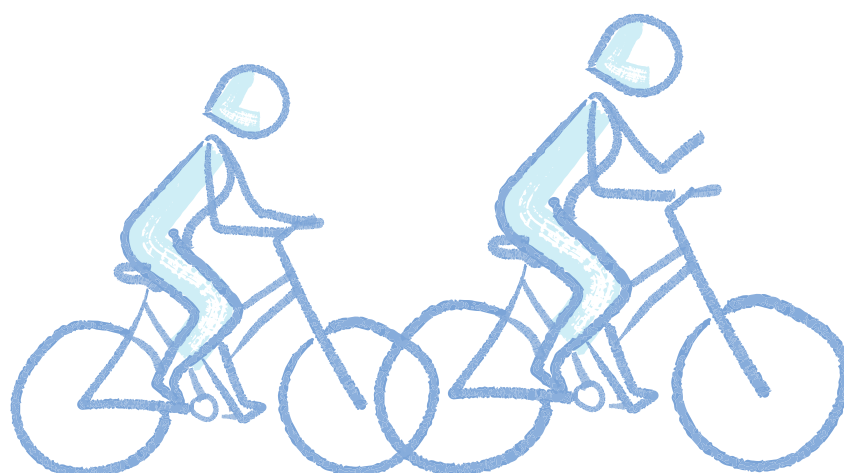
Esta área tiene como propósito desarrollar y asesorar proyectos que ayuden a promover modos de transporte más humanos a través de la abogacía, el diseño y la investigación de nuevas formas de moverse en entornos urbanos y regionales.

Trabajamos en proyectos realizados con enfoque de sistema seguro en transporte, los análisis basados en datos de movilidades y la transversalización etaria y de género en estos proyectos.

La movilidad sostenible y segura se fundamenta en la filosofía de Despacio para analizar e investigar asuntos de escala humana en la movilidad en las ciudades y regiones, desarrollando proyectos que integren los modos de transporte sostenible, las

ciudades y las personas a través de metodologías cualitativas y cuantitativas replicables a otras áreas del conocimiento y de trabajo.

En 2023, además de continuar fortaleciendo el trabajo en temáticas de movilidad activa y seguridad vial, esta área se propuso fortalecer el conocimiento del equipo orientado en movilidad de poblaciones vulnerables (niñez, mujeres y vejece*, y personas con discapacidad) con el objetivo de aplicarlo en propuestas y proyectos de manera que se sume ese nuevo conocimiento como valor agregado y contenido diferenciador.



* Vejece: personas adultas mayores

Desarrollo urbano

El área de Desarrollo urbano tiene como objetivo principal formular e implementar proyectos orientados al ordenamiento del territorio, enfocados en la mitigación y adaptación al cambio climático, planteando acciones de descarbonización y eficiencia energética en la habitabilidad y el transporte.

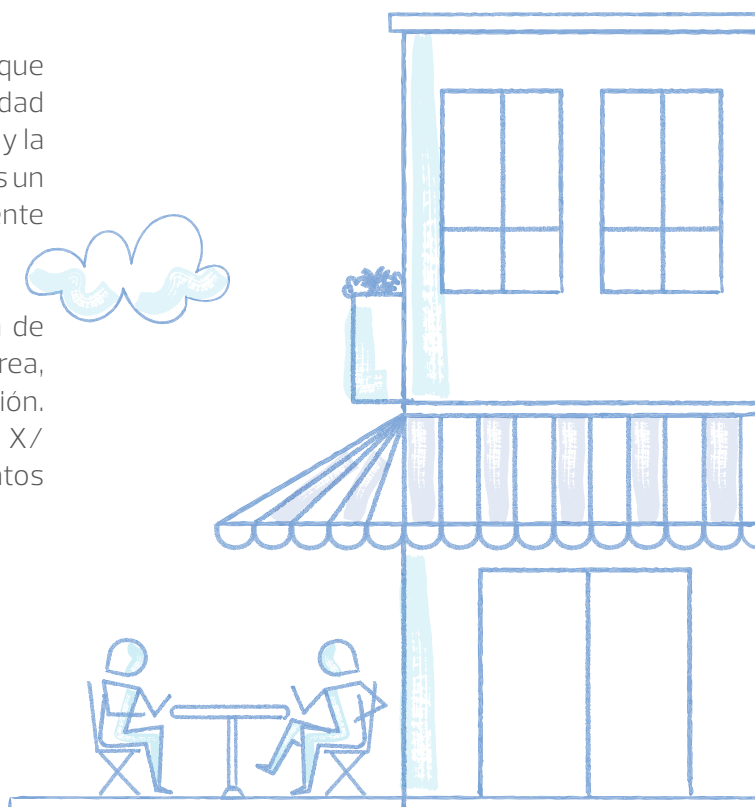
Para alcanzar este objetivo, nos enfocamos en dos líneas de trabajo. La primera, en el desarrollo de proyectos enmarcados en el **ordenamiento territorial resiliente y neutralidad en carbono** a través de proyectos como barrios bajo carbono, soluciones basadas en la naturaleza, corredores verdes, entre otros. La segunda línea de trabajo, se enfoca en proyectos que articulan **la habitabilidad y la movilidad**, centrados en fomentar la movilidad sostenible como eje articulador del territorio, con un enfoque del Desarrollo urbano orientado al transporte sostenible (DOTS).

Para el 2023, Se propuso trabajar en proyectos que fomentaran la eficiencia energética, la habitabilidad sostenible, las soluciones basadas en la naturaleza y la descarbonización del transporte. Al final realizamos un total de cinco proyectos enmarcados principalmente en la descarbonización del transporte.

Otro de los propósitos fue trabajar en la difusión de conocimiento sobre las líneas de trabajo del área, tanto al exterior como al interior de la organización. Lo hicimos a través de eventos virtuales como X/ Twitter Spaces, webinars y participando en eventos internacionales.

Realizamos seis de estas actividades a lo largo del año sobre las temáticas de "La bicicleta y su rol en el Desarrollo urbano", "el Derecho a la ciudad y accesibilidad urbana", "Distritos creativos de Bogotá y Medellín como motores del desarrollo y el ordenamiento territorial" y una hora del conocimiento, sobre la construcción de Planes de Ordenamiento Territorial con enfoque de género y justicia climática.

También hicimos el webinar del lanzamiento de la publicación "Prácticas de Bicilogística en América Latina" y presentamos los resultados y aprendizajes del proyecto BiciCarga en el MOBILIZE Learning Lab del ITDP-VREF y de EcoLogistics en el "Roundtable: Accelerating Global Collaboration on Zero Emission Trucks", en el Climate Week en Nueva York.



Género y ciudad

Buscamos transversalizar el enfoque de género y diferencial en políticas públicas urbanas, considerándolo como categoría de análisis e identificando las brechas y barreras que enfrentan las personas diversas en su experiencia en el espacio público y en la movilidad. Para esto, aplicamos los conceptos del urbanismo feminista y buscamos “poner la vida en el centro” (Col·lectiu Punt 6, 2019, p. 14), reconociendo la diversidad de experiencias y cuestionando la forma como las ciudades y sus espacios han sido creados con base en el referente masculino (Kern, 2019).

El propósito de esta área en 2023, fue promover el enfoque diferencial desde la perspectiva de género, entendiendo que las mujeres no somos iguales, que podemos ser indígenas, campesinas, migrantes, trabajadoras, madres, tener discapacidades, y además agrupar varias variables.

Este año lideramos tres proyectos específicos de temas de género y también, al ser un tema transversal de la organización, participamos en el desarrollo de cuatro proyectos de Desarrollo urbano (Combuses, Ciudadanos Científicos, Encargo Zero, Transporte público en Palmira), apoyamos el componente de género del proyecto “Vivo Mi Calle”, lideramos la etapa final del proyecto de CAF Sistemas de Espacios Públicos de Calidad del Área de Ciudades Saludable y tuvimos a cargo la coordinación de Women in Motion.

Con este apoyo a proyectos de otras áreas, se logró un plus en el análisis e impacto de los proyectos. Internamente se realizaron dos sesiones de la Hora del Conocimiento, en las que se habló de conceptos básicos del enfoque de género y diferencial, y sobre vejez. También participamos en dos eventos internacionales: World Social Marketing Conference y en el II Congreso Boliviano de Urbanismo, donde presentamos cómo transversalizar el enfoque de género y diferencial en nuestros proyectos.

Así mismo, se consolidó un marco de referencia sobre el enfoque de género y diferencial, que permitirá mayor eficiencia en la presentación de propuestas y en el desarrollo de proyectos. Además, los entregables de la organización se desarrollan con lenguaje incluyente. Por último, se formuló la Política interna de Inclusión, Equidad y Diversidad de Despacio, como apoyo al área Administrativa.



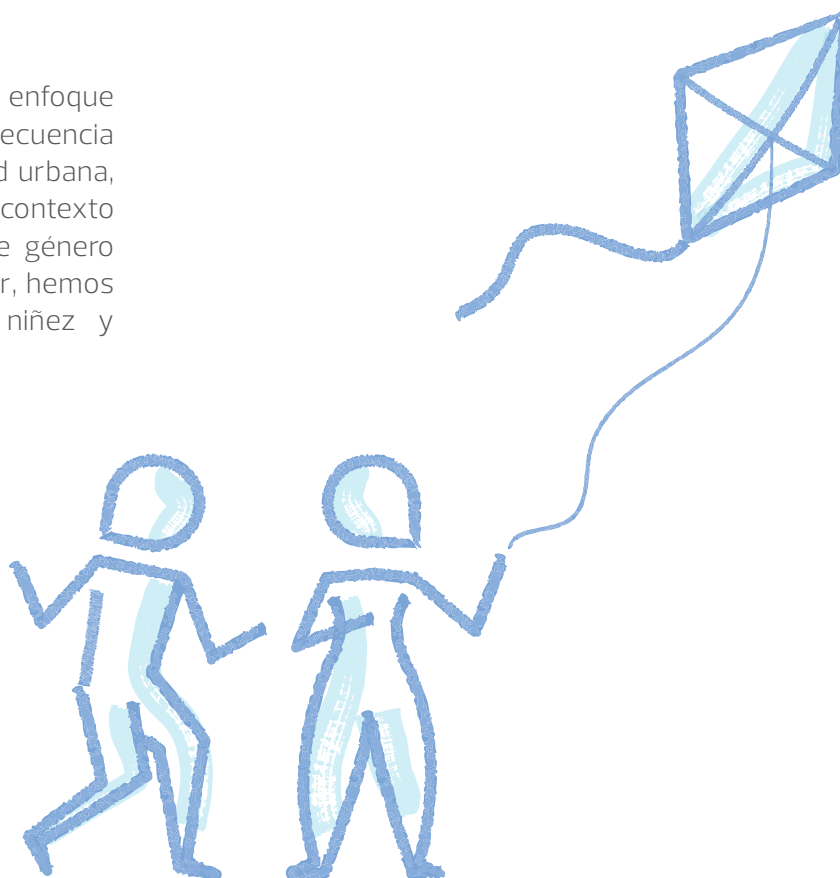
Ciudades saludables

El área de Ciudades saludables desarrolla proyectos de investigación aplicada, enfocados en abordar la relación que existe entre la calidad y el uso del espacio público con el bienestar físico, mental y social de las personas. Para lograrlo, los proyectos involucran procesos de liderazgo y participación ciudadana, que dan origen a las acciones, intervenciones y laboratorios, mediante los cuales logramos reflexionar y generar aprendizajes frente a la oportunidad de la ciudad como escenario de promoción de la salud y el bienestar, así como de la prevención de enfermedades.

Por esta razón, nuestros proyectos articulan temáticas como la actividad física y el juego, la percepción de seguridad y equidad de género en el espacio público, el empoderamiento de la juventud, el uso de la tecnología, los paisajes alimentarios, la permanencia y la calidad del espacio público, entre otros.

Los proyectos se plantean a partir de un enfoque diferencial, teniendo en cuenta que con frecuencia tanto la calidad como la percepción de salud urbana, se ven mediados por las diferencias del contexto socioeconómico, grupo etario, identidad de género o la pertenencia a alguna etnia. En particular, hemos generado continuidad en procesos con niñez y adolescencia.

El propósito de Ciudades saludables para el 2023 fue consolidar el trabajo por la juventud y las comunidades urbanas, a través del trabajo pedagógico, la mejora de espacios públicos incluyentes, que promuevan hábitos saludables, así como la expansión a territorios nuevos. Logramos cumplir con las metas planteadas gracias al inicio de la implementación del proyecto NextGenC que se enfoca en investigar la relación entre el uso de la tecnología y la participación de la juventud en tres ciudades intermedias en Colombia. Así mismo se dió inicio a la réplica de la metodología de VMC en Palmira y se implementó el proyecto de Paisajes Alimentarios en el barrio San Luis en Bogotá.



2.2 Estructura de Despacio

Con respecto al 2022, en 2023 esta estructura se fortaleció en el equipo de la Dirección administrativa y financiera al lograr integrar una persona para liderar el área de Vida, la cual es clave para garantizar el bienestar de quienes trabajamos en Despacio y que se mantengan y midan los resultados de nuestros experimentos para trabajar despacio.

El equipo se mantuvo en un promedio de 25 personas, entre personal de nómina, de prestación de servicios y consultores externos.

