



Informe de **Gestión** 2022

*Iciume volorum soluptur?
Oreicius, unda volorum ditia
dit aut atem rem quiam ni
dolorempos etur siminie
ndandia voloescium,
consequetur, as et
quaecab orendia am,
consequi tem*

Patricia Calderón Peña

Representante legal

Contenido

1	Introducción	<i>Pág. 4</i>
2	Evolución de la organización	<i>Pág. 5</i>
3	Actividades ejecutadas	<i>Pág. 42</i>
4	Balance de comunicaciones	<i>Pág. 47</i>
5	Situación económica	<i>Pág. 48</i>
6	Excedentes 2022	<i>Pág. 52</i>
7	Situación administrativa	<i>Pág. 53</i>
8	Situación jurídica	<i>Pág. 54</i>
9	Retos 2022	<i>Pág. 55</i>

2022

*Fue un año de cambios y retos para Despacio, en el que conseguimos consolidar las cuatro áreas de trabajo: **Movilidad sostenible y segura, Ciudades saludables, Género y ciudad, y Desarrollo urbano.***

Además, logramos disminuir el riesgo de financiación, incluir al equipo que se encuentra en la ciudad de Cali en otros proyectos de la organización diferentes al de Vivo Mi Calle, así como alcanzar y superar las metas que nos fijamos en cantidad y tamaño de nuevos proyectos y temáticas.

En este año obtuvimos premios con los proyectos BiciCarga ("State-Of-The-Art Partnership" de P4G) y Vivo Mi Calle (Real City Play Challenge) e incursionamos en nuevos temas como paisajes alimentarios, movilidad en las vejez, seguridad infantil (vial y vehicular), movilidad del cuidado y generación de capacidades en movilidad eléctrica.

Además, nos posicionamos como referentes en temas como espacio público, niñez y juventud; logística urbana y bicilogística; co-creación y procesos participativos; estrategias de socialización y comunicación.

Y también **lanzamos nuestra biblioteca digital como homenaje a varias mujeres que, de una u otra forma, inspiraron nuestro trabajo.**

Es de destacar que en 2022 suscribimos contratos con nuevos aliados, en especial del sector privado como Tembici, Asociación CODATU, Gehl Architects y Climateworks Foundation.

En resumen, nuestros resultados del 2022 demuestran que la organización se sigue fortaleciendo y consolidando para el desarrollo del país y la región, mediante la promoción de la calidad de vida en ciudades y con un énfasis en retar lo intuitivo.

Evolución de la organización

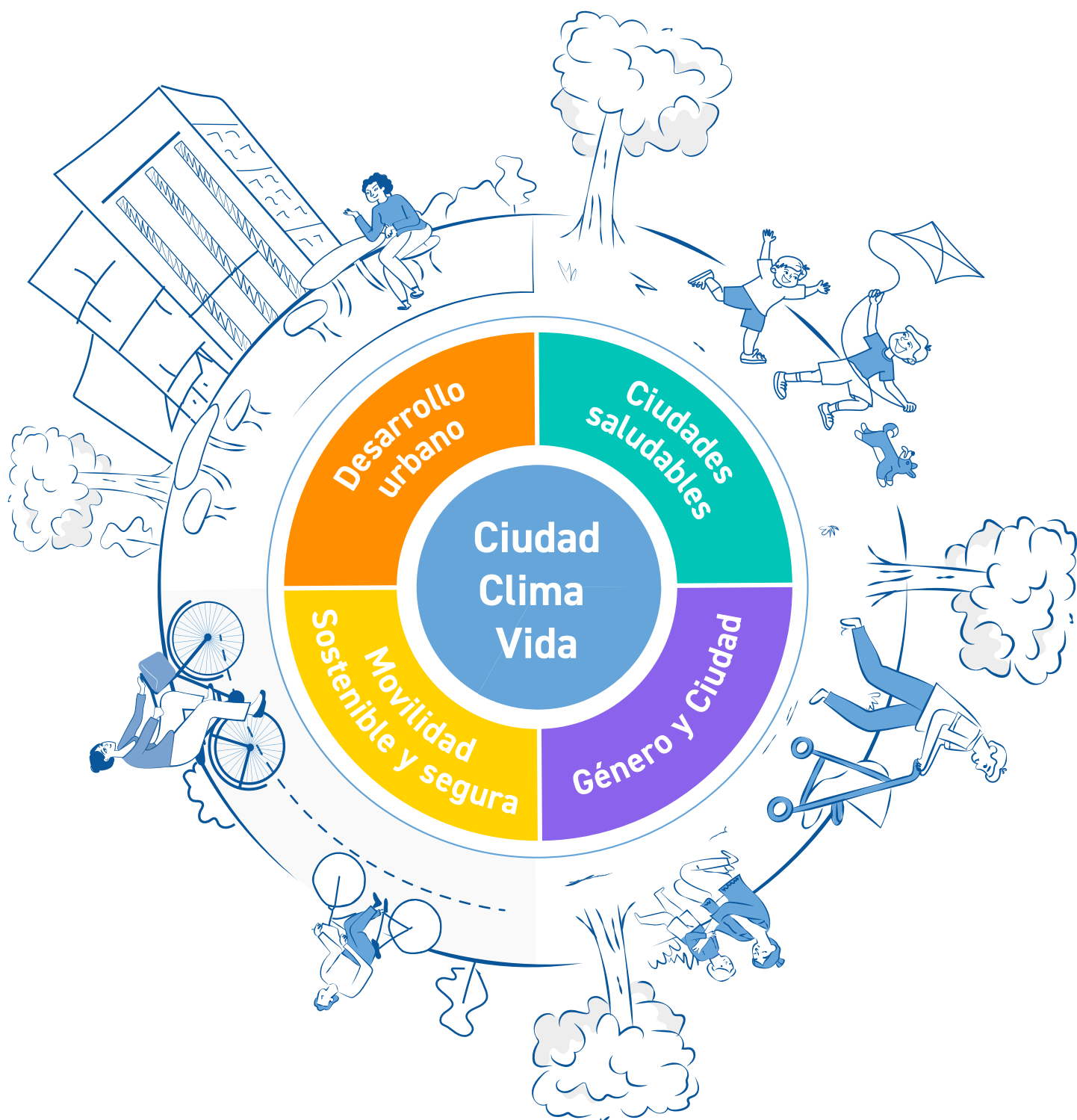
En Despacio nos interesa encontrar maneras para poder vivir la ciudad a una velocidad adecuada, encontrar estrategias simples para avanzar hacia un espacio urbano humano y sostenible. La ciudad la concebimos como parte de un sistema metropolitano-regional que se encuentra en interrelación con otros polos urbanos y con espacios rurales que la alimentan y le dan sentido.

Temas como la equidad urbana y el derecho a la ciudad, el acceso a entornos sostenibles, seguros, dinámicos y equitativos que promuevan el bienestar físico, social, mental de las comunidades, las políticas de desarrollo urbano, el transporte sostenible, consumo responsable, comercio justo, gestión del espacio público y agricultura urbana, son relevantes para mejorar la calidad del espacio y la calidad de vida en el ámbito urbano-regional.

En este marco, Despacio se ha enfocado en trabajar bajo tres ámbitos: **ciudad, clima y vida**. Considerando este enfoque, a partir del 2022 reconfiguramos nuestras líneas de trabajo bajo estas cuatro temáticas: **Movilidad sostenible y segura, Ciudades saludables, Género y ciudad, y Desarrollo urbano**.



Foto:





Movilidad sostenible y segura

Nos interesa desarrollar proyectos y actividades orientados a hacer que la movilidad de las personas en las ciudades sea más limpia y segura para las personas más vulnerables. En particular, nuestros proyectos en esta área se basan en tres principios: **la sostenibilidad** (incluyendo caminabilidad, ciclabilidad, micro-movilidad y transporte público), **la participación ciudadana** (mediante la co-creación de proyectos) y **la seguridad vial** a través del enfoque de sistema seguro, que involucra la colaboración intersectorial.

Trabajamos la seguridad vial bajo el concepto de sistema seguro, buscando mejorar el diseño de la infraestructura para prevenir siniestros, promover políticas en seguridad vial

con base en los estándares internacionales y orientar al ser humano a tomar decisiones que no pongan en riesgo su salud, ni la de los demás actores viales.