Gráfica 1. Estructura de la organización

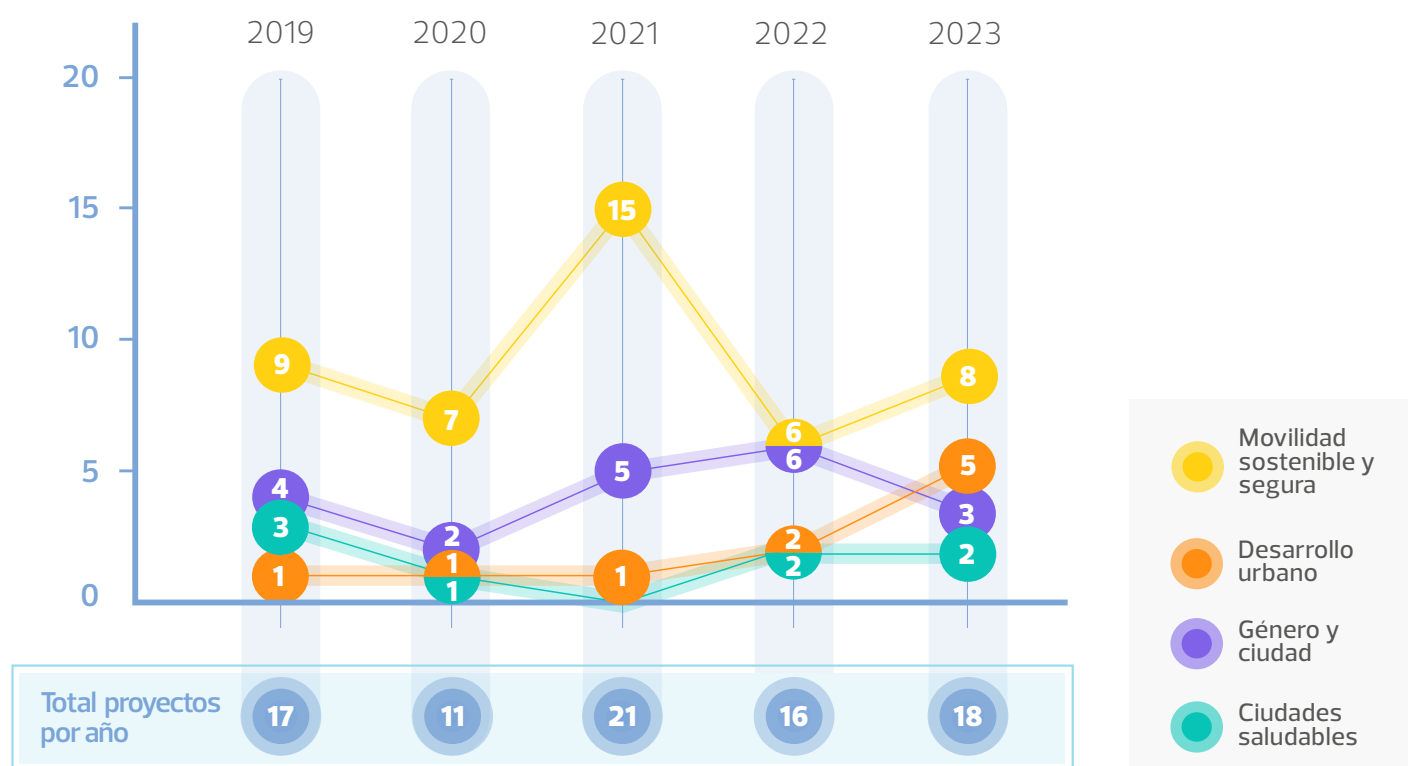


2.3 Datos relevantes

evolución de nuestros proyectos en los últimos años

Las siguientes gráficas muestran la consolidación de la organización en los últimos cinco años, especialmente de las áreas de trabajo, una mayor cantidad de proyectos con diferente temporalidad, una estabilidad en el número de contratos ejecutados por año y una mejor distribución de nuestras fuentes de financiación.

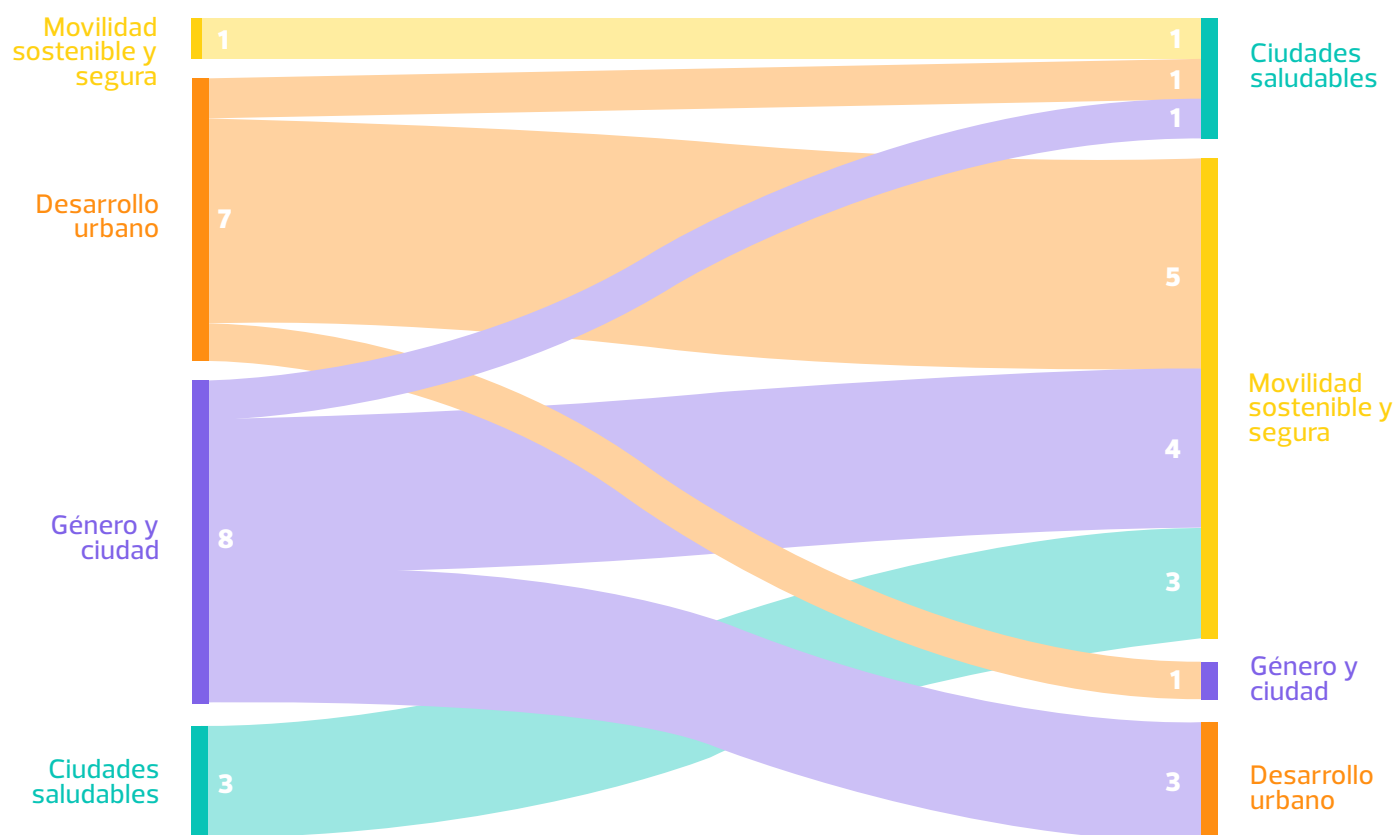
Gráfica 2. Evolución de temáticas de proyectos por año (2019 – 2023)



De esta gráfica se resalta que, aunque sólo se muestran tres proyectos del área de género, el equipo del área participó en ocho proyectos de otras áreas de la organización, consolidando así este componente de manera transversal.

Es así como las áreas trabajan interrelacionadamente, de manera que todas las colaboradoras de Despacio pueden aportar desde sus diferentes perfiles, a cualquiera de los proyectos y temáticas, como se muestra en la siguiente gráfica.

Gráfica 3. Articulación entre áreas para el desarrollo de los proyectos

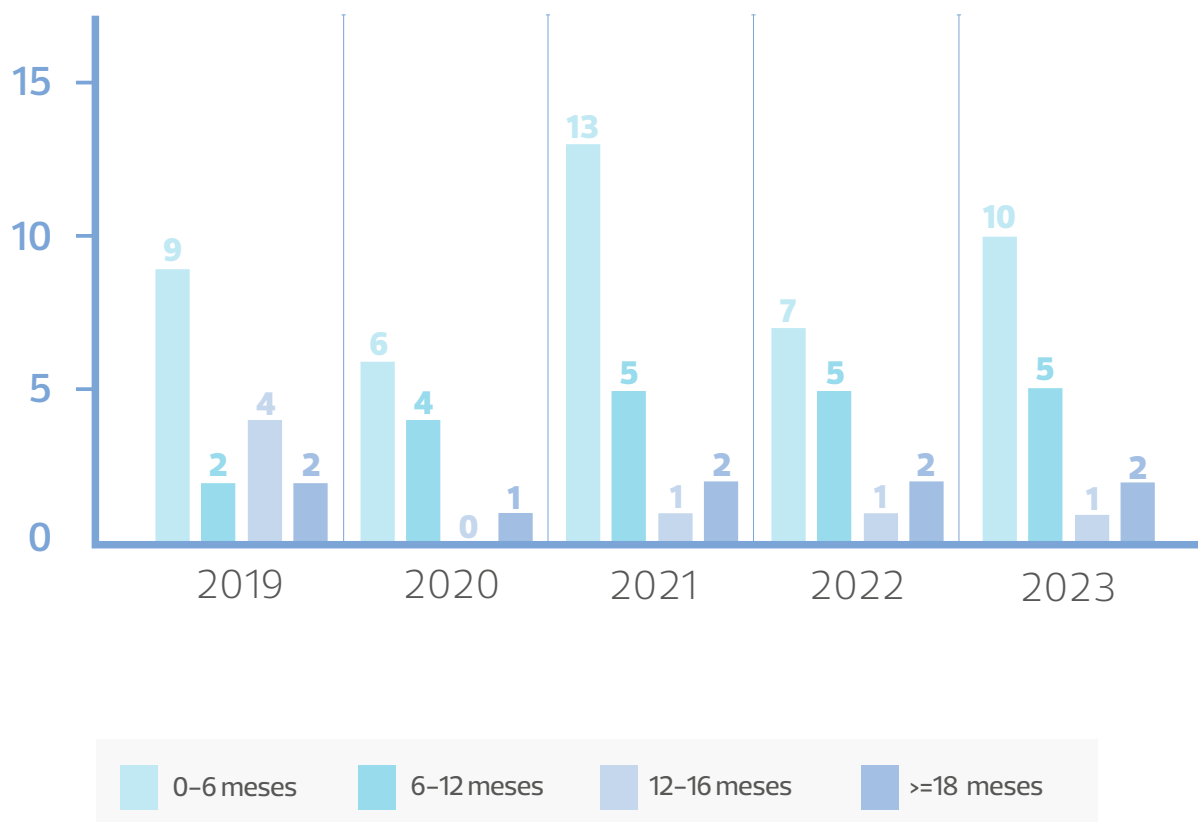


Con esta gráfica se evidencia la articulación entre áreas, de manera que se puede ver en cuántos proyectos se interrelacionaron las áreas en 2023.

Vemos que **Género y ciudad** y **Desarrollo urbano** tuvieron participación en proyectos de todas las áreas.

Género y ciudad participó en ocho proyectos diferentes a los de su área, Desarrollo urbano en siete, Ciudades saludables en tres y Movilidad sostenible y segura en uno.

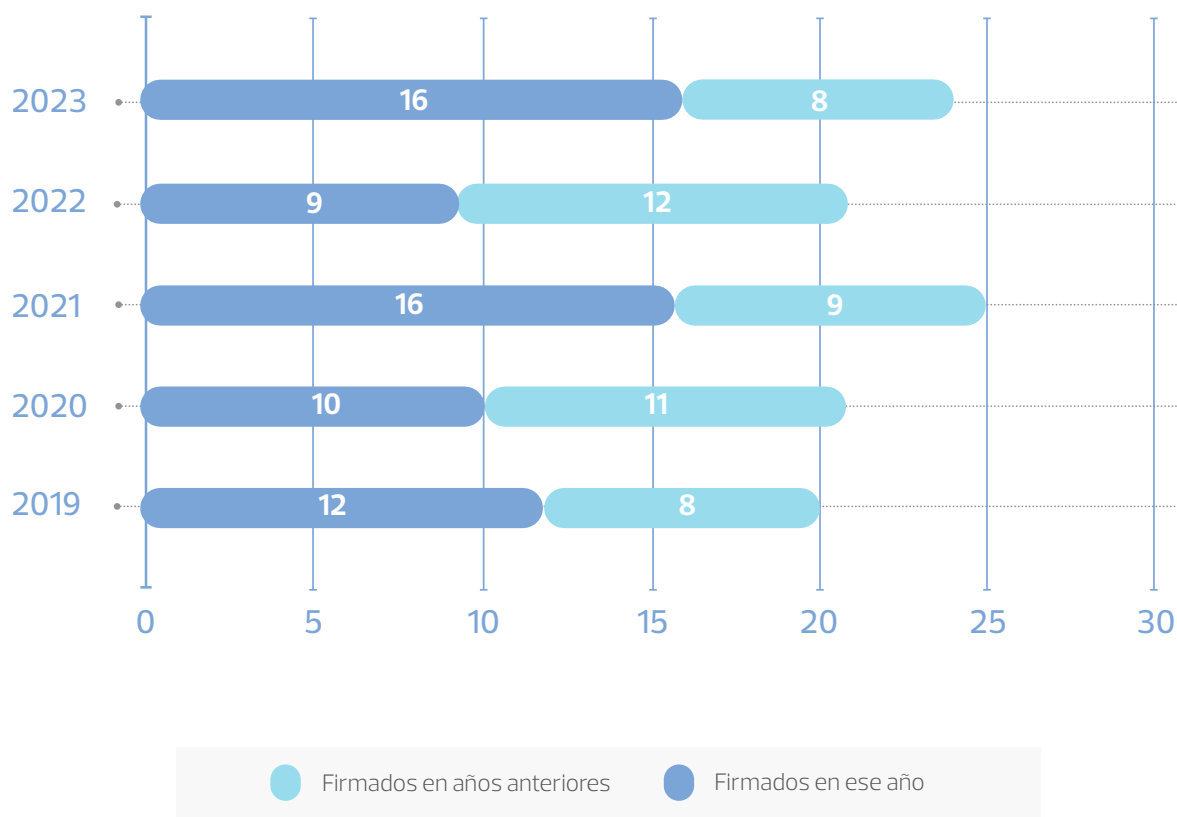
Gráfica 4. Temporalidad de contratos firmados por año



En esta gráfica se aprecia que en 2023 Despacio continuó suscribiendo contratos de largo plazo, mayores de 18 meses, garantizando continuidad al equipo de la organización.

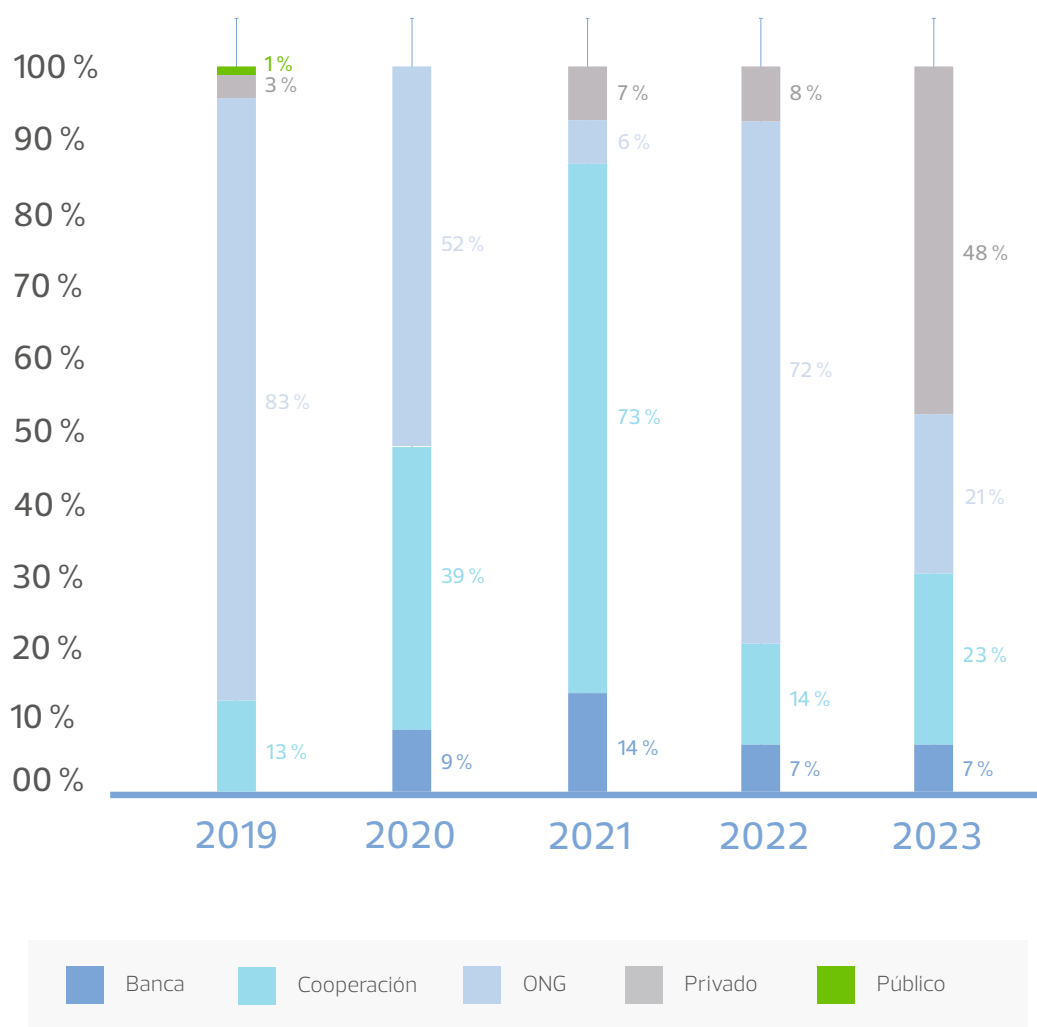
Igualmente, la cantidad de contratos de corto plazo (10), menores de 6 meses, ayudaron al flujo de caja de la organización cubriendo los gastos administrativos e imprevistos.

Gráfica 5. Contratos ejecutados por año



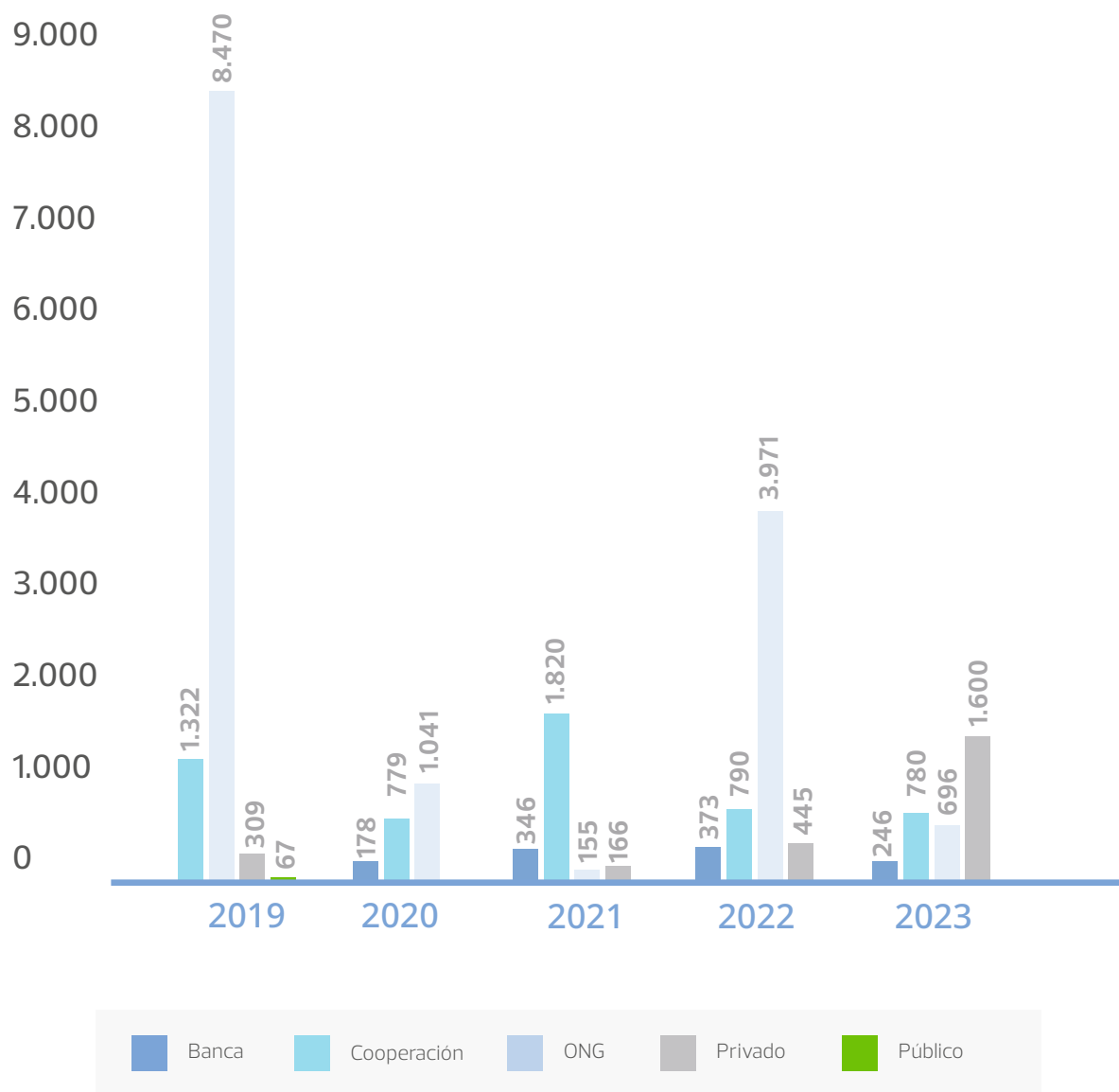
Despacio suscribió un total de 16 contratos, cantidad similar a la del año 2021, donde se registró el mayor valor de los últimos años. Este valor sumado a los contratos que venían ejecutándose desde años anteriores, garantizan un número adecuado para el cumplimiento de nuestras metas.

Gráfica 6. Porcentaje de ingresos por fuente de financiación

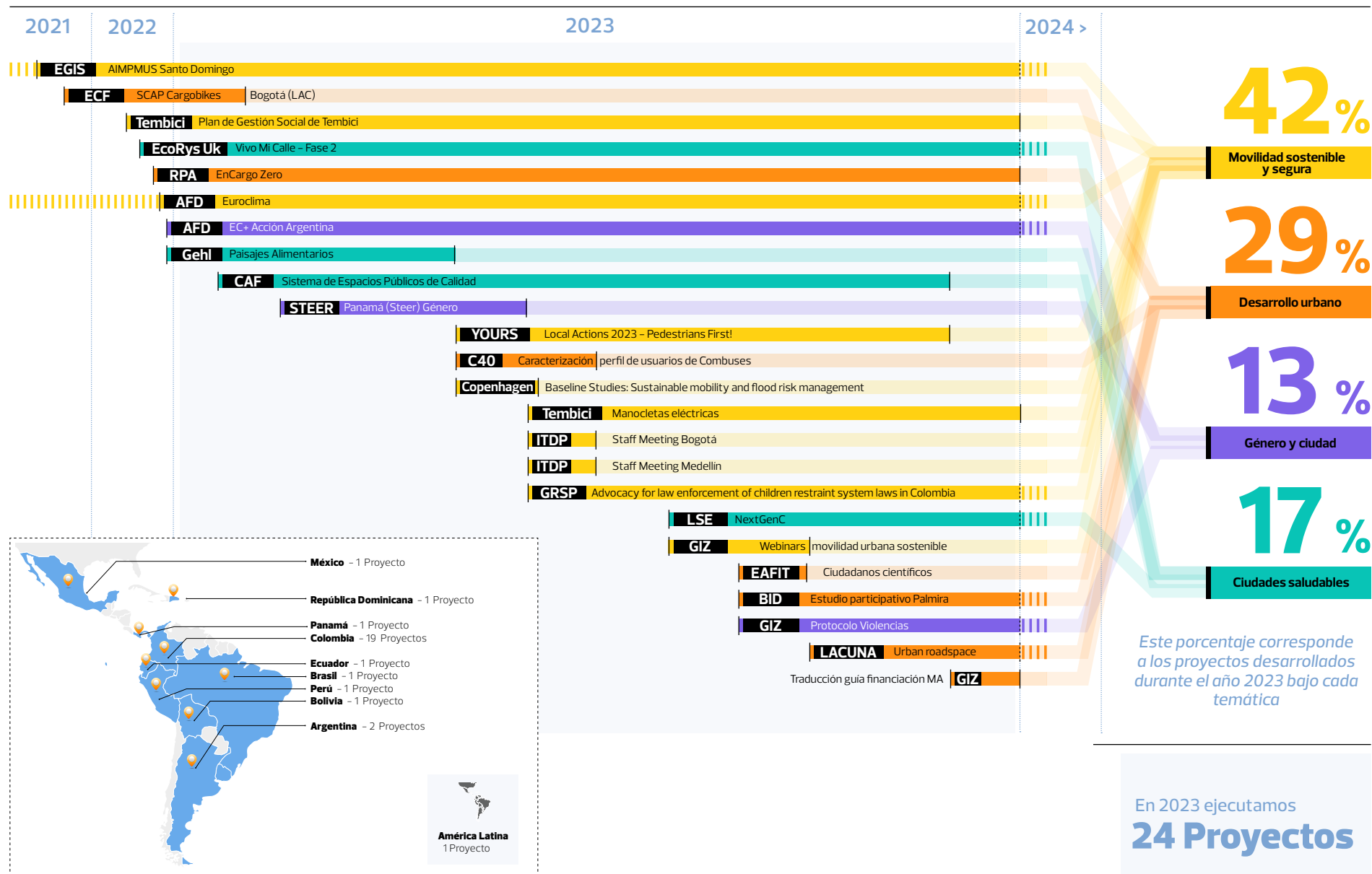


Los ingresos de Despacio en el año 2023 provinieron de cuatro fuentes de financiación concentrados principalmente en recursos del sector privado. Se destaca que para este año, no existió una concentración marcada en una sola fuente, sino que se distribuyó entre las mismas, disminuyendo el riesgo de depender de unos pocos financiadores para alcanzar los objetivos.

Gráfica 7. Distribución de ingresos por fuente de financiación (millones de pesos)



Balance general de los proyectos ejecutados en 2023



En resumen, en 2023 contamos con la financiación directa de 19 organizaciones. A continuación destacamos las organizaciones aliadas y financiadoras de Despacio durante este año:



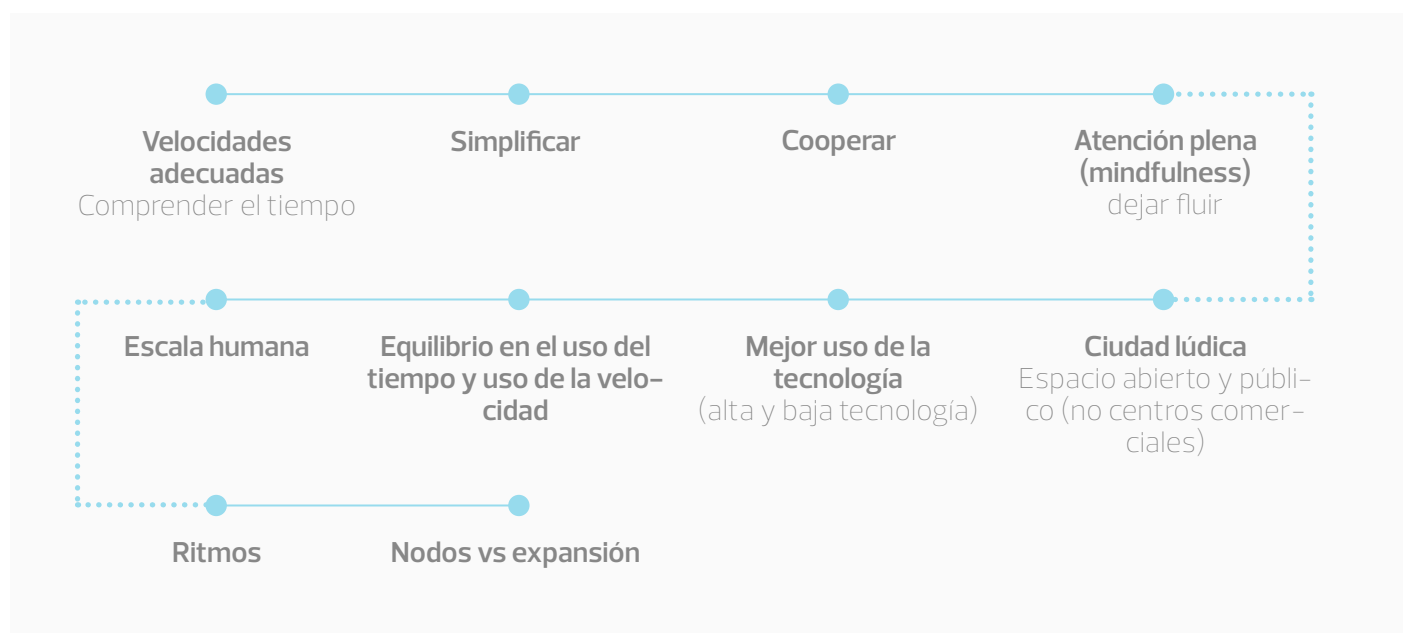
Entre estas trabajamos por primera vez con:



3. Actividades ejecutadas en 2023

Qué hicimos y cómo lo hacemos

Despacio se rige bajo los siguientes principios:



En este marco materializamos nuestras ideas y conocimientos a través de cuatro canales: proyectos (sección 3.1), publicaciones (sección 3.2), eventos (sección 3.3), y laboratorio (sección 3.4).