Por ello tenemos en cuenta tanto en nuestros proyectos de movilidad activa y sostenible, como en los de seguridad vial, temas como el diseño integral de las vías y los espacios públicos, la exigencia de vehículos seguros, los sistemas de control y las políticas globales de movilidad sostenible y seguridad vial.

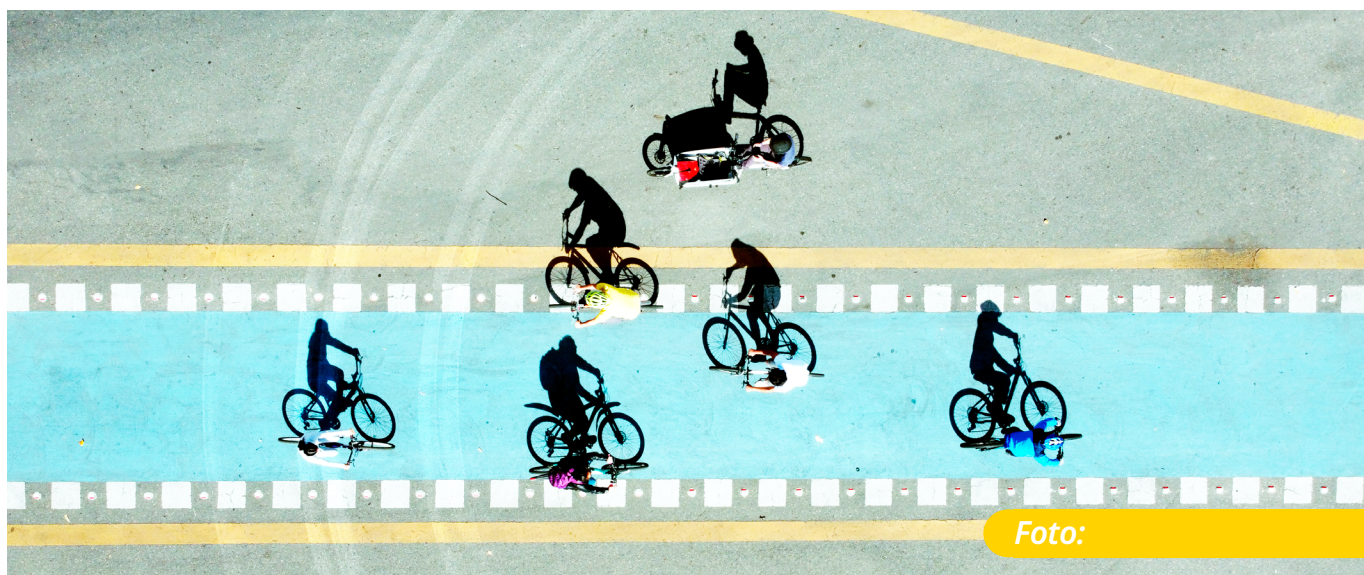


Foto:



Ciudades saludables

Buscamos mejorar el bienestar físico, mental y social de las poblaciones urbanas. Nos enfocamos especialmente en trabajar con niñas, niños y adolescentes, desde un enfoque diferencial y de género que tenga en cuenta que los problemas de salud urbana con frecuencia se ven agudizados por desigualdades de ingreso, etnia o género.

En esta línea, promovemos la actividad física, la co-creación de espacios públicos seguros y atractivos con las comunidades, y el empoderamiento de la juventud.

Partimos de una definición integral de la salud como un estado de completo bienestar físico, mental y social (OMS, 2014) y llevamos esta definición al ámbito urbano.

Así, abordamos problemáticas como la contaminación del aire, la falta de actividad física, los problemas de salud mental, la exposición a la violencia y la alimentación poco saludable a través de intervenciones urbanas y proyectos participativos que promuevan hábitos saludables y mejoren el entorno urbano.



Foto:



Género y ciudad

Buscamos transversalizar el enfoque de género y diferencial en políticas públicas urbanas, considerándolo como categoría de análisis e identificando las brechas y barreras que enfrentan las personas diversas en su experiencia en el espacio público y la movilidad.

Para eso, aplicamos los conceptos del urbanismo feminista y buscamos poner la vida en el centro (Col·lectiu Punt 6, 2019 p. 14), (Col·lectiu Punt 6, 2019, p. 14), reconociendo la diversidad de experiencias y cuestionando la forma como las ciudades y sus espacios han sido creados con base en el referente masculino (Kern, 2019) (Kern, 2019). Asimismo, desarrollamos diferentes proyectos e investigaciones sobre la promoción de la movilidad con enfoque de género y hemos generado un marco de análisis para no dejar a nadie atrás en

la movilidad en Colombia (Moscoso et al., 2021) (Moscoso et al., 2020, 2021).

Metodológicamente trabajamos en el análisis de datos cuantitativos y cualitativos (análisis y encuestas de movilidad con enfoque de género; diseño, levantamiento de información y uso de herramientas de mapeo virtual), transversalización del enfoque en el ciclo de proyectos, análisis y diseño de políticas de movilidad activa, evaluación de infraestructura, desarrollo de marco conceptual y de indicadores, desarrollo de talleres de participación y sensibilización virtuales y presenciales, así como presencia en la región a través de la Red Mujeres en Movimiento.



Foto:



Desarrollo urbano

En esta área, formulamos e implementamos proyectos orientados a la investigación de las acciones que ordenan el territorio en los entornos urbanos. Nos enfocamos en la resiliencia urbana, la mitigación al cambio climático, planteando acciones de adaptabilidad a escala humana, descarbonización y eficiencia energética.

Para lograr esto, diseñamos y realizamos proyectos que articulen la habitabilidad y la movilidad, enfocados principalmente en fomentar el transporte masivo como eje articulador del territorio, con un enfoque del desarrollo urbano orientado al transporte sostenible (DOTS). Igualmente, abordamos la habitabilidad desde la posibilidad de integrar soluciones basadas en la naturaleza que permitan adaptar y mejorar la calidad de vida en las ciudades, haciendo eficientes el

consumo energético y reduciendo la huella de carbono. En este sentido, vinculamos y reforzamos las iniciativas público-privadas y de la sociedad civil que permitan el intercambio continuo de esfuerzos y conocimiento en los proyectos, para la creación de entornos urbanos resilientes al cambio climático.

Nuestro trabajo lo desarrollamos en proyectos de ordenamiento urbano, vivienda, infraestructuras de transporte público masivo, proyectos de carga urbana de cero y bajas emisiones, mediante el diseño y formulación de políticas públicas y marcos regulatorios, así como a través de pilotos, asesorías a empresas privadas y a gobiernos locales y nacionales.

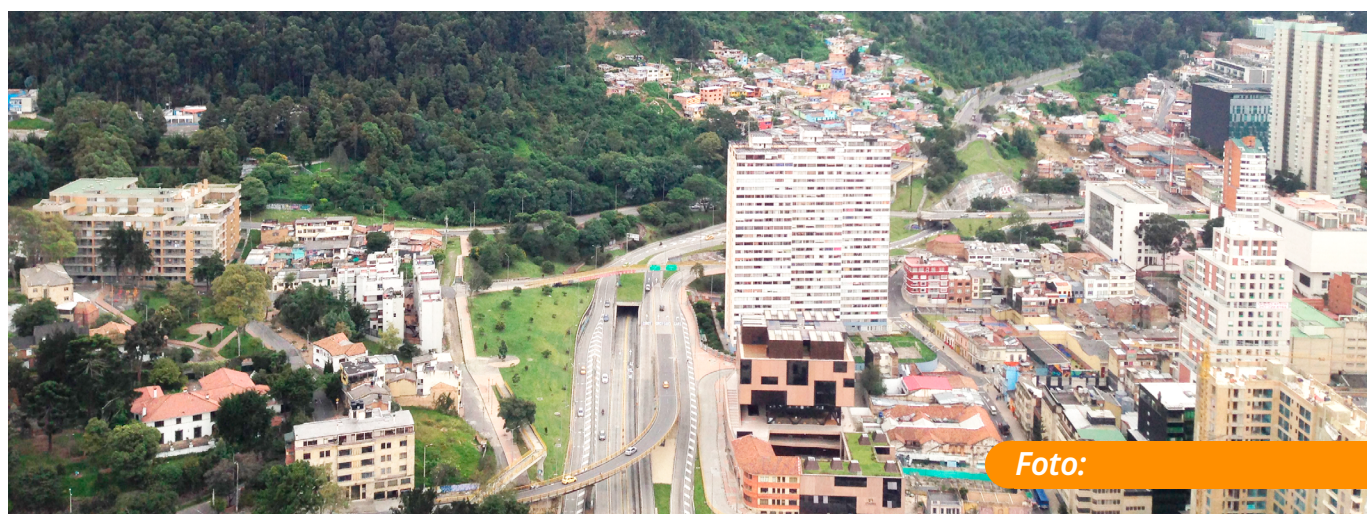
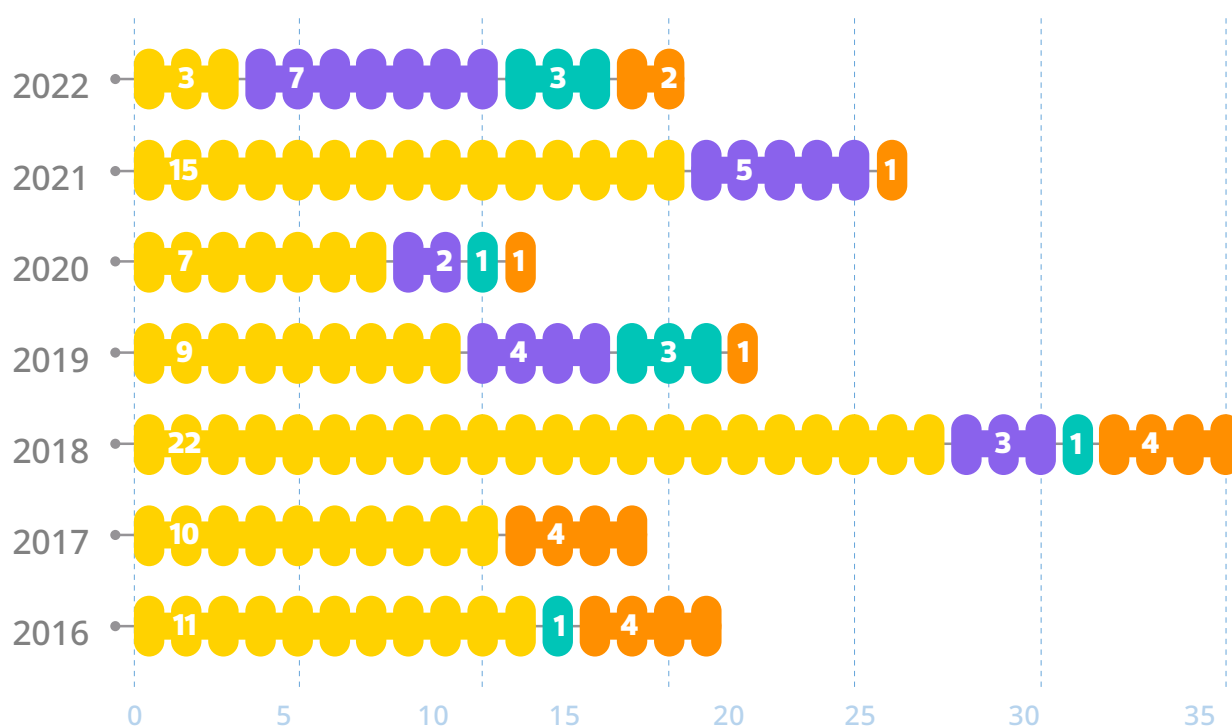


Foto:

Evolución de nuestro proyectos

Las siguientes gráficas presentan la consolidación de la organización en los últimos años, especialmente de las áreas de trabajo o temáticas, una mayor cantidad de proyectos con diferente temporalidad, una estabilidad en el número de contratos ejecutados por año y una mejor distribución de nuestras fuentes de financiación.