Proyectos

Aplicación de nuestro conocimiento en temas concretos



Publicaciones

Resultados de nuestro trabajo y temas que nos apasionan



Eventos

Cursos, talleres y charlas para explicar lo que hemos aprendido



Laboratorio

Experimentos y actividades chéveres para comprender el tiempo y lo demás

3.1 Proyectos por áreas temáticas

3.1.1 Movilidad sostenible y segura

Asistencia técnica EUROCLIMA (2018 –2024)

Con este proyecto apoyamos a la **Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)** en la asistencia técnica de largo plazo para la implementación de ocho proyectos de movilidad urbana (PNMU*, PMUS* y pilotos) en América Latina, en el marco del Programa Euroclima **financiado por la Unión Europea**, que está enfocado en la elaboración y preparación de medidas de mitigación y adaptación al cambio climático. Este proyecto inicialmente se pactó por tres años y se ha ampliado por tres años más.

En 2023, la AFD y Despacio trabajaron en estrecha colaboración con las contrapartes para dar cierre al proyecto PNMU de Ecuador y al proyecto PMUS de la Baixada Santista que finalizaron en marzo. Igualmente, apoyamos técnicamente el avance del PMUS de Córdoba y de los proyectos piloto de Puebla y La Paz.

A diciembre del 2023, apoyamos la revisión de productos entregados por el consultor (Grupo Safege) y acompañamos la presentación de resultados del diagnóstico y plan de acción del PMUS de Córdoba; apoyamos la revisión técnica y recomendaciones a los diseños de la red de ciclovías para el piloto de La Paz y la elaboración de términos de referencia para la fase de licitación para su construcción, mientras que apoyamos la verificación de requisitos para el recibo del proyecto piloto (PP) de Puebla, que finalizó en un 98% las obras del biciestacionamiento y se inició el proceso de búsqueda de la empresa encargada de la operación.

Apoyo a la Implementación del componente de movilidad activa del Plan de Movilidad Urbana Sostenible (AIPMUS) de Santo Domingo (2021 – 2024)

Como parte de la implementación y gestión del Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS) del Gran Santo Domingo, financiado por la AFD, Despacio apoya a la firma francesa **Egis Villes et Transports (Egis)** y al INTRANT, en las actividades del componente de movilidad activa. Este apoyo se ha enfocado principalmente en dar lineamientos técnicos para: i) la elaboración de una guía de ciclo–infraestructura, ii) el estudio de un sistema de bicicletas públicas en Santo Domingo, y iii) la red piloto de ciclo–infraestructura en la misma ciudad.

En 2023 acompañamos la supervisión del desarrollo y finalización de las consultorías encargadas de la elaboración de la Guía de Ciclo–infraestructura de Santo Domingo, a cargo de la firma española Gea21 y del estudio de bicicletas públicas, a cargo de la firma argentina AC&C. Igualmente, desarrollamos talleres con el INTRANT, las alcaldías del Gran Santo Domingo y colectivos ciclistas, para identificar la posible red piloto de ciclovías de la ciudad.

* PMUS: Plan de Movilidad Urbana Sostenible
PNMUS: Política Nacional de Movilidad Urbana Sostenible

Plan de gestión social del Sistema de Bicicletas Compartidas (SBC) en Bogotá (2022 – 2023)

Para este proyecto, **Tembici** encargó a Despacio liderar las sesiones de capacitación y socialización del SBC. Entre las actividades iniciales estuvo el diseño de la metodología para recolección de datos cuantitativos y cualitativos para definir la línea base para que la SDM pueda hacer un análisis de operación sin y con sistema. También hicimos un mapeo demográfico para atender las necesidades relacionadas con la gestión social, preliminar a la puesta en funcionamiento del sistema.

En el 2023, con el sistema funcionando en seis localidades de Bogotá, desde Despacio resolvimos solicitudes de la comunidad frente a la operación del sistema (información acerca de uso del sistema, reubicación potencial de estaciones, instalar una estación en un barrio, por ejemplo), y asesoramos a Tembici en cuanto al contenido que las usuarias necesitan recibir, acordes a las condiciones de movilidad de la ciudad y de la reglamentación de movilidad vigente.

En este año, las actividades de socialización evolucionaron. Las primeras socializaciones presentaron las instrucciones de uso del sistema, y evolucionaron a la explicación de la estructura financiera y legislativa que permitió que el sistema entrara a funcionar en Bogotá.

La audiencia de estas socializaciones incluyó, además de la ciudadanía, servidores públicos de SDM e IDRD, periodistas, representantes de los Consejos Locales de Movilidad dentro del polígono de funcionamiento del sistema, y profesionales contratistas de Empresas de servicios públicos, entre otros.

Adicionalmente, hicimos recomendaciones de contenido y programación de comunicaciones para redes sociales y manuales de usuario relacionadas con mindfulness, enfocadas en seguridad vial y corresponsabilidad vial.

Pedestrians First (2023)

El objetivo de este proyecto, segundo en la serie de Local Actions financiado por Stichting Youth for Road Safety – YOURS , fue aumentar la conciencia y abogar por espacios más respetuosos y seguros para la peatonalidad en Bogotá.

El proyecto contó con tres fases en las que se desarrollaron siete actividades, la fase de sensibilización, fase de movilización juvenil y artística y la fase de abogacía. Como parte de las actividades principales se desarrolló una línea base de conocimiento y de actitudes de los diferentes actores viales en relación con los peatones, haciendo énfasis particular en viajes de cuidado y movilidad de vejez y niñez en Bogotá.

Realizamos webinars en seguridad vial, conversatorios y talleres urbanos, con la participación y apoyo de la Oficina de la bicicleta y el peatón de la Secretaría Distrital de Movilidad.

Como resultado de este proyecto se compiló el [Decálogo del peatón](#).

Baseline Studies: Sustainable mobility and flood risk management (2023)

Financiados por la **Municipalidad de Copenhagen** y en coordinación con la Embajada Danesa en Colombia, construimos un documento de línea base de conocimiento sobre i) movilidad sostenible y seguridad vial y ii) sobre la evaluación de riesgos por inundaciones para Bogotá y Medellín.

Este documento incluye: a) recopilación de normativas locales y nacionales, b) descripción del estado del arte en cuanto a de gestión, operación y control, y c) mapeo de actores de interés. Esto, para cada uno de los dos temas, en cada una de las dos ciudades.

Advocacy for law enforcement of children restraint system laws in Colombia (2023 – 2024)

Este proyecto financiado por el **Global Road Safety Partnership – GRSP**, se enfoca en desarrollar acciones de abogacía que favorezcan la seguridad vehicular de la niñez en Colombia, en una estructura de tres objetivos:

- **Objetivo 1.** Creación de una línea base de conocimiento técnica, legal y económica, y mapeo de actores, en la cual se ha desarrollado una compilación de la normatividad nacional, regional e internacional; una recopilación de los efectos físicos en la anatomía de niñas y niños en casos de choque; y un análisis de elasticidad de la demanda de Sistemas de Retención Infantil (SRI – sillas vehiculares infantiles). En el mapeo de actores se incluyeron tomadores de decisión, representantes de los gremios de la salud infantil, y champions que serán apoyo en procesos de comunicación.
- **Objetivo 2.** Estructuración de una estrategia de comunicaciones orientada a padres de familia y a tomadores de decisión. Se hará una evaluación de conocimiento y actitud por medio de encuestas, y a partir de estos resultados, sumados a los contenidos de la línea base del objetivo 1, se planearán y ejecutarán actividades en calle, virtuales, y a través de redes sociales. Esto, para sensibilizar a la población objetivo en el uso y reglamentación de SRI.
- **Objetivo 3.** Abogacía directa con tomadores de decisión, previamente mapeados en el objetivo 1. Asesoraremos a las correspondientes Unidades de Trabajo Legislativo (UTL), y las apoyaremos en la estructuración y exposición de motivos de por lo menos un Proyecto de Ley.

En 2023 realizamos actividades para el primer y tercer objetivos. En el año 2024, planeamos completar las actividades del objetivo 1, y trabajar en paralelo en los objetivos 2 y 3.

Manocletas eléctricas (2023)

El objetivo de este proyecto fue incorporar y probar motores eléctricos en cinco manocletas mecánicas que hacen parte del Sistema de Bicicletas Compartidas (SBS) de Bogotá, operado por Tembici, para transformarlas en bicicletas electro-asistidas. Se buscó fomentar el uso de modos sostenibles de movilidad por personas con discapacidad física o movilidad reducida, usuarias de sillas de ruedas, para que puedan contar con más opciones para movilizarse y utilizar modos de transporte sostenibles y de cero emisiones en Bogotá, así como mejorar el uso y accesibilidad del Sistema de Tembici. Así mismo, desarrollamos una metodología de seguimiento para evaluar la accesibilidad, operación e impactos ambientales del uso de las manocletas, de manera que se obtuviera información para escalar esta tecnología y replicarla en otras ciudades de la región.

El resultado principal de este proyecto fue identificar y hacer recomendaciones de mejora para las manocletas, tanto en su operación y accesibilidad universal, así como obtener resultados de su desempeño operacional y los impactos positivos en el medio ambiente por su utilización. También se formularon sugerencias para la escalabilidad de esta tecnología en más manocletas del SBS de Bogotá, y su potencial de replicabilidad en otras ciudades de América Latina

El proyecto fue contratado por la **Urban Electric Mobility Initiative – UEMI**, iniciativa financiada por la Unión Europea a través del proyecto SOLUTIONSplus WP4, el cual establece una plataforma mundial para soluciones de movilidad eléctrica compartidas, públicas y comerciales, que permitan la transición hacia una movilidad urbana con bajas emisiones de carbono.



3.1.2 Ciudades saludables

Vivo Mi Calle (Fase 2) (2022-2025)

Vivo Mi Calle (VMC) es un proyecto financiado por **Botnar Foundation**, bajo la supervisión y contratación de **Ecorys UK Limited** y trabajamos en consorcio con WRI Colombia. VMC busca promover el uso saludable del espacio público por parte de los adolescentes de las ciudades intermedias en Colombia, a través de una metodología que involucra tres líneas de acción:

Liderazgo: mediante un programa destinado a formar a la juventud frente a la definición de ciudad saludable, los Objetivos de Desarrollo Sostenible, seguridad y equidad de género. A través de talleres y salidas de campo, se empodera a adolescentes con las herramientas necesarias para asumir roles de liderazgo. A corto plazo, estas actividades conducen a una mayor concienciación de los adolescentes sobre los problemas y las necesidades de su comunidad, lo que les permite actuar eficazmente como agentes de cambio. En el mediano plazo, las perspectivas de la juventud y sus problemáticas se potencian en los espacios locales de toma de decisiones, así como en las políticas públicas y las iniciativas comunitarias.

Intervención urbana participativa: incluye la implementación de transformaciones físicas en espacios públicos, sesiones de co-diseño, activación de espacios públicos intervenidos, mapeo de actores, iniciativas para fortalecer las redes sociales entre los actores de la comunidad y la conformación de comités vecinales.

Estas actividades se llevan a cabo en colaboración con adolescentes, líderes comunitarios y otras organizaciones sociales involucradas en el proceso de intervención. Entre los resultados previstos de este conjunto de actividades figuran la mejora de la infraestructura urbana para facilitar el uso saludable de los espacios públicos por parte de los adolescentes, impulsada por la capacitación impartida a jóvenes

sobre conceptos de Ciudades saludables; iniciativas de activación para fomentar la apropiación comunitaria de los espacios públicos; y el establecimiento de comités vecinales con planes de mejora del espacio público.

A corto plazo, estas actividades se traducen en una mejor infraestructura y accesibilidad para la salud y el bienestar de adolescentes, la participación activa de la comunidad en la promoción de actividades saludables dentro de los espacios intervenidos, la garantía de la actividad física, la seguridad y la equidad de género, y comunidades con una comprensión clara de los planes de mejora liderados por la población juvenil.

A mediano plazo, se espera un mayor acceso y presencia de adolescentes en los espacios públicos, en particular de las adolescentes, junto con una mayor integración de las perspectivas y los problemas de los jóvenes en los espacios locales de toma de decisiones (políticas públicas, comunidad), lo que conducirá a resultados mejores y más equitativos en las áreas de salud y bienestar para los adolescentes.

A largo plazo, se espera que la juventud participe activamente en la utilización saludable de los espacios públicos a través de la actividad física, la seguridad y la igualdad de género.

Incidencia y Movilización Social: abarca el semillero de comunicaciones, campañas, seminarios web y reuniones de asistencia técnica con las autoridades.

Estas iniciativas se traducen en comunidades, adolescentes y autoridades comprometidas con la transformación de los espacios públicos y el fomento de Ciudades saludables, la creación de productos de comunicación para difundir las experiencias y metodologías de los proyectos a los grupos de

interés, y la integración de las organizaciones a la red de Ciudades saludables para el desarrollo de política pública.

A corto plazo, estas actividades buscan que los adolescentes expresen un interés activo en participar en los asuntos públicos para abogar por las agendas de los jóvenes y expresen sus necesidades, que las comunidades tengan una comprensión clara de los planes de mejora impulsados por la población juvenil, que las autoridades locales tomen conciencia de las agendas de salud y bienestar de los adolescentes, y que se forme una red de partes interesadas que aboguen por el establecimiento de Ciudades saludables para adolescentes en el proceso de consolidación de la salud.

A mediano plazo, se espera una mayor utilización de la evidencia, el aprendizaje y la coordinación entre las partes interesadas públicas, privadas, académicas y de la sociedad civil en relación con la salud y el bienestar de los adolescentes. Este período también debería ser testigo de una mayor integración de las perspectivas y cuestiones de los jóvenes en los procesos locales de adopción de decisiones. De cara al futuro, el impacto de estas actividades hará que los adolescentes prosperen y desarrollen su potencial en las ciudades. Luego, los adolescentes se convertirán en ciudadanos proactivos y empoderados, desempeñando un papel fundamental en las iniciativas de Desarrollo urbano sostenible.

En 2023 los logros más relevantes del avance del proyecto fueron la finalización de la primera versión unificada de la metodología de VMC, el cierre de la intervención urbana en el Parque de la Paz en el barrio Potrero Grande Cali que trabajamos en alianza con el Tecnocentro Cultural Somos Pacífico, la contratación de la Fundación SIDOC para implementar el proyecto en la ciudad de Palmira, y el primero foro de Candidatos a la Alcaldía de Cali enfocado en niñez y juventud.

Paisajes Alimentarios (2022 – 2023)

De noviembre del 2022 a junio del 2023, con el apoyo de **Gehl Architects**, diseñamos e implementamos el proyecto Piloto Paisajes Alimentarios en el barrio San Luis en la localidad de Chapinero en Bogotá D.C, financiado por **Novo Nordisk** y con la Secretaría Distrital de Salud de Bogotá como aliada.

El objetivo principal de este piloto fue sensibilizar a la comunidad sobre la importancia de los hábitos de alimentación saludable, la soberanía alimentaria y la vida activa, además de la apropiación y disfrute del espacio público. Para lograr este objetivo, se implementaron tres etapas que permitieron diagnosticar las problemáticas del entorno del barrio, recolectar información e intervenir el espacio público, así como vincular a la comunidad durante todo el proceso: 1) diagnóstico, 2) diseño del piloto, 3) implementación.