Evolución de tematicas por año



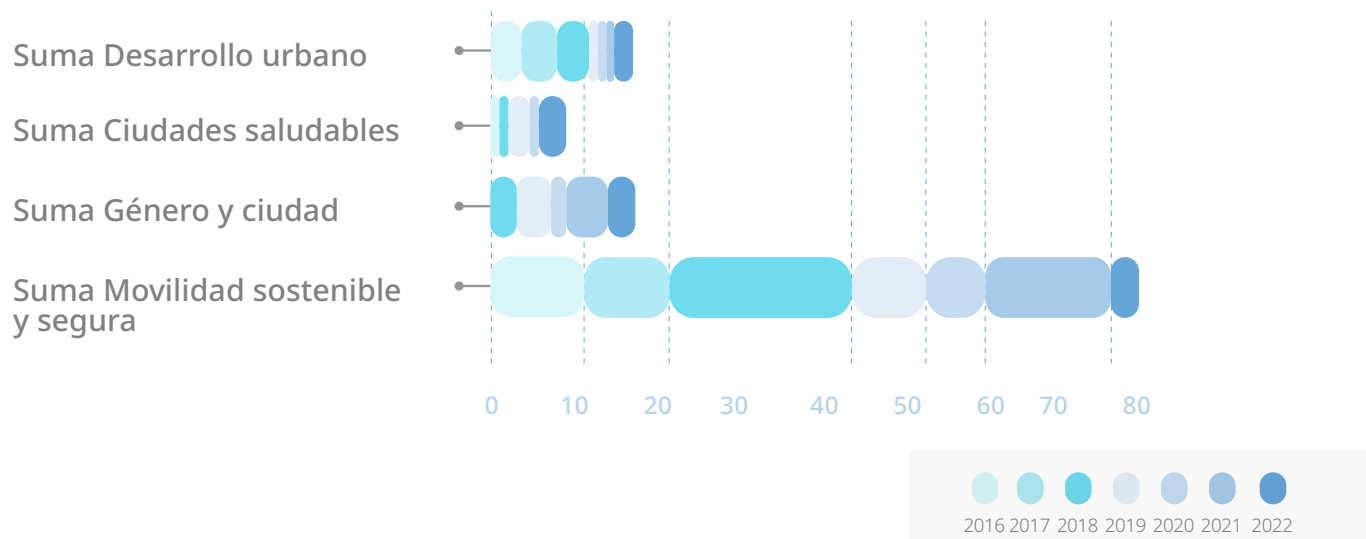
 Movilidad sostenible y segura

 Ciudades saludables

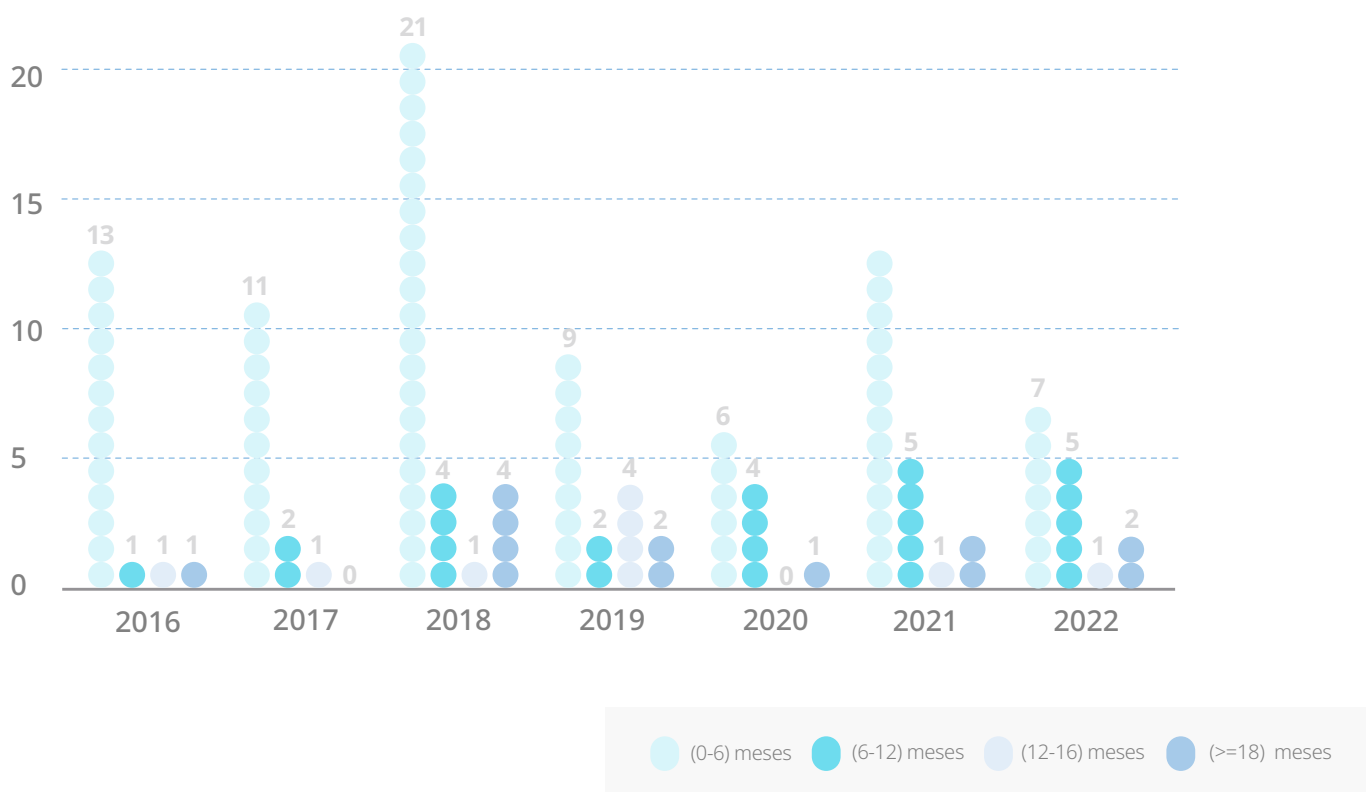
 Género y ciudad

 Desarrollo urbano

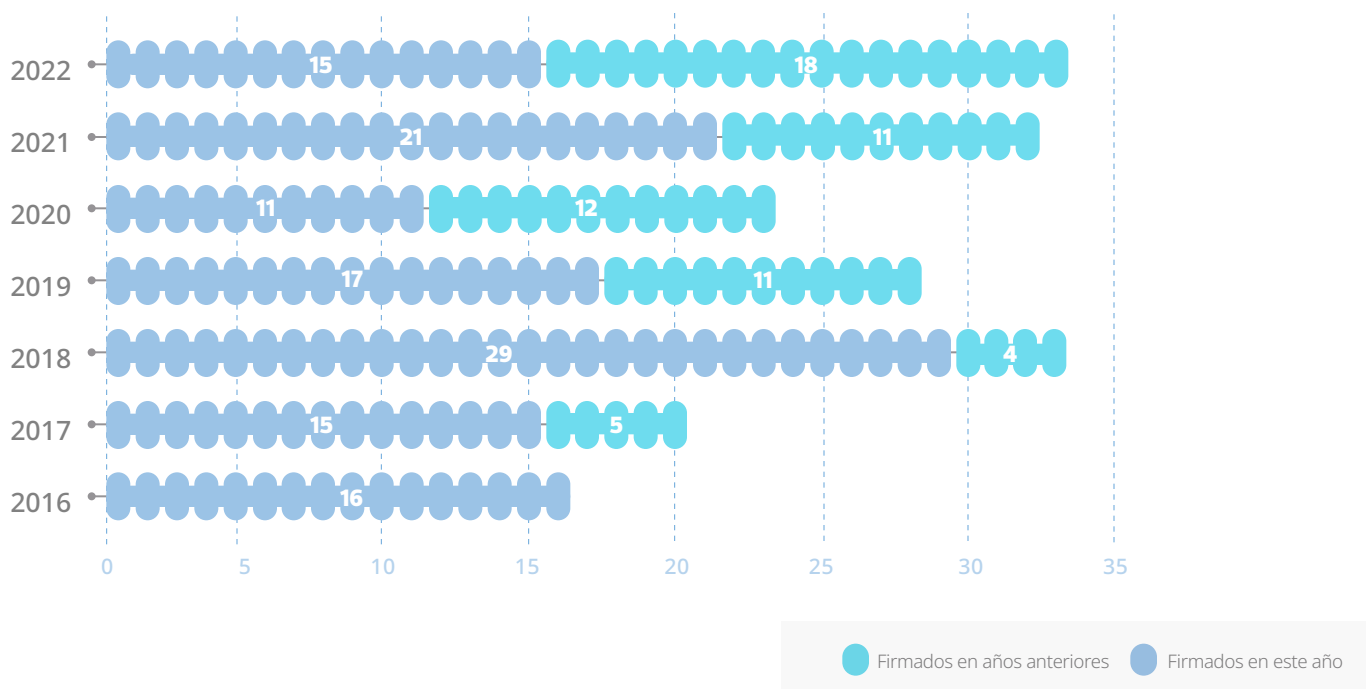
Evolución de temáticas en contratos firmados por año



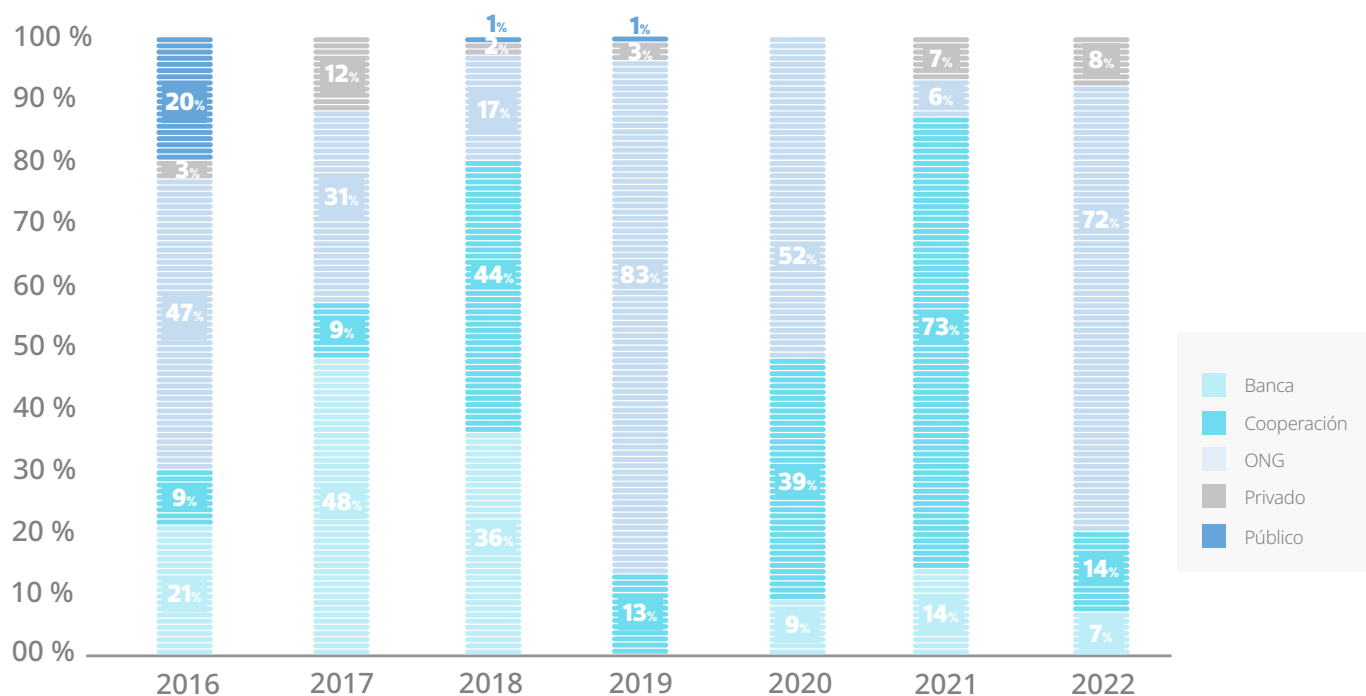
Temporalidad de contratos firmados por año



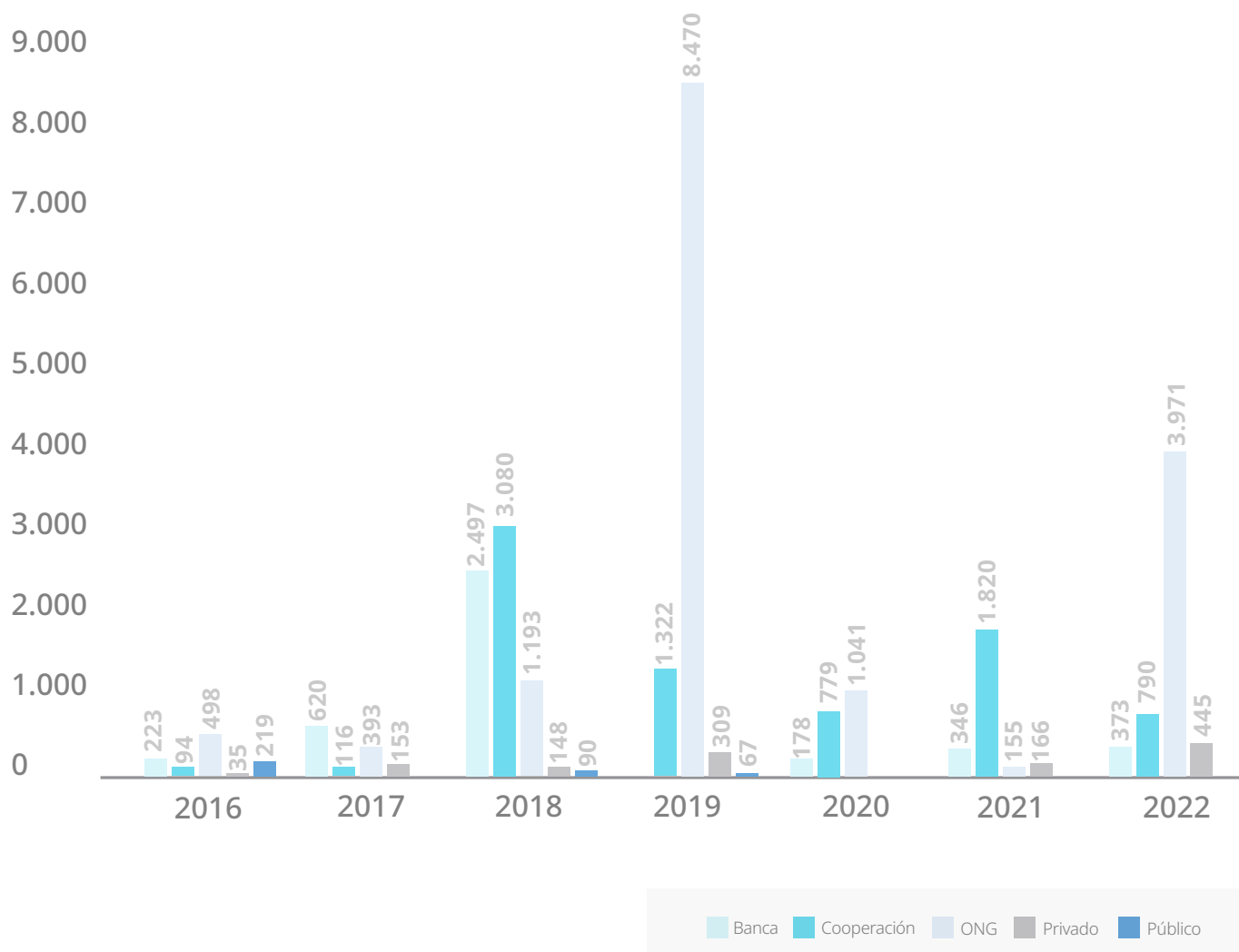
Contratos ejecutados por año



Distribución del valor de contratos por fuente



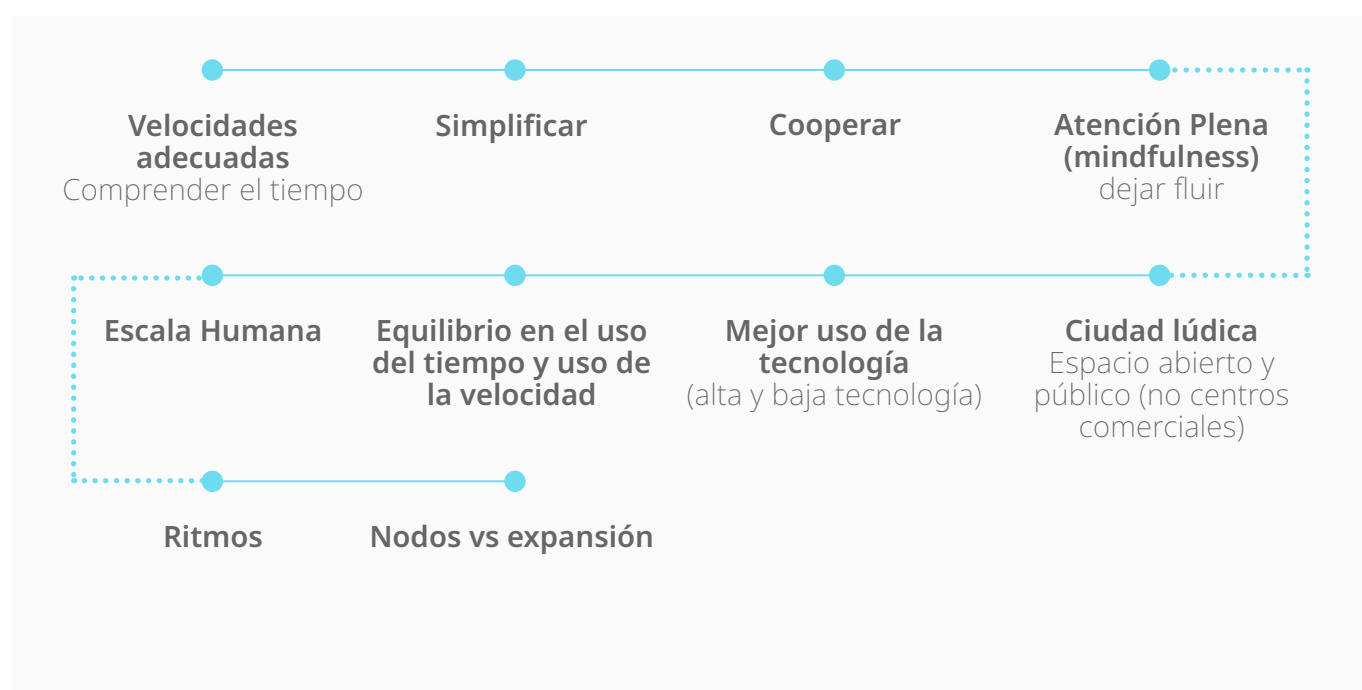
Valor contratos por fuente (millones de pesos)



Actividades Ejecutadas

Qué hacemos y cómo lo hacemos

El enfoque y manera como trabajamos en Despacio se rige bajo los siguientes principios:

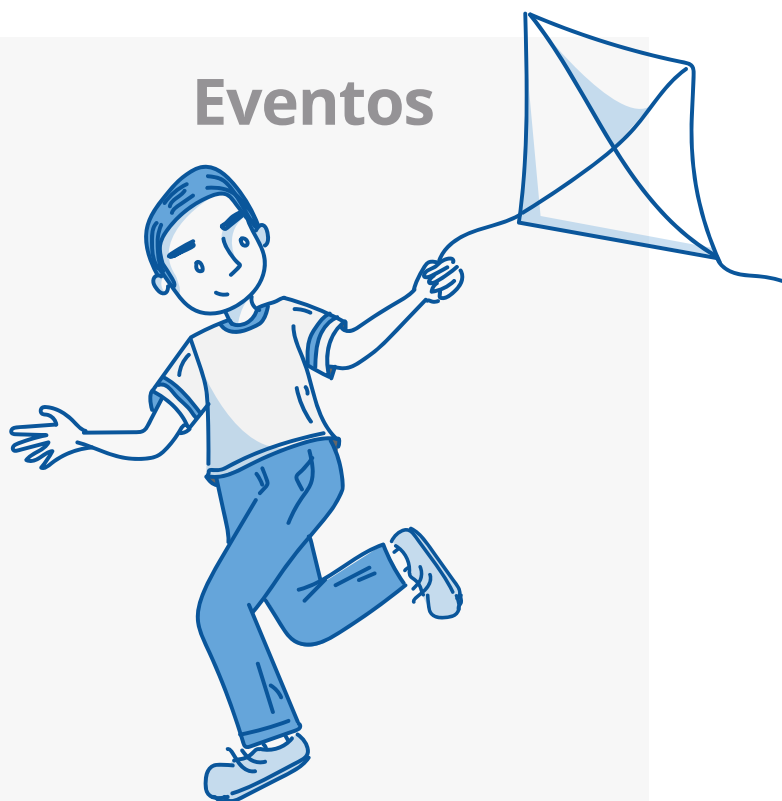


Bajo estos principios, materializamos nuestras ideas y conocimientos a través de cuatro canales: proyectos, eventos, publicaciones y laboratorio

Proyectos



Eventos



Publicaciones



Laboratorio





Proyectos Movilidad sostenible y segura

1 EUROCLIMA+: Componente de Movilidad Urbana

El objeto de este proyecto es apoyar a la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) en la asistencia técnica de largo plazo (2018-2024) para la implementación de 8 proyectos de movilidad urbana (NUMP, SUMP y pilotos) en América Latina, en el marco del Programa Euroclima+ financiado por la Unión Europea, enfocado en la elaboración y preparación de medidas de mitigación y adaptación al cambio climático. Este proyecto inicialmente se pactó por tres años y se ha ampliado por tres años más.