Los resultados principales del proyecto fueron:

- Diseño e implementación de una intervención en el espacio público frente al Colegio Monteverde, que incluye la adecuación de un espacio de permanencia junto al paradero de buses, mediante la adaptación de un espacio con sillas y mesas, una zona de permanencia con troncos en una franja verde frente al paradero, una pérgola para resguardar a las personas que esperan la llegada del bus, una serie de carteles informativos y materas con varios tipos de plantas frutales y hortalizas (fresas, tomates, ect). Con esto se busca fomentar la alimentación saludable y espacios públicos agradables en los paraderos del transporte, dónde habitualmente se estacionan los puestos de comida de menor calidad nutritiva (comidas de paquete y azucaradas).
- Se realizaron mediciones después de la intervención en el espacio público y se evidenciaron, tanto el incremento de personas que transitan caminando frente al espacio público del Colegio (lugar de la intervención), pasando del 32,4% al 58,4% entre semana, como el uso

efectivo de las sillas, mesas y troncos instalados, por parte de vecinos, estudiantes del colegio y transeúntes para quedarse en el Espacio Público y consumir alimentos.

- Aumentó la percepción de seguridad, los niveles de limpieza y percepción de belleza del espacio público alrededor del colegio. Además de los comentarios generales de vecinos de la comunidad, los datos evidenciaron un incremento del 37% de personas que ahora se sienten bienvenidas en el espacio y una mayor cantidad de personas que eligieron visitar la zona del colegio a pesar de que ese no era su destino.
- La instalación permitió establecer una mayor tendencia de la comunidad a permanecer por un mayor rango de tiempo en el espacio público. A la salida de las jornadas escolares, algunos estudiantes se quedaron por más tiempo en el sector socializando, descansando o esperando en el mobiliario urbano instalado.

Next generation urban governance in Colombia's vanguard intermediary cities (2023–2027)

NextGenC es un proyecto de investigación que busca abordar la manera en que la participación juvenil y la gobernanza de la era digital en las ciudades intermedias de Colombia, impulsan el cambio en la gobernanza urbana y contribuyen a la frágil coyuntura de un impulso de paz y democratización, así como el tipo de aprendizajes que se pueden derivar de las prácticas actuales, para mejorar la gobernanza urbana de próxima generación.

Este proyecto es financiado por **Botnar Fondation** y trabajamos de la mano del **London School of Economics – LSE**, socio líder del proyecto, de la Universidad de los Andes, la Universidad ICESI y del United Cities and Local Governments UCLG. El rol principal de Despacio es liderar las actividades de comunicación y el relacionamiento y “engagement” con la juventud.

Con este proyecto buscamos responder puntualmente a estos 4 aspectos:

- Participación de actores juveniles en la democracia local.
- Uso de la tecnología en la gobernanza urbana de ciudades intermedias.
- Influencia e impacto de mayor participación de la juventud en la democracia local.
- Obstáculos para la participación justa y equitativa de la juventud.

Sistema de Espacios Públicos de Calidad de la CAF (2023)

El **Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe –CAF**, tiene el compromiso para el 2026 de “convertirse en el Banco Verde y principal socio para la Reactivación, Desarrollo Sostenible e Integración de iberoamérica” Para eso se requiere un modelo de planeación y desarrollo que planifique ciudades con un vínculo armonioso con la naturaleza, contemple las diferentes necesidades físicas espaciales de todas las personas y garantice la igualdad de derechos con la participación de toda la población de la vida urbana en general.

Para cumplir con esto, la CAF encargó a Despacio el desarrollo de una estrategia y plan de acción de la línea programática Espacios Públicos de Calidad con el fin de fortalecer el apoyo en financiamiento y la promoción de los espacios públicos de calidad hacia las ciudades de Iberoamérica.

Este documento permitirá que los programas y proyectos urbanos que sean financiados por CAF bajo este criterio, incidan en la visión de espacio públicos que tienen las ciudades, fortalezcan los modelos de sostenibilidad, adaptación al cambio climático y armonía con la naturaleza de los sistemas urbanos y de movilidad de la región y, por último, que los proyectos financiados por la CAF, brinden mayores beneficios para la población de toda la región.

Esta estrategia, espera conducir a la inserción del componente de Espacios Públicos de Calidad al interior y al exterior de las áreas de trabajo de la CAF, para ampliar el trabajo con entidades subnacionales

ofreciendo herramientas prácticas en las que la institución acompañe a la contraparte en la formulación y estructuración de operaciones sustentables.



3.1.3 Desarrollo urbano

Caracterización del perfil de usuarios de Combuses (2023)

La red de ciudades **C40 Climate Leadership Group**, dentro de su programa "Zero Emission Bus Rapid-deployment Accelerator (ZEBRA)" apoya a la ciudad de Medellín en la transición de la flota de transporte público hacia buses eléctricos. Como parte de las fases para llevar a cabo esta transición, Despacio realizó la caracterización del perfil de usuario de la ruta de transporte público entre Medellín y el Aeropuerto Internacional José María Córdoba que parte desde dos puntos de la ciudad, el paradero de San Diego y el paradero del Hotel Nutibara.

En este proyecto encuestamos a más de 1.500 usuarios de la ruta y a 100 personas que utilizaron otros servicios de transporte para desplazarse a la terminal aérea. Con los resultados identificamos dos perfiles de usuario: los actuales y los potenciales. Además, realizamos un análisis físico-espacial de los paraderos de los buses y una revisión de la página web de Combuses para proponer mejoras en el acceso al servicio que puedan derivar en un incremento de la demanda de pasajeros.

También, para facilitar la lectura y comprensión de los resultados de las encuestas, diseñamos un tablero de visualización donde el equipo de Combuses puede interactuar con los resultados a través de filtros como género, edad, estrato socioeconómico, que les permitirá realizar los análisis complementarios que consideren para su operación.

Destacamos que alineadas con nuestras políticas con enfoque de género, las cinco personas contratadas para realizar las encuestas fueron mujeres, lo cual también estuvo en línea con las políticas de inclusión de C40.

Ciudadanos científicos (2023)

El programa "Ciudadanos científicos" del Área Metropolitana del Valle de Aburrá (AMVA) es "una herramienta de participación ciudadana mediante la cual los habitantes del territorio generan una apropiación y sentido de pertenencia con la problemática de calidad del aire del territorio, posibilitando que haya más ciudadanos con conocimiento, tomando mejores decisiones en pro de la calidad del aire."

Actualmente el AMVA cuenta con una red de 300 sensores que permite a los ciudadanos monitorear la calidad del aire en tiempo real desde sus casas o desde sus bicicletas.

Para este proyecto contratado por la Universidad **EAFIT** y financiado por el **AMVA**, Despacio apoyó el fortalecimiento del programa con una caracterización y análisis de la de la ciudadanía que actualmente participa, diseñamos una metodología para complementar su caracterización, y analizamos los mecanismos de participación y las estrategias de articulación con los Ciudadanos Científicos actuales, propiciados desde el esquema de gobernanza de calidad del aire el AMVA.

A partir del resultado de estos análisis, propusimos un plan de acción enfocado en superar los obstáculos identificados para el fortalecimiento del programa: i) la falta y asimetría en la información, ii) la actitud de los oficiales públicos o de quien está a cargo del proceso de participación, iii) criterio de representación comunitaria, diseño de procesos, dinámica de grupo, iv) calidad de la colaboración y relación entre el equipo AMVA y EAFIT.

EnCargo Zero: programa de formación en movilidad eléctrica para conductores de carga (2022-2023)

EnCargo Zero fue un programa de formación gratuito dirigido a personas conductoras, empresarias y propietarias de vehículos de carga ligera con un peso bruto vehicular de hasta 10.5 toneladas, que diseñamos gracias a la financiación del **Fondo LEAP**, que hace parte de la campaña mundial "Drive Electric", implementada por el **ClimateWorks Foundation** y contamos con el respaldo de la Secretaría Distrital de Ambiente y la Secretaría Distrital de Movilidad de Bogotá. Este contrato se firmó con **Rockefeller Philanthropy Advisors (RPA)**.

El objetivo principal del proyecto fue impulsar el desarrollo y fortalecimiento de las habilidades y conocimientos esenciales para la operación, funcionamiento, seguridad y mantenimiento de vehículos eléctricos de carga ligera.

Con EnCargo Zero también abordamos temáticas relacionadas con las políticas locales y fuentes de financiamiento disponibles para facilitar la adquisición de vehículos eléctricos de carga, para que las personas participantes del programa, conocieran las diversas opciones financieras, tanto públicas como privadas, para la renovación o compra de vehículos eléctricos de carga. En este sentido, EnCargo Zero se alineó con el Programa de Autorregulación Ambiental y el desarrollo del FONCARGA, liderados por la Secretaría Distrital de Ambiente y la Secretaría Distrital de Movilidad, con el objetivo de promover una logística urbana sostenible y eficiente en Bogotá.

Igualmente, en EnCargo Zero desarrollamos sesiones de género e inclusión, buscando contribuir a la construcción de un sector del transporte de carga más equitativo y promover la participación activa de conductoras y propietarias en la transición hacia la electromovilidad.

Este curso tuvo una intensidad de 29 horas, con un total de 16,4 horas de sesiones virtuales y 12,5 horas de clases virtuales. En total formamos 13 personas propietarias y conductores de vehículos de carga, de las cuales contamos con una mujer y doce hombres. Uno de los retos que surgió en la convocatoria y desarrollo del programa fue vincular mujeres al curso.

Este aspecto evidenció la escasez de mujeres con las habilidades laborales necesarias para llevar a cabo este tipo de profesiones, en un sector masculinizado como el transporte de carga. No obstante, en las sesiones de formación, se hizo hincapié a los participantes sobre la necesidad de garantizar una participación efectiva, diversa y activa de las mujeres en este sector.

Estudio participativo y comunicacional para mejorar el transporte público en Palmira (2023 – 2024)

El objetivo macro de este proyecto es la recuperación del transporte público de la ciudad, a través de un estudio que permita determinar la importancia de incluir los aspectos sociales y de comunicaciones teniendo en cuenta los usuarios y el contexto.

Este proyecto hace parte de la iniciativa "Recuperación Integral del Transporte Público (RITP)", liderada por la Alcaldía de Palmira, el cual está estructurado en tres componentes: i) técnico, tecnológico, Financiero y legal, apoyadas por la Agencia de Cooperación Alemana (GIZ); ii) el "Participativo" y iii) el "Comunicacional". Estos dos últimos componentes son financiados por el **Banco Interamericano de Desarrollo (BID)** y ejecutados por Despacio.

El estudio inició con un diagnóstico para conocer la percepción que tuvieron las personas usuarias frente a aspectos como experiencia de viaje, seguridad, satisfacción, disponibilidad de la información, con respecto a dos rutas de transporte público de Palmira. También se incluyeron las perspectivas de las personas usuarias actuales y potenciales, de los conductores de la ruta en operación y de los operadores. Los hallazgos sirvieron para complementar el diseño de un piloto de recuperación de ambas rutas realizado por GIZ como responsable del componente "Técnico, Tecnológico, Financiero y Legal".

Durante el 2024, Despacio acompañará la implementación del piloto y la evaluación del mismo teniendo en cuenta los actores interesados incluidos en el diagnóstico para corroborar que perciban algún tipo de cambio o mejoría frente a las condiciones de las rutas antes del piloto.

Urban roadspace classification, taxonomy and label training dataset (2023–2025)

Inspirados en el concepto de "[La Arrogancia del espacio](#)" (Mikael Colville-Andersen, 2012), este proyecto busca cuantificar el espacio vial dedicado a cada uno de los modos de transporte en la ciudad (caminata, bicicleta, transporte público y vehículo particular), así como medir el espacio público disponible, a través de una herramienta de inteligencia artificial que estamos desarrollando en alianza con NUMO (New Urban Mobility Alliance).

Con este proyecto se espera que (1) se pueda comprender el impacto del diseño urbano en las ciudades; (2) se visibilicen las inequidades en materia de espacio público y sus consecuencias; (3) se cree una clasificación estandarizada y cuantificada que permita identificar la asignación del espacio urbano a la movilidad y al uso público, replicable para otras ciudades de Colombia y América Latina y (iv) se fomenten en espacios urbanos distribuidos más eficazmente y de mayor calidad en los centros urbanos.

Este proyecto tomará a Bogotá como ciudad piloto para establecer la taxonomía de la infraestructura de movilidad y de espacio público para el desarrollo de la inteligencia artificial. Este proyecto es financiado con recursos del **Lacuna Fund**, ejecutado por el **Meridian Institute de Estados Unidos**.



3.1.4 Género y ciudad

Estudio de mejora del sistema de información al usuario del sistema MiBus de Ciudad de Panamá (2023)

El objetivo de este proyecto fue realizar un diagnóstico del sistema de información del sistema de transporte masivo MiBus de la Ciudad de Panamá, desde un enfoque de género y diferencial, con tal de identificar sus fortalezas, debilidades y áreas de oportunidad para mejorar la experiencia de distintos tipos de personas usuarias. Este proyecto fue contratado por **Steer Panamá** con financiación de la CAF

El proyecto combinó el enfoque de género hacia la inclusión de mujeres en toda su diversidad, con una especial sensibilidad por el enfoque diferencial hacia personas migrantes, con discapacidades cognitivas o con movilidad reducida, respondiendo al contexto específico de la Ciudad de Panamá.

Para ello, el ejercicio de consultoría se apoyó en trabajo de campo a partir de observaciones participantes y grupos focales con personas empleadas del sistema y grupos de mujeres, jóvenes y personas con discapacidad, respectivamente. Se emplearon metodologías relacionadas con la accesibilidad cognitiva, *Design Thinking*, *Human-Centered Design*, *Service Design* y *Wayfinding*, tanto para analizar el sistema de información existente como para proponer insumos para un piloto con el propósito de mejorar la inclusividad del sistema de transporte público.

Diseño y publicación del Protocolo Nacional para el Abordaje de Violencias (2023-2024)

El objetivo de este proyecto fue realizar un diagnóstico. El objetivo de esta consultoría fue proporcionar los lineamientos para la implementación del Protocolo Nacional contra las Violencias que sufren Mujeres, Niñas, Niños y Adolescentes (MNNA) en el transporte público carretero y la movilidad activa, contemplando componentes de prevención, atención y sanción. Dichos lineamientos buscan ofrecer de una manera clara la respuesta del sector transporte desde empresas operadoras, personal o personas conductoras de servicios de transporte de pasajeros, con el propósito de ofrecer una respuesta adecuada e informada a las víctimas (mujeres, niñas, niños y adolescentes en sus diversidades) cuando experimentan algún tipo de violencia en estos medios. Esta consultoría hace parte del apoyo técnico al Ministerio de Transporte de Colombia, financiado por la **GIZ** en el marco del programa ProMOVIS.