En 2022 acompañamos a la AFD en la asistencia técnica para dar seguimiento al desarrollo de la Política Nacional de Movilidad Urbana Sostenible (NUMP) del Ecuador; la finalización y lanzamiento del Plan de Movilidad Urbana Sostenible (SUMP) de La Habana, Cuba; el desarrollo de las fases finales de los SUMP de Arequipa (Perú) y Baixada Santista (Brasil); el desarrollo de la fase de diagnóstico del SUMP de Córdoba, Argentina; la finalización de la fase de diseño del proyecto piloto de Puebla, México; y la fase precontractual para la consultoría del piloto de La Paz, Bolivia.

En coordinación con la AFD y la GIZ, apoyamos la logística, el diseño metodológico y el desarrollo de talleres para el encuentro anual de Beneficiarios de Movilidad Urbana del Programa, realizado en septiembre en Montevideo, Uruguay. Igualmente participamos de las reuniones mensuales de la Comunidad de Práctica (CoP) del Programa.

En coordinación con la iniciativa Mobilize Your City (MYC), colaboramos en el desarrollo de dos publicaciones i) la guía Topic guide - Participatory processes in urban mobility planning_MYC y el documento Modelar y planificar la movilidad urbana en tiempos de crisis.

2

Apoyo a la Implementación del componente de movilidad activa del Plan de Movilidad Urbana Sostenible (AIPMUS) de Santo Domingo

Como parte de la implementación y la gestión del Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS) del Gran Santo Domingo, financiado por la AFD, Despacio apoya a la firma francesa Egis y al INTRANT, en el componente de movilidad no motorizada. Este apoyo se enfoca principalmente en dar lineamientos técnicos para: **i)** elaboración de una guía de ciclo-infraestructura, **ii)** estudio de un sistema de bicicletas públicas en Santo Domingo, y **iii)** la red piloto de ciclo-infraestructura en la misma ciudad.

En 2022 avanzamos en la definición de los corredores prioritarios para la red piloto de ciclo infraestructura, como resultado de varios talleres con actores clave locales. Para el desarrollo de las consultorías para el Manual de Ciclo-infraestructura y la Estructuración de un sistema de bicicletas compartidas, apoyamos en la definición de términos de referencia para la contratación y en el seguimiento y revisión de los productos entregados por los consultores.

3

Asistencia técnica en la actualización del Manual de Diseño de Infraestructura de Lima

En colaboración con Bicivilizate, brindamos apoyo a GIZ Perú en el proceso de actualización del Manual de Diseño de Infraestructura de Lima. Despacio asumió tres tareas fundamentales: **i)** la asistencia técnica para la revisión de contenidos y la diagramación del Manual; **ii)** la diagramación gráfica del Manual sobre la base de la primera versión del Manual de Diseño de Infraestructura Ciclo-Inclusiva de Lima; y **iii)** la retroalimentación y acompañamiento técnicos para la revisión de los contenidos propuestos por el consultor que está desarrollando la versión actualizada del Manual.

4

Manual técnico de infraestructura ciclística de Quito

Con el financiamiento de CODATU, llevamos a cabo un proyecto cuyo objetivo fue la revisión, diseño y elaboración de una nueva versión del Manual técnico de infraestructura ciclística del Ministerio de Transporte y Obras Públicas de Ecuador, enfocado en el entorno urbano y periurbano. Esta nueva versión busca transformarse en una herramienta clave para los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) con el fin de desarrollar una infraestructura del ciclismo y fomentar el uso de la bicicleta en Ecuador. Esta publicación se encuentra disponible como Manual De Ciclo-Infraestructura Y Micromovilidad Para Ecuador.

5 Diagnóstico de mecanismos de financiación para transporte no motorizado en Barranquilla, Bucaramanga y Pasto

Con el apoyo de la Iniciativa Alemana de Tecnología Climática (DKTI) y la Cooperación Alemana al Desarrollo Sustentable (GIZ) Colombia, llevamos a cabo este proyecto enfocado en realizar un diagnóstico de mecanismos de financiación para proyectos de transporte no motorizado, transporte activo, gestión de la demanda y todo lo relacionado con la movilidad sostenible en las ciudades de Barranquilla, Bucaramanga y Pasto.

Analizamos casos de éxito a nivel nacional e internacional. Los logros de este proyecto fueron la formulación de escenarios reales de inversión de movilidad activa, coherentes con la política pública de movilidad activa en cada ciudad y el presupuesto que podría reasignarse, así como el mecanismo legal que establece firmemente esta propuesta. Todo esto se resume en la publicación Financiar la movilidad activa.

6 Desarrollo de una Caja de herramienta para la promoción del ciclismo urbano sostenible en Colombia

En el marco de este proyecto, Despacio e ITDP elaboraron dos guías técnicas: La Guía de Sistema de Bicicletas Compartidas de Colombia y la Guía de Cicloinfraestructura de Alto Impacto: Tipo Ciclo Alameda.

La primera guía presenta indicaciones para planear, implementar y operar un sistema de bicicletas compartidas en Colombia y en la región, mientras que la segunda guía incluye una hoja de ruta para el diseño e implementación de proyectos de cicloinfraestructura y espacio público de alto impacto para contextos urbanos en Colombia y la región. Estas guías fueron elaboradas para el programa C40 Cities Finance Facilities - CFF, con el apoyo financiero

del Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ), la Oficina de Asuntos Exteriores de la Commonwealth y Desarrollo del Reino Unido (FCDO), la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y la Unión Europea.

La Guía de Sistema de Bicicletas Compartidas de Colombia se lanzó en agosto de 2022 como parte de la acción 10 de la Estrategia Nacional de Movilidad Activa con enfoque de género y diferencial (ENMA). Por su parte, la Guía de Cicloinfraestructura está en proceso de publicación por parte de la GIZ.

7

Estudio ambiental de ciclorrutas de Bogotá

Este proyecto de evaluación de impacto de carriles bici fue desarrollado por Despacio en colaboración con ITDP y financiado por la FIA, con el objetivo de estimar los impactos de las redes protegidas de carriles bici en las emisiones de GEI en ciudades de ingresos bajos y medios. Para ello, se desarrolló en tres etapas generales: en primer lugar, se llevó a cabo la recopilación de datos de fuentes abiertas, encuestas y observación en Bogotá y Guangzhou.

En segundo lugar, se analizaron los datos recopilados para establecer una relación entre la extensión de la red de ciclocarriles, el cambio modal y los impactos, especialmente en las

emisiones de GEI, así como en la economía, la salud pública y otros beneficios. En tercer lugar, se publicaron los hallazgos en un informe y una infografía, y se promocionaron en un webinar ante una audiencia de financiadores del transporte internacional y tomadores de decisiones de transporte regionales y locales.

En este proyecto, Despacio fue responsable de recopilar todos los datos necesarios de las ciclovías en Bogotá y prepararlos para su análisis. Asimismo, se encargó del registro fotográfico, la revisión del análisis de datos y la revisión del informe y la infografía.

8

Plan de gestión Social del Sistema de Bicicletas Compartidas (SBC) en Bogotá

Para este proyecto operado por Tembici, Despacio está a cargo de programar y liderar las sesiones de capacitación y socialización del sistema. En 2022, Despacio realizó las siguientes actividades: **i)** desarrollo los lineamientos y planteó los indicadores de gestión del Plan de gestión social para el Sistema de Bicicletas Compartidas de Bogotá, **ii)** estructuración del proceso de socialización de operación del sistema y de socialización de la ubicación de las estaciones que hacen parte de las dos primeras fases del sistema.

Para esto, Despacio planteó y ejecutó un mapeo de actores (residentes en las localidades del área de instalación e influencia, y de las entidades y organizaciones públicas y privadas). Además, Despacio impartió sesiones de capacitación sobre la operación y el uso del sistema a servidores públicos y guías de Tembici. Recientemente, Despacio firmó una adición y prórroga al contrato y, en 2023, se encargará de planificar y ejecutar actividades de socialización en universidades, talleres para periodistas y un desafío modal.

9 Empleabilidad en electromovilidad con énfasis en género

Este proyecto, financiado por la GIZ Colombia, se enfocó en diseñar un programa de formación en mantenimiento de buses eléctricos y estructurar una APP para fortalecer las capacidades en electromovilidad y crear ambientes de trabajo seguros y amigables para mujeres en Colombia.

Para llevar a cabo el proyecto, se realizó un estudio de mercado de la cadena de valor y se construyó una línea base de conocimientos en electromovilidad a nivel nacional e internacional. Como resultado, se entregó una propuesta de contenidos de capacitación que será implementada por el SENA, así como un plan de acción de género para esta cadena de valor.

10 Traducción del Manual de gestión de datos de seguridad vial

Despacio hizo la traducción del documento Guidelines for conducting road safety data reviews del Banco Mundial, GRSF, International Transport Forum y UKAID. En este documento se definen las estrategias de gestión de información relacionada con evaluación y prevención de siniestros viales, especialmente para países de ingresos bajos y medios. Provee también indicaciones para trabajo articulado entre gobiernos regionales y colaboración con organismos internacionales. Además de hacer la traducción y revisión técnica del documento, Despacio se encargó de traducir al español de imágenes (fotos, esquemas, gráficos, mapas, y otros), y de hacer el rediseño gráfico del documento para que la distribución de textos en español coincidiera con los textos originales.

11 Bogota Low-Carbon Vital Neighborhoods

El objetivo principal de esta consultoría para el Banco Mundial, fue apoyar y brindar asistencia técnica a la Secretaría de Movilidad de Bogotá (SDM) en el proceso de formulación del nuevo Plan de Movilidad Sostenible y Segura (PMSS). Este alcance se desarrolló a través de tres actividades: 1. Desarrollar recomendaciones estratégicas e innovadoras para el PMSS, así como revisiones por pares de borradores y presentaciones producidos localmente. 2. Desarrollar la capacidad local a través de la asistencia internacional, brindando apoyo para el alcance del PMSS recientemente desarrollado. 3. Apoyar un taller con actores relevantes de la movilidad para mejorar los programas y proyectos que serán parte del PMSS.

12 Análisis de entes responsables del transporte no motorizado en Barranquilla, Bucaramanga y Pasto

El objetivo general de este proyecto, financiado por la GIZ en el marco de la iniciativa DKTi, fue la elaboración del análisis para definir el perfil, metas, y planeación operativa del ente responsable del Transporte No Motorizado en las ciudades de Barranquilla, Bucaramanga y Pasto. Para lograrlo, se estableció un plan de trabajo que incluyó la realización de un estado del arte, un diagnóstico en las tres ciudades y la propuesta de una organización administrativa con funciones específicas para los responsables del transporte no motorizado y la gestión de la demanda en cada ciudad.

13 Campaña anti-evasión en Transmilenio

Durante el mes de septiembre, Despacio llevó a cabo una serie de intervenciones culturales en varias estaciones de Transmilenio con el objetivo de fomentar la cultura ciudadana y concientizar a los usuarios del sistema sobre temas importantes como la evasión del pago del pasaje y el acoso sexual.

Un grupo de actrices, actores y cantantes realizó muestras artísticas y tácticas pedagógicas

para informar sobre los impactos de la evasión del pago y la importancia del pago del pasaje, y enfatizar los valores de la cultura ciudadana.

Además, se puso en marcha una campaña de concienciación sobre el acoso sexual en el sistema, que afecta principalmente a las mujeres, y se difundió información sobre la línea púrpura.

14 Estudio de concepto en la fase de prefactibilidad para la red de cicloinfraestructura para Cali-Región: Cali, Candelaria, Jamundí, Palmira y Yumbo

La firma ARUP contrató a Despacio para asesorar en la definición de la viabilidad de la red de corredores verdes de movilidad alternativa (ciclorrutas) a nivel conceptual que conecte los diferentes centros urbanos de Cali y ciudades cercanas. El objetivo del proyecto fue generar una hoja de ruta para un proceso de planificación integrada que articule a los actores locales, regionales y nacionales, además de la creación de nuevas capacidades locales necesarias para la formulación de proyectos similares en el futuro.

El alcance del proyecto incluyó tres fases: una fase participativa que consistió en el diseño de intervenciones piloto y acciones pedagógicas, una fase de transferencia de conocimiento a administraciones públicas locales y una fase de acciones pedagógicas.



Proyectos Ciudades saludables

1 Vivo Mi Calle (Fase 1)

Este proyecto, financiado Fundación Botnar, inició en 2019 y finalizó este año. Tuvo como objetivo mejorar la salud y el bienestar de los adolescentes, involucrándolos activamente en la regeneración y creación de espacios públicos y rutas que favorezcan su derecho a ciudades saludables. También buscó educar y empoderar a los adolescentes, promover su participación y establecer alianzas para cumplir con los objetivos del proyecto, compartiendo evidencia para informar y mejorar proyectos futuros.

En 2022, uno de los principales logros del proyecto fue la implementación de la Ruta Saludable de Palmira. Además, el cierre de la Fase 1 del proyecto permitió reflexionar sobre las lecciones aprendidas a lo largo de los tres años de Vivo Mi Calle, incluyendo los efectos positivos que el proyecto ha tenido en la comunidad de El Poblado 2 y las áreas que necesitan mejoras.

2 Vivo Mi Calle (Fase 2)

Gracias a los impactos positivos y buenos resultados de la Fase 1 del programa Ciudades saludables para adolescentes de Fundación Botnar, Despacio fue invitada en 2022 a presentar una propuesta para la segunda fase (2022-2024), que busca promover y construir alianzas equitativas, uno de los pilares de Botnar. En consorcio con WRI Colombia y la Universidad Pontificia Bolivariana como socias, el objetivo de esta fase es replicar, escalar y asegurar la sostenibilidad de las experiencias exitosas de la Fase I.

En agosto se inició una fase de conceptualización, durante la cual se establecieron los lineamientos de gobernanza del consorcio y se definió una teoría del cambio y marco de monitoreo y evaluación, que guiarán las actividades del proyecto en los próximos tres años. En diciembre, se aprobó la fase de conceptualización y se dio paso a la fase de implementación del proyecto.

3 Paisajes Alimentarios

Este proyecto, financiado por Fundación Botnar, Despacio ha sido elegida como socio local por Gehl - Cities for People para implementar el piloto de Camino Saludable, en el marco del proyecto de Paisajes Alimentarios en Bogotá. Este proyecto es parte de la iniciativa Ciudades Cambiando la Diabetes, financiada por Novo Nordisk.

El piloto se llevará a cabo en el barrio de San Luis, en la localidad de Chapinero. Despacio ha liderado la implementación de las actividades en campo, incluyendo una visita exploratoria a San Luis y la recolección de información sobre espacio público y vida pública utilizando las metodologías de Gehl. Además, Despacio ha mapeado el proceso de solicitud y obtención de permisos para intervenciones en espacio público.



Proyectos Desarrollo urbano

1 Asesoría a ECF - Implementation of the Safer Cycling Advocate Program Cargobikes (LAC)

Este proyecto se enmarca dentro de la tercera edición del programa Safer Cycling Advocate (SCAP), financiado por FedEx Express Europa y creado por la Federación Europea de Ciclistas (ECF) y la Alianza Global de ONGs para la Seguridad Vial. Su objetivo principal fue fomentar el uso de bicicletas de carga como medio de transporte para actividades cotidianas y de logística urbana en Bogotá.

En 2022, Despacio apoyó a ECF en la producción y entrega de dos bicicletas de carga a la Secretaría Distrital de Movilidad, así como en la comunicación con entidades locales y el proveedor de las bicicletas. Además, colaboramos en la preparación para la implementación de un esquema piloto de bicicletas de carga electro-asistidas y gratuitas, que funcionará durante nueve meses en un barrio clave de la ciudad.