Como resultado de este proyecto se desarrollan tres entregables: el primero es un documento soporte que incluye: el marco conceptual, jurídico y un diagnóstico para conocer la situación de violencia contra MNNA reportada o estudiada en el sector transporte. El segundo es la proyección de un mapa de actores, el diseño de un sistema de mecanismos de alerta, el diseño del protocolo para la atención de casos de Violencia de mujeres+18 años, y otro de menores de edad, el plan de acción de los tres componentes de la estrategia y el instrumento normativo. El último entregable es el componente de comunicaciones con una caja de herramientas y el documento diagramado dirigido a empresas operadoras y personal de transporte, testigos y víctimas.

Durante el 2023, desarrollamos el contenido técnico del protocolo, desde el marco teórico y normativo, hasta la formulación de la ruta de atención desde el sector transporte, así como la conceptualización de la estrategia de comunicaciones.

Para el 2024, se desarrollarán todas las piezas gráficas que componen la caja de herramientas comunicacionales y se diagramará la publicación resumen; este será el insumo para la socialización que estará a cargo del Ministerio de Transporte.

Sensibilización y fortalecimiento de capacidades para la transversalización de género en planes y proyectos de movilidad urbana sostenible en Argentina, en el marco del Programa Euroclima, Acción Argentina (2022–2024)

Este proyecto financiado por la AFD en el marco de las Acciones del Programa Euroclima, inició en noviembre del año 2022 y finaliza en el 2024. El objeto de este proyecto es asistir técnicamente a 10 ciudades argentinas para generar capacidades de transversalización del enfoque de género y diferencial en la formulación de los Planes de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS, por sus siglas en inglés).

Para esto, en 2023 brindamos apoyo técnico a nueve (9) municipios de Argentina: San Carlos de Bariloche, Escobar, San Juan (Provincia), San Rafael –Municipio, Formosa, Paraná, Posadas, Resistencia y Río Grande, mediante la metodología de acompañamiento HelpDesk, en la apuesta de la elaboración de Planes Locales de Movilidad Urbana Sostenible – PMUS (desde una perspectiva de género) para cada uno de estos municipios.

En 2023 nos encargamos de orientar la transversalización del enfoque de género en dichos planes; proponiendo los marcos metodológicos y de análisis para la inclusión del enfoque de género y diferencial en todas las fases de los PMUS. Esta apuesta fue liderada por el Ministerio de Transporte de Argentina y

su implementación fue liderada por La Universidad de Buenos Aires (Centro GEO) como plan de la Fase 2 de las Acciones en Argentina, a cargo de la GIZ. Adicionalmente, en julio de 2023, participamos en un taller presencial en Rosario con las diferentes Municipalidades, cuyo objetivo pretendió ser un espacio resolutivo de problemáticas y prácticas comunes de las personas técnicas de las municipalidades encargadas de la implementación de los PMUS.

El 2024 estaremos acompañando y supervisando la ejecución de pilotos encaminados a dar respuesta de algunas de las acciones de los Planes de Movilidad Urbana Sostenible con perspectiva de género que se formularon en la Fase 2.

Coordinación de Mujeres en Movimiento (WIM)

Durante el año 2023, Despacio continuó siendo la casa administrativa de WIM y apoyamos su plan de trabajo, a través de actividades para la gestión y funcionamiento de la red. Entre las actividades realizadas están: el fortalecimiento del esquema de gobernanza y de los canales de comunicación a través de la operación de las redes sociales, la presentación de la red en eventos y organizaciones, y la actualización de sus lineamientos para la gobernanza global.



3.2 Nuestras publicaciones en 2023

Durante este año trabajamos en cuatro publicaciones. Así, continuamos fortaleciendo nuestra producción editorial con dos publicaciones propias, una traducción y una publicación financiada a través de nuestros proyectos.

3.2.1 Publicaciones propias

Son las que desarrolla nuestro equipo como iniciativa propia y no cuentan con un patrocinador, pero quisiéramos que puedan financiarse en caso de que la gente quiera tener las versiones impresas.



Cuidando a las Cuidadoras: Las Manzanas del Cuidado y la movilidad femenina en Bogotá

Publicación enmarcada en el urbanismo feminista, y en concreto, en el análisis de políticas públicas con enfoque de género. Explora el cambio que Bogotá está liderando hacia la inclusión urbana de las mujeres, a partir del pionero caso de estudio del Sistema Distrital de Cuidado y su estrategia espacial más emblemática, las Manzanas del Cuidado. Estas posicionan los cuidados como derecho social y principio de organización territorial en el centro de la agenda política, a partir de la articulación institucional para descentralizar servicios públicos en los barrios periféricos, promoviendo una ciudad de proximidad con claras implicaciones para la movilidad, y por extensión, para la autonomía y el empoderamiento que brinda el acceso a las oportunidades de la vida urbana para las cuidadoras.

El objetivo de esta publicación es identificar el impacto de las Manzanas del Cuidado en la movilidad de las cuidadoras domésticas no remuneradas. El trabajo de investigación se basó en el análisis cuantitativo de encuestas de movilidad y de uso del tiempo, y en un extenso trabajo de campo centrado en la Manzana del Cuidado de Bosa-El Porvenir. Siguió una metodología cualitativa diseñada acorde a principios de investigación feminista, en la que se realizaron más de una docena de visitas con observaciones al barrio y a la Manzana; entrevistas a la coordinadora de la Manzana, expertas académicas y autoridades políticas de la Secretaría de la Mujer; además de

entrevistas, cuadernos de bitácora y grupos focales con ejercicios de mapeo social de las redes cotidianas de movilidad, con un total de 28 mujeres cuidadoras domésticas no remuneradas de la localidad periférica de Bosa.

La autora de esta publicación es Berta Fernandez, quien nos acompañó como pasante por cuatro meses, durante el primer semestre del año y ahora nos acompaña como Asesora en temas de Género y ciudad



Libreta de garabatos versión infantil

Esta versión, es el resultado de un esfuerzo colaborativo del equipo de Vivo Mi Calle, enfocado en facilitar espacios de expresión creativa para la niñez y la juventud. Se presenta como una versión infantil de la [Libreta de Garabatos original de Despacio](#), inspirada en las experiencias y el espíritu juvenil de Vivo Mi Calle. Esta libreta se diseña para alentar a la juventud que disfruta del garabato, ofreciéndole un espacio donde la experimentación y la libertad creativa son valoradas por encima de normas restrictivas. Incluye un mapa del Barrio Potrero Grande de Cali, destacando el área de implementación de Vivo Mi Calle durante el año 2023, y sirve como un recurso pedagógico que promueve la interacción lúdica con el entorno urbano, al tiempo que fomenta el desarrollo de habilidades artísticas y de observación en la niñez y juventud.

3.2.2 Publicaciones financiadas



Guía de cicloinfraestructura de alto impacto

En colaboración con el ITDP de México, desarrollamos la [“Guía de Cicloinfraestructura de Alto Impacto: Tipo Ciclo Alameda”](#). Este documento se presenta como una hoja de ruta para la concepción y ejecución de iniciativas de cicloinfraestructura y revalorización del espacio público, destacando su relevancia en el ámbito urbano colombiano y su aplicabilidad en otros países de la región. El proyecto fue financiado por la **Agencia de Cooperación Alemana (GIZ)**.

Bogotá se erigió como un caso de estudio gracias a su experiencia en la formulación del proyecto Ciclo Alameda Medio Milenio y en la estructuración de un sistema de bicicletas compartidas, experiencias que proporcionaron aprendizajes y lecciones. Estos conocimientos sirvieron de cimiento para la elaboración de esta publicación. La guía se distingue por su enfoque en el diseño de proyectos de cicloinfraestructura y por incluir directrices adaptativas, permitiendo la replicación y ajuste de la experiencia bogotana de la Ciclo Alameda Medio Milenio en diferentes contextos.



Traducción para versión en inglés de la Guía “Financiar la movilidad activa”

Por encargo de la GIZ, teniendo en cuenta que en 2022 realizamos la versión original en español de la Guía [“Financiar la movilidad activa”](#) realizamos la traducción a inglés y rediseñamos el documento para la versión versión digital.

3.3 Eventos

Algunos cursos, viajes de estudio, eventos y charlas destacados en 2023 fueron:

ITDP Staff Meeting Bogotá: apoyamos al ITDP en las actividades de Staff Meeting y el [Mobilize Learning Lab 2023](#) (MLL). Durante esta visita participaron profesionales de entidades de movilidad (públicas y privadas) de varios países de América, Asia y África. Despacio estuvo a cargo de tres actividades principales:

- Coordinar eventos con la SDM, en representación de ITDP, apoyando los procesos logísticos
- Participar con tres ponencias en las sesiones de financiación, accesibilidad y equidad de género del MLL
- Coordinar visitas técnicas a entidades y proyectos enfocados a movilidad sostenible y equitativa (servir de guías e intérpretes)
- Liderar visitas técnicas a pie y en bicicleta para reconocer los diferentes tipos de infraestructura, y visitar el Barrio Vital San Felipe

Viaje de estudio ITDP Medellín: como complemento a la visita de ITDP a Bogotá, Despacio lideró y coordinó una visita de estudio del equipo de ITDP, que incluyó estas dos actividades, principalmente:

- Planear y coordinar recorridos en la ciudad, para visitar proyectos de movilidad como el Sistema BRT (Bus Rapid Transit) Metroplús, la ciclorruta de la avenida La Playa, el Sistema de bicicletas públicas EnCicla y proyectos de espacio público en el centro de la ciudad como la calle la Alhambra.
- Coordinar la participación y presentaciones de profesionales expertos en movilidad de la ciudad, para que interactuaran con los visitantes.

Foro Regional CODATU 2023 (junio): Apoyamos a la AFD y a CODATU con la organización del evento y participamos en el panel "Inclusión social y de género a través de la movilidad urbana". En este mismo marco apoyamos a MYC y la AFD, en la organización del evento paralelo para la "Reunión de Miembros de la Alianza MobiliseYourCity de América Latina y el Caribe" que hace parte de la Comunidad de Práctica (CoP) del Programa Euroclima.

El [Foro CODATU sobre Movilidad Urbana Sostenible en América Latina](#) fue coorganizado por CODATU, Transdev y la Universidad de los Andes. Reunió durante tres días a más de 200 personas de la comunidad de expertos en movilidad sostenible para dialogar en paneles, mesas redondas y visitas técnicas.

Contamos con la participación de representantes de gobiernos locales y nacionales: con la presencia de representantes de la ciudad de Bogotá y de las principales ciudades colombianas, varias delegaciones de Argentina (Buenos Aires y Córdoba), Bolivia (La Paz), Perú (Arequipa) y Ecuador, así como de ciudades francesas; empresarios, investigadores, ONG, financiadores.

En el marco del proyecto VMC, estuvimos en el **"Global evidence building and learning workshop"** que se llevó a cabo en Melbourne el 22 y 23 de noviembre de 2023, por invitación del equipo del Proyecto "Evidencia para la Acción - E2A" del Centro para las Ciudades de la Universidad de Melbourne. Esta iniciativa de la Fundación Botnar, tuvo como propósito facilitar el meta-aprendizaje en todos sus proyectos en ciudades intermedias, para reimaginar enfoques y prácticas de construcción de evidencia dentro de su portafolio de ciudades.

Webinars capacidades en temas de movilidad urbana sostenible: por encargo de la **GIZ**, preparamos y desarrollamos una serie de tres talleres virtuales de entrenamiento para la difusión de la guía "Desarrollando Planes de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS) – Guía para geografías de Mobilise Your City.". El objetivo principal de este curso fue desarrollar actividades de fortalecimiento de capacidades en temas de movilidad urbana sostenible para profesionales e interesados en América Latina.

Los temas de estos talleres fueron:

- Enfoque de género en la movilidad. Se presentaron contenidos básicos y de aplicación relacionados con perspectiva de género, movilidad del cuidado en actividades de planeación, ejecución, gestión y control, entre otros.
- Movilidad Activa para ciudades latinoamericanas, con explicaciones y aplicaciones relacionadas con beneficios, retos y oportunidades en entornos urbanos. Se incluyó también la descripción y explicaciones básicas de procesos de diagnóstico, estudio de alternativas, e implementación.
- Evaluación financiera de la movilidad como componente clave de un diagnóstico de movilidad urbana. El enfoque de esta sesión está fundamentado en la necesidad de las autoridades locales de encontrar apoyo financiero para desarrollar e implementar proyectos de movilidad sostenible.

World Social Marketing Conference – Cali, Colombia: presentamos una ponencia del proyecto "[Infraestructura Para La Movilidad Activa Y Género: Guía Metodológica](#)" donde se destacó el uso de herramientas tradicionales del marketing de consumo al servicio de la movilidad sostenible para conocer percepciones ya actitudes de las mujeres en los diferentes modos de transporte; además de contar con herramientas concretas para la transversalización del enfoque de género en todas las etapas del proyecto urbano para la movilidad activa.

Participamos en el "[Roundtable: Accelerating Global Collaboration on Zero Emission Trucks](#)", como parte de los eventos que se llevaron a cabo en el marco del Climate Week en Nueva York, en septiembre de 2023. Esta mesa redonda de discusión convocó a representantes de la industria, organizaciones y expertas de todo el mundo para intercambiar experiencias en torno a los nuevos retos en la descarbonización de la logística y carga urbana. Despacio participó compartiendo sus aprendizajes en América Latina con los proyectos de EcoLogistics y EnCargo Zero. La mesa redonda fue realizada por el Center for Law, Energy, & the Environment de la Universidad de Berkeley de California, EE.UU.

II Congreso Boliviano de Urbanismo – Virtual: participamos con una ponencia presentando los conceptos básicos del enfoque de género y su aplicación práctica a través de casos de estudio como el proyecto [MiBus Panamá](#), y las [Manzanas de Cuidado de Bogotá](#).

COP28 – Walking and Cycling Investments in NDCs for Climate, Health and Equity (2 diciembre 2023, Dubai Expo). Este panel fue organizado por Despacio, junto con la Fundación FIA, el Institute for Transportation and Development Policy (ITDP) y Alliance for Active Mobility and Health (PATH), para mostrar nuestro trabajo en la promoción de la movilidad activa y debatir sobre el rol de estos medios de transporte como parte de la solución para enfrentar los retos del cambio climático.

En el panel participaron Jill Warren, Directora General de la Federación Europea de Ciclistas (ECF); Heather Thompson, Directora General de ITDP; Bronwen Thornton, Directora General de Walk21; Patricia Calderón, Directora Ejecutiva de Despacio; Nicolas Peltier, Director Global de Transporte de la Vicepresidencia de Infraestructuras del Banco Mundial; Claudia López, Alcaldesa de Bogotá; Sharon Dijksma, Alcaldesa de Utrecht (Países Bajos); y Carlos Eduardo Enríquez, Viceministro de Transporte de Colombia.



3.4 Laboratorio y Vida

El objetivo del laboratorio es procurar la calidad de vida laboral en Despacio. Para esto, del 2023 destacamos las siguientes actividades:

Concurso de iniciativas

Desde el 2015, Despacio ha promovido la implementación de iniciativas propias que se llamaron "Proyectos chéveres" y buscaban desarrollar proyectos pequeños y austeros acerca de un tema que llamara la atención a las despacianas junior que llevaran menos de un año trabajando en la organización (podía ser individual o grupal) y que el tema fuera de interés del área de Clima o Vida de Despacio.

Este Concurso de iniciativas es la evolución de los "Proyectos chéveres" de Despacio que, a partir del 2023, se ampliaron y buscan potencializar la financiación de proyectos propios apalancando recursos a través de Donaciones. Como resultado de este primer concurso en 2023, ganó el proyecto Una comida a la vez.

Una comida a la vez tuvo como objetivo sensibilizar sobre la importancia de una nutrición adecuada, a través de: 1) capacitación de 10 personas en buenas prácticas de manufactura alimentaria; 2) enseñanza en el diseño de ciclos de menú; y 3) promoción de una alimentación saludable y consciente. Las principales beneficiarias del proyecto fueron cuidadoras de niños y niñas en la primera infancia, destacando la relevancia de la nutrición en esta fase del desarrollo, así como actores de la comunidad involucrados en la alimentación, como operadores de comedores comunitarios.

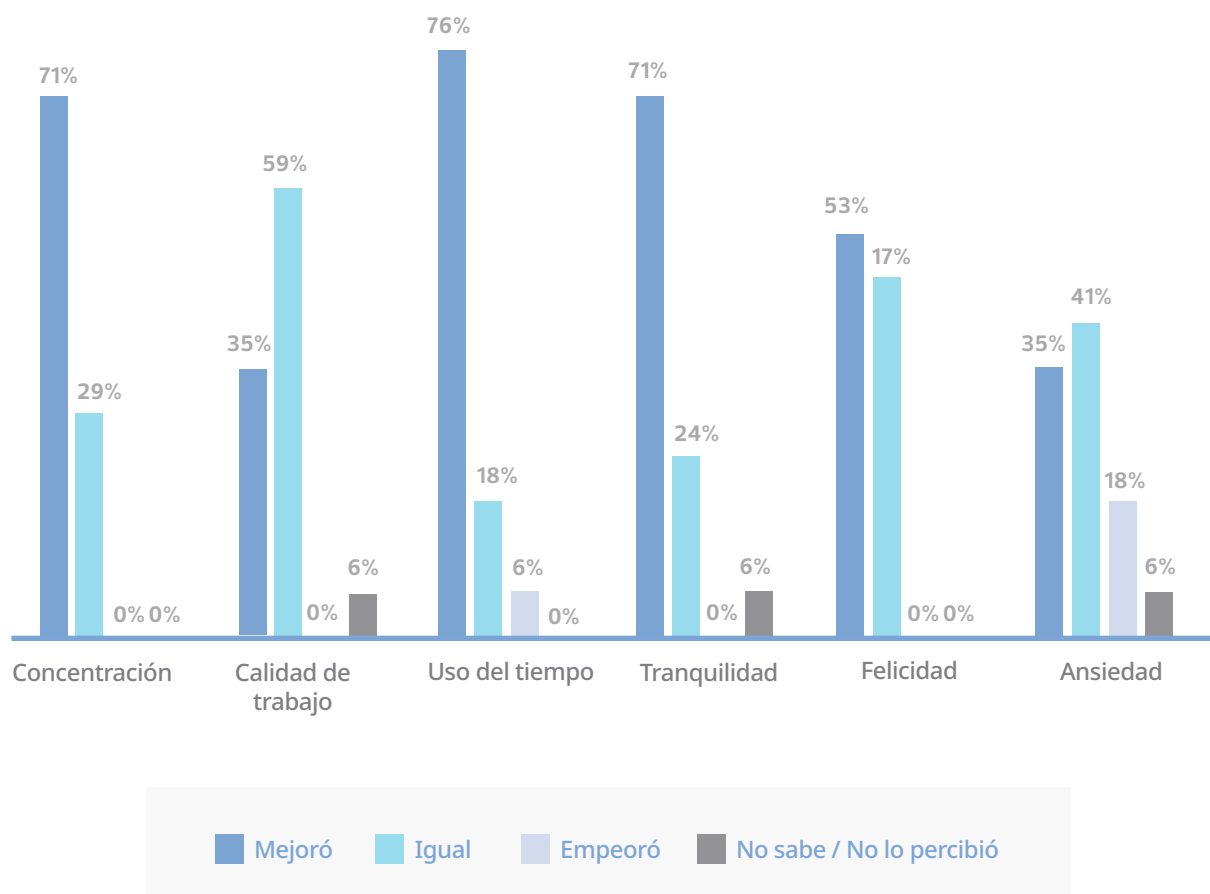


Experimentos para trabajar despacio

Son propuestas y actividades que promueven formas alternativas de trabajar y que a su vez aportan al bienestar laboral y están acordes con nuestra filosofía slow.

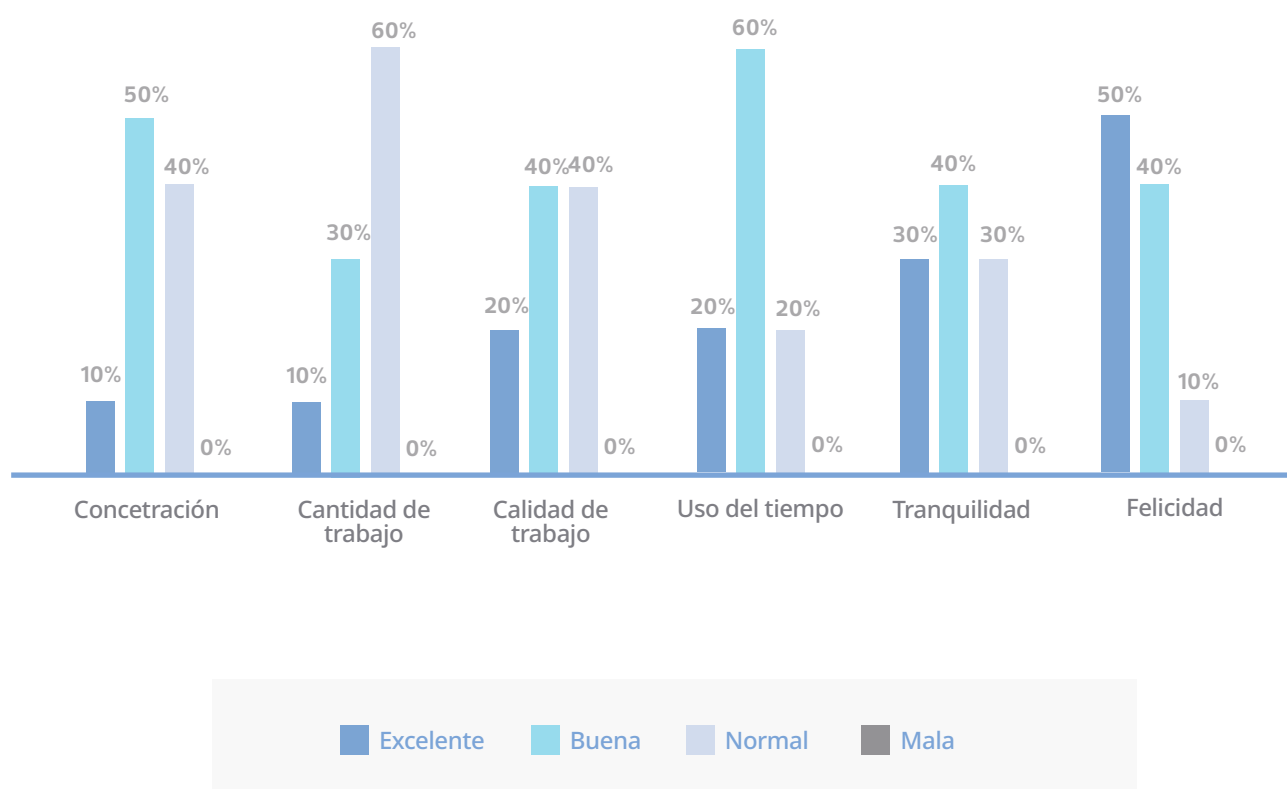
Día de Desconexión: en 2023 realizamos dos jornadas de desconexión, el 17 de mayo y el 24 de octubre. Trabajamos desconectados de internet, tanto en los computadores como en los dispositivos móviles, convirtiéndolos en una especie de máquinas de escribir y teléfonos fijos como en los 90's. Este experimento permitió evidenciar durante las dos jornadas las despacianas pudieron trabajar con mayor concentración, mejor uso del tiempo y un aumento en la calidad del trabajo, evidenciando una buena acogida a nivel laboral y emocional. Adicional a esto, revisamos el ahorro de energía durante la actividad, dando como resultado una reducción del 15% en el uso del computador y una reducción en el uso del celular (aplicaciones y redes sociales) del 42%, en comparación con un día convencional de trabajo.

Gráfica 9. Resultados aspectos evaluados durante la jornada de desconexión



Semana laboral de cuatro días (SL4D) y DíaSlow: implementamos este ejercicio con el fin de favorecer el equilibrio entre la vida-trabajo y bienestar laboral. La SL4D consiste en tomarse un día de una semana normal de trabajo para realizar actividades personales (una semana al mes), y en el DíaSlow se destina media jornada laboral para realizar actividades diferentes al trabajo. Los resultados principales de este ejercicio fueron: miércoles y viernes son los días preferidos para tomar estas jornadas, aumentaron variables como la concentración, uso del tiempo, tranquilidad y felicidad.

Gráfica 10. Resultados aspectos evaluados durante las jornadas, comparados con un mes normal de trabajo



Actividades internas

Centro de escucha: esta iniciativa promueve la sana convivencia, la transformación de conflictos y dilemas, facilitando los y los procesos de cambio y adaptación por medio de escenarios de orientación individual por psicología en acompañamiento a las colaboradoras de manera voluntaria. En términos generales la iniciativa ha facilitado los contextos de escucha activa, empatía, validación y búsqueda de soluciones a dilemas tanto laborales como del día a día, permitiendo fortalecer la comunicación efectiva y espacios de desconexión total que favorecen el bienestar del equipo.

Retroalimentación en crecimiento y desempeño: adaptamos un proceso de retroalimentación entre colegas, con el fin de conocer las percepciones en el crecimiento y desarrollo de cada una de las personas que trabajan en Despacio, para identificar acciones de mejora propias y colectivas. Para este ejercicio, en el 2023 vinculamos variables que se relacionan con el ADN de Despacio, lo que permitió revisar las habilidades organizacionales, de actitud y blandas, así como las habilidades técnicas o duras..

Actividades chéveres

Salida Calidosa: esta iniciativa consistió en salidas del equipo, el 2 de noviembre, a la nevera calidosa (Bogotá), la sucursal del cielo (Cali) y la eterna primavera (Medellín). Este día nos sumamos al "Día Internacional de la Gestión de Proyectos" para explorar las ciudades desde las que trabajamos e ir más allá de las oficinas, con el objetivo hacer una inmersión por los entornos urbanos esenciales para profundizar en nuestra labor.

En Bogotá visitamos el Humedal el Jaboque para encontrar esa conexión con la naturaleza y nuestra historia, como eje vital para la agricultura y la pesca y luego como punto estratégico durante la colonia y finalmente un refugio para comunidades desplazadas y migrantes. También recogimos mucha basura durante el recorrido. En Medellín, visitamos el Palacio de Cultura Rafael Uribe, una joya arquitectónica que transporta a la época de revoluciones culturales, a través de este viaje en el tiempo descubrimos documentos que narran el Desarrollo urbano y diseños originales del palacio que llevaban nombres femeninos. Y en Cali, visitamos el Jardín Botánico, el corazón verde de la ciudad para conocer un santuario urbano de bosque seco tropical que le da ese toque de identidad a través de sus paisajes típicos del Valle del Cauca y la importancia de elementos inmersos en las tradiciones culinarias.

Cumpleaños de Despacio: En 2023 celebramos nuestros 12 años y en una jornada de planeación estratégica e integración, respondimos: ¿Qué hemos logrado?, ¿dónde estamos? y ¿hacia dónde vamos? A partir de estas interrogantes, nos dibujamos e identificamos los logros e historia de Despacio, recordamos los 17 principios del ADN, nos pusimos las gafas de la investigación y recopilamos ideas para proyectos futuros. Este espacio fue una oportunidad para conocernos y reconocernos entre todas, mostrando esa creatividad que ha caracterizado a la organización desde su fundación, donde hacemos las cosas retando lo intuitivo.

3.5 Premios y logros del 2023

Despacio fue reconocida por la Cámara de Comercio de Bogotá como una de las organizaciones innovadoras por su trabajo en movilidad sostenible y transporte de carga, así como por sus aportes para la competitividad en la Región Capital, Bogotá-Cundinamarca.

4. Balance de comunicaciones

Los objetivos para el área de comunicaciones durante el 2023 fueron cuatro:

- Mejorar la percepción de Despacio por parte de stakeholders externos.
- Establecer La Cometa como el canal de comunicación interno.
- Trabajar más cerca de cada área de Despacio para poder dar visibilidad a la mayor cantidad de proyectos.
- Innovar en la forma en la que presentamos la información.

La Cometa se estableció como uno de los canales principales para la comunicación interna de Despacio. Aunque no es tan inmediata como los correos masivos enviados a las listas Héroes y Amigazos, cuenta con la ventaja de ser más extensa y proporcionar más detalles sobre el acontecer en Despacio. En total, se enviaron 10 newsletters de La Cometa a las despacias.

Como estrategia de integración técnica y de comunicaciones, a través de espacios en vivo en redes sociales (X, IG, Youtube), cada una de las áreas de trabajo de Despacio tuvo espacios para impulsar temas de interés como: caminabilidad, huertas urbanas y seguridad alimentaria, vejez, economía naranja y desarrollo urbano, manzanas del cuidado, entre otros. Esta estrategia permitió que muchas de las despacias adquirieran habilidades técnicas relacionadas con plataformas de comunicación, así como habilidades blandas en la presentación de información de manera atractiva para las audiencias interesadas. Uno de los espacios con mayor audiencia fue el de La bici y su rol en el desarrollo urbano (el 21 de junio de 2023 a través de X) en el cual alcanzamos 198 participantes.

Unida a la estrategia de divulgación de temas de interés, se realizaron reuniones con cada una de las áreas, para establecer las mejores maneras de presentar

la información y acompañarla de recursos visuales atractivos.