2 EcoLogistics: Low carbon freight for sustainable cities

Este proyecto, financiado Fundación Botnar, este proyecto, financiado por ICLEI con fondos del IKI, se desarrolló en 4 años (2018 y 2022). El objetivo general de este proyecto fue promover instrumentos efectivos de regulación, planificación y logística en todos los niveles de gobierno, desarrollando alternativas viables para el transporte de carga, e impulsarlo como un área prioritaria para los seis gobiernos locales en Colombia (AMVA, Bogotá, Manizales) y Argentina (Córdoba, Rosario, Santa Fe).

Durante 2022 se alcanzaron los siguientes resultados:

1. Construcción de una línea base de GEI en las 6 ciudades del proyecto, desarrollo de 5 planes de acción de logística urbana, y asistencia técnica para la realización de 2 planes nacionales de política de carga urbana baja en carbono, uno para Colombia y otro para Argentina.
2. Supervisión y evaluación de dos proyectos pilotos: en Bogotá (Colombia), dando seguimiento a 4 modelos de operación de vehículos de carga de cero emisiones y en Rosario (Argentina) supervisión en la implementación del primer sistema de bicicletas públicas de carga de la ciudad.

3 EnCargo Zero: programa de liderazgo para conductores de carga

A finales de 2022, iniciamos un proyecto financiado por la Climate Works Foundation (CWF) cuyo objetivo es promover el cambio tecnológico hacia vehículos de carga eléctricos ligeros (menores o iguales a 10,5 toneladas de peso), mediante liderazgo y mentoría a propietarios-conductores y la instalación de capacidades técnicas para el reporte de información.

Nuestra meta es que este piloto sea un espacio de articulación de varias iniciativas desarrolladas por la Secretaría Distrital de Ambiente y la Secretaría Distrital de Movilidad, de manera

que se convierta en un proyecto sombrilla, en el cual se unan y coordinen programas y acciones del Distrito para motivar el cambio de flota por parte de los conductores-propietarios. Además, para el desarrollo del proyecto, contamos con el respaldo de organizaciones aliadas, como el International Council on Clean Transportation (ICCT).

4

Piloto de Ciclogística en Bogotá - BiciCarga (Fase 2)

Durante este año, implementamos la segunda fase de este piloto, la cual se enfocó en la recopilación y monitoreo de datos de un micro-depósito o plataforma cross-dock para bicicletas eléctricas de carga, la cual fue alimentada mediante paneles fotovoltaicos con el objetivo de probar una operación limpia y sostenible.

Asimismo, se realizó un estudio para identificar las barreras de género que enfrentan las conductoras de bicicletas de carga, y se presentaron recomendaciones tanto para los actores del gobierno de la ciudad como para los empresarios transportadores y generadores de carga que hacen entregas en bicicleta, con el fin de superar estas barreras.



Proyectos Género y ciudad

1

Infraestructura Para La Movilidad Activa y Género: Guía Metodológica para Medellín

En el marco de asistencia técnica del programa Ciudades Sostenibles, financiado por el Gobierno de Corea del Sur, la embajada Suiza y la Cooperación Económica y Desarrollo (SECO), como apoyo a la Secretaría de Movilidad de Medellín, la Corporación Financiera Internacional (IFC) contrató a Despacio e ITDP para desarrollar esta guía, que presenta

una metodología para comprender y mejorar condiciones de accesibilidad, seguridad vial y personal en proyectos de infraestructura para la movilidad activa de las mujeres, tomando como ejemplo a Medellín, pero con la característica de tener un modelo de fácil replicabilidad para toda la región. La publicación ya fue lanzada oficialmente.

2 Urbanismo táctico con enfoque de género en Barranquilla, Bucaramanga y Pasto

En el marco de la fase del programa DKTi de la GIZ, se llevó a cabo el estudio “Género y Movilidad Activa: Acciones para no dejar a nadie atrás en Colombia” en 2021, en el que se identificó la falta de infraestructura segura como uno de los principales obstáculos para que las mujeres se muevan de forma activa. A partir de este resultado, Despacio fue invitada por la GIZ a realizar tres intervenciones de urbanismo táctico en Barranquilla, Bucaramanga y Pasto. El proyecto se inició en septiembre de 2021 con un diagnóstico de puntos potenciales de intervención, una visita de campo y una evaluación

multicriterio de los puntos a intervenir, considerando aspectos de movilidad sostenible y segura, enfoque de género, y aspectos urbanos y tácticos. El punto definido fue seleccionado en conjunto con las alcaldías de las tres ciudades y colectivos locales (La Cuadra Bacana en Barranquilla, Bicidiversa en Bucaramanga y Bicivilízate en Pasto); contando también con la asesoría de Ana López Ortego, arquitecta y activista de Arquitectura Expandida. El resultado principal del proyecto fueron las intervenciones de urbanismo táctico desarrolladas en las tres ciudades entre febrero y mayo de 2022.

3. Local Actions - Acciones ciclistas significativas de género en Bogotá

Con la financiación de Youth for Road Safety - YOURS -, el objetivo de este proyecto fue contribuir al avance de la agenda de seguridad vial y movilidad sostenible con perspectiva de género en Bogotá, a través de actividades de desarrollo de capacidades, empoderamiento, sensibilización e incidencia sobre el ciclismo urbano seguro. El proyecto tuvo tres objetivos específicos para cada una de las seis actividades que se llevaron a cabo: **1.** Fortalecer las capacidades de los ciclistas de Bogotá sobre la igualdad de género y su relación con la seguridad vial a través de la realización de un taller virtual. **2.** Implementar una estrategia de sensibilización y participación con ciclistas en Bogotá para visibilizar la importancia del ciclismo seguro con perspectiva de género a través de la realización de acciones simbólicas

como un concurso de ilustración y fotografía, la realización de un mapeo con mujeres para identificar puntos críticos y la realización de un circuito pedagógico llamado Familias que cuentan junto a la fundación Mamacitas en bici. **3.** Desarrollar acciones de incidencia para compartir, monitorear y discutir las necesidades de los y las ciclistas en Bogotá, con tomadores de decisiones. Para lograrlo se desarrolló un índice para medir la experiencia de viaje y percepción de los ciclistas en la ciudad. Los resultados se presentaron ante tomadores de decisión en el evento de cierre del proyecto.

Un logro adicional, no contemplado en el plan de trabajo inicial, fue una intervención de urbanismo táctico de uno de los puntos críticos con el apoyo de la Secretaría de Movilidad.

4 Programa Urban Leaders 2022

Gracias a la financiación de BvL, AFD y GIZ, en 2022, a través de la Red Mujeres en Movimiento - Women in Motion (WIM), se implementó la segunda versión en español del Programa Lideresas Urbanas, con un enfoque transversal sobre ciudades más seguras para la primera infancia, una clase específica sobre este tema y se asegurará la selección de candidatas que estén trabajando con el tema. El Programa capacitó a 60 mujeres de diferentes ciudades de Iberoamérica sobre cómo hacer los espacios públicos más seguros para las mujeres y la primera infancia y promoverá la tutoría de proyectos innovadores e inclusivos. Las participantes tuvieron el acompañamiento de expertas y quedaron listos 11 proyectos para presentar a financiadores.

En septiembre, en la ciudad de Montevideo, se desarrolló un Taller-Encuentro para beneficiarias del Programa Euroclima+ y Ex-Alumnas del Programa de Lideresas Urbanas (PLU), para discutir sobre las lecciones aprendidas, los retos y los objetivos compartidos de las mujeres del sector en la región y sensibilizar a las participantes sobre la importancia de la inclusión de estas variables en los NUMPs, SUMP y Proyectos Pilotos.

Esta actividad incluyó dos escenarios, el primero fue una sensibilización del kit de herramientas de Euroclima+ para la transversalización, además de varias actividades que incluyeron a los y las beneficiarias del programa. Este espacio contó con la participación de AFD y GIZ, las dos agencias implementadoras del componente de movilidad urbana de Euroclima+.

5 Soporte al desarrollo e implementación del Programa de mentorías de mujeres - Sustainable Mobility 2.0 y Project Sustainable Mobility 3.0

Este proyecto financiado por la GIZ, buscó definir metodologías, plataformas y herramientas para apoyar el intercambio de información y dar visibilidad al trabajo y proyectos de las mujeres. Se desarrolló un benchmarking de cómo trabajar en redes, qué plataformas y mecanismos funcionan y qué esfuerzos y recursos se deben implementar a largo