En redes sociales, durante el 2023, Despacio mantuvo su nivel de exposición con contenidos dirigidos principalmente a la audiencia compuesta por pares (organizaciones similares a Despacio) y financiadores. En Instagram, se alcanzó un total acumulado de 252,700 personas; en Facebook, 514,200; en X (antiguo Twitter), 245,600; mientras que en LinkedIn se lograron 90,483 impresiones. En total, el contenido de Despacio se mostró 1,102,983 veces en redes sociales durante el 2023.

La web de Despacio mostró una presencia online significativa en el 2023, con un tráfico destacado proveniente de búsquedas orgánicas, con 11 mil sesiones, evidenciando la eficacia de la optimización para motores de búsqueda. Los accesos directos también fueron una fuente considerable con 3.1 mil sesiones. La audiencia se concentró en Colombia con 4.8 mil usuarios, seguido por México (941), Perú (838), Ecuador (622) y España (470), entre otros. La página home fue la más visitada con 2.9 mil vistas, seguida por las páginas internas Somos, Hacemos y la Biblioteca Digital.

5. Situación económica

Nuestros estados financieros contienen todos los hechos económicos de las áreas de trabajo y administrativas del 2023, los cuales han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

Todos los hechos económicos están reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y las Normas de Información Financiera aceptadas en Colombia, según el alcance definido en los decretos 2784 de 2013 y 3023 de 2013, el Decreto Único reglamentario 2420 de 2015 y el Decreto 2496 del mismo año y sus modificaciones.

Las operaciones realizadas durante el año fueron satisfactorias a nivel financiero, dado que logramos la óptima ejecución de los proyectos, dando cumplimiento a las directrices de los contratos, a los compromisos adquiridos con los aliados, a la entrega oportuna de la información financiera y al cumplimiento en la rendición de cuentas a nivel nacional e internacional.

Nuestra información financiera para 2023 fue auditada por la Revisoría Fiscal a cargo de CONTADORES ACE SAS hasta el mes de agosto y desde el primero de septiembre por la firma Gutiérrez Rojas Asociados S.A.S.

Para 2023 nuestros ingresos fueron de \$3.733 millones, 3.8% superiores respecto a 2022. Los gastos de Despacio en el año 2023 también ascendieron a \$3.790 millones con un aumento de \$295 millones, equivalentes a un incremento del 6.8% con respecto a 2022. Despacio existe gracias a las organizaciones que nos financian para desarrollar proyectos o investigaciones acordes con nuestro objeto social.

El ejercicio de 2023 dio como resultado unos excedentes por valor de \$3.998.000.

A continuación, encuentran nuestros estados financieros:

FUNDACIÓN DESPACIO
NIT 900.438.563-0
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Correspondiente a los ejercicios finalizados a 31 de diciembre de 2023 y 2022
Cifras en pesos colombianos

	NOTA	2.023	2.022	Var abs	Var %
Activo		433.680.986	627.988.305	(194.307.319)	-31%
Activo corriente		426.366.418	617.889.121	(191.522.703)	-31%
Efectivo y equivalentes al efectivo	4.1	98.671.655	411.679.372	(313.007.717)	-76%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	4.2	293.971.833	167.754.726	126.217.107	75%
Inversiones y otros activos financieros	4.3	25.000.000	00	25.000.000	0%
Activos por impuestos.	4.4	8.722.930	38.455.023	(29.732.093)	-77%
activo no corriente		7.314.568	10.099.185	(2.784.617)	-28%
Propiedades, planta y equipo	4.5	7.314.568	10.099.185	(2.784.617)	-28%
Pasivo		423.082.261	621.388.472	(198.306.211)	-32%
Pasivo corriente		423.082.261	621.388.472	(198.306.211)	-32%
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar;	4.6	65.365.951	32.851.202	32.514.749	99%
Pasivos por impuestos	4.7	61.891.000	47.598.854	14.292.146	30%
Pasivos no financieros	4.8	255.326.569	520.500.000	(265.173.431)	-51%
Beneficios a Empleados	4.9	40.498.741	20.438.416	20.060.325	98%
Activo neto	4.10	10.598.725	6.599.834	3.998.891	61%
Fondo social fundadores		5.000.000	5.000.000	-	0%
Excedentes Acumulados		1.599.835	(78.707.921)	80.307.756	-102%
Resultados del ejercicio		3.998.890	80.307.756	(76.308.865)	-95%
Total Pasivos y activo neto		433.680.986	627.988.306	(194.307.320)	-31%

00

Las notas hacen parte del conjunto completo de estados financieros.


Aura Patricia Calderon
Representante Legal


Jenifer Andrea Peña Ariza
Contador Publico
TP 286036-T


Omar Gutierrez Rojas
Revisor Fiscal
TP 28137-T
Designado de
Gutierrez Rojas Asociados S A S
NIT 800.186.683-0
TP 1617

FUNDACIÓN DESPACIO
NIT 900.438.563-0
ESTADO DE ACTIVIDADES
Correspondiente a los ejercicios finalizados a 31 de diciembre de 2023 y 2022
Cifras en pesos colombianos

	Notas	2.023	2.022
Honorarios	4.11	2.453.712.866	862.323.708
Honorarios Exterior		00	414.672.806
Subvenciones		807.401.949	1.229.092.359
Honorarios Exterior No Gravados		00	2.701.124.607
Convenio Cooperacion Tecnica Internacional		500.500.000	777.577.785
Anulación Facturas		(28.517.620)	(2.716.009.892)
Excedente bruto		3.733.097.195	3.268.781.372
Gastos de administración	4.12	(3.677.039.622)	(3.406.035.630)
Beneficios a empleados.		(1.237.802.774)	(1.024.894.148)
Honorarios y Servicios.		(2.231.247.328)	(2.115.482.512)
Impuestos.		(31.176.838)	(30.978.994)
Depreciaciones y amortizaciones.		(13.654.615)	(10.375.340)
Deterioro y otras provisiones.		(1.236.690)	(4.112.000)
Diversos.		(161.921.377)	(220.192.636)
Pérdida (excedente) operacional		56.057.572	(137.254.258)
Otros ingresos	4.13	60.943.675	310.102.350
Ingresos financieros		21.709.939	21.591.087
Ingresos provenientes de otras actividades		39.233.736	288.511.263
Otros gastos	4.14	(113.002.357)	(89.811.337)
Pérdida (excedente) antes de impuestos		3.998.890	83.036.756
Gasto por impuesto sobre la renta y complementarios			(2.729.000)
Pérdida (excedente) neto del periodo		3.998.890	80.307.756

Las notas hacen parte del conjunto completo de estados financieros.



Aura Patricia Calderon
Representante Legal



Jenifer Andrea Peña Ariza
Contador Publico
TP 286036-T



Omar Gutierrez Rojas
Revisor Fiscal
TP 28137-T
Designado de
Gutierrez Rojas Asociados S A S
NIT 800.186.683-0
TP 1617

FUNDACIÓN DESPACIO
NIT 900.438.563-0
ESTADO DE CAMBIOS EN EL ACTIVO NETO
Correspondiente a los ejercicios finalizados a 31 de diciembre de 2023 y 2022
Cifras en pesos colombianos

	<u>Fondo social</u>	<u>Fondo de destinación específica</u>	<u>Resultados del Ejercicio</u>	<u>Resultados Acumulados</u>	<u>Total</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2021	5.000.000	50.000.000	(327.969.284)	249.261.362 -	23.707.922
Traslado a deficit acumulado	-	-	327.969.284	(327.969.284)	-
Traslado a fondo de destinación específica	-	-	00	-	-
Usos del fondo de destinación específica	-	(50.000.000)	00	-	(50.000.000)
Excedentes del período	-	-	80.307.756	-	80.307.756
Saldo a 31 de diciembre de 2022	5.000.000	-	80.307.756 -	78.707.922	6.599.834
Traslado a deficit acumulado	-	-	(80.307.756)	80.307.756	-
Traslado a fondo de destinación específica	-	-	-	-	-
Usos del fondo de destinación específica	-	-	-	-	00
Excedentes del período	-	-	3.998.890	-	3.998.890
Saldo a 31 de diciembre de 2023	5.000.000	-	3.998.890	1.599.834	10.598.724

Las notas hacen parte del conjunto completo de estados financieros.



Aura Patricia Calderon
Representante Legal



Jenifer Andrea Peña Ariza
Contador Publico
 TP 286036-T



Omar Gutierrez Rojas
Revisor Fiscal
 TP 28137-T
Designado de
 Gutierrez Rojas Asociados S A S
 NIT 800.186.683-0
 TP 1617

6. Excedentes 2023

Como organización cumplimos con las disposiciones tributarias establecidas para las entidades pertenecientes al Régimen Tributario Especial.

De acuerdo con nuestra naturaleza de entidad sin ánimo de lucro, los excedentes anuales se invirtieron durante el año siguiente en las actividades meritorias y para la ejecución de nuestros proyectos de acuerdo con lo indicado en el Decreto 2150 del 20 de diciembre de 2017. En el año 2022 se obtuvieron excedente por valor de \$80.307.756, que se invirtieron durante el año 2023, de la siguiente manera:

CONCEPTO	VALOR
Laboratorio – Experimentos	
Laboratorio de planeación estratégica de Despacio	8.697.150
Experimento de acompañamiento a Despacio en el desarrollo de capacidades para el bienestar y desarrollo de su talento humano en el año 2023	27.039.102
Publicaciones Vida	2.614.000
Experimentos de actividades de Vida	3.065.279
Subtotal	41.415.531

CONCEPTO	VALOR
Concurso de iniciativas	
Maya Airways	18.416.473
Una comida a la vez	165.500
Subtotal	18.581.9731
Líder del área de vida	3.065.279
Subtotal	20.310.252
Total	80.307.756

7. Situación administrativa

Modalidad de trabajo

En el año 2023 continuamos trabajando de manera híbrida, asistiendo presencialmente a un coworking de manera voluntaria dos o tres días a la semana y el resto desde los hogares de las personas.

En concordancia con lo anterior se suscribieron adendas integrales de acuerdo de teletrabajo con todos los trabajadores de nómina, regidas por el artículo 47 del Código Sustantivo de Trabajo, subrogado por el artículo 5° del Decreto 2351 de 1965, la Ley 1221 de 2008, el Decreto 884 de 2012 y el Decreto 1227 de 2022

Estados financieros periódicos

Se cambiaron las empresas de contabilidad y revisoría fiscal desde el 1 de septiembre de 2023 y se adquirió un software contable "Loggro" para unificar la facturación, nómina y registros contables.

Para tener un mejor control de la situación financiera se hicieron reuniones mensuales con las empresas que nos prestan los servicios de contabilidad y revisoría fiscal. Esto permitió tener un mejor control para ir corrigiendo y registrando correctamente los ingresos y gastos de Despacio a lo largo del año.

Programa de Transparencia y Ética Empresarial de la Fundación Despacio

Con el objeto de prevenir los actos de corrupción y soborno a nivel nacional e internacional, el Congreso de la República de Colombia expidió la Ley 2195 de 2022, el cual facultó a las entidades de Inspección, Control y Vigilancia para determinar los lineamientos que deben prever los Programas de Transparencia y Ética Empresarial de las Entidades Sin Ánimo de Lucro y que para el caso concreto, le correspondió a

la Secretaría Jurídica Distrital de la Alcaldía Mayor de Bogotá, que mediante la Circular 058 de 2022, se materializó el contenido de los mismos.

En cumplimiento de la normatividad vigente y desarrollo ético y transparente de su objeto social, implementó el Programa de Transparencia y Ética Empresarial, debidamente aprobado por el Consejo de Fundadores y que determina los criterios especiales para identificar, detectar, prevenir, gestionar y mitigar los Riesgos de Corrupción y de Soborno Transnacional que puedan afectar la organización.

Programa de generación de empleo

El Gobierno Nacional por medio del Decreto 1736 de 2023 y la Resolución 4451 de 2023 "Colombia potencia mundial de la vida" fijó el incentivo para la creación y permanencia de Nuevos Empleos formales que tiene como propósito financiar costos laborales, como los pagos de seguridad social y parafiscales, está dirigido a los empleadores que generen nuevos empleos mediante la contratación de trabajadores adicionales. Durante todo el año 2023, la organización se postuló y se hizo beneficiaria del incentivo a la generación de nuevos empleos.

Portal Web

Realizamos un diagnóstico y mantenimiento al sitio Web de la organización. Se hicieron ajustes y se actualizaron los plugins. En general el sitio está sano, sin embargo obsoleto tecnológicamente y se hará un rediseño visual y temático.

8. Situación jurídica

Jurídicamente, en 2023 la organización tuvo una demanda laboral, que se encuentra en primera instancia al finalizar el año 2023.

Los contratos vigentes no ofrecen alto riesgo y están amparados mediante pólizas de seguros.

Los miembros del Consejo de Fundadores autorizaron a la representante legal para que realizara el trámite para que la entidad permanezca en el régimen tributario especial del impuesto sobre la renta ante la DIAN.

La Fundación Despacio certifica que el uso de software es acorde con la legislación vigente, asimismo, el cumplimiento de las normas referentes a propiedad intelectual y derecho de autor. De igual forma, Despacio ha cumplido satisfactoriamente con las normas relativas a los aportes de los empleados

en cuanto al Sistema de Seguridad Social y cumplimiento completo según la normatividad vigente del SGSST.

Según lo dispuesto en el numeral 4° del artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por el artículo 1° de la Ley 603 de 2000, durante la vigencia fiscal 2021 la Fundación Despacio cumplió a cabalidad con la normatividad en materia de propiedad intelectual y derechos de autor, contando con la titularidad de los derechos en mención o con las debidas autorizaciones o licencias para explotarlos o disponer de ellos.

Lo anterior, en virtud de los contratos o licencias suscritas con los titulares de dichos derechos o sus representantes autorizados.

9. Retos para 2024

Los retos que nos planteamos para el próximo año están enmarcados especialmente en continuar afianzando la integración y cultura despaciana, así como en ampliar nuestro margen de acción en la región, trabajar en temáticas nuevas e influenciar en la agenda urbana.

Cultura de la organización

- Mejorar las comunicaciones internas.
- Generar capacidad de autocrítica.
- Identificar qué aspectos pueden incidir en la salud mental de las Despacianas.
- Mejorar aspectos de comunicación interna y sentido de pertenencia por Despacio.

Metas:

- Integrar la transversalización del enfoque de género en el 60% de los proyectos.
- Que al menos el 50% de las Despacianas se apropien del concepto enfoque diferencial.
- Presentar por lo menos cuatro propuestas en el Caribe y en el sur global.
- Trabajar por lo menos en tres temáticas nuevas.
- Trabajar al menos con un nuevo financiador.
- Desarrollar una publicación propia que tenga influencia en la agenda urbana.





Informe de
Gestión
2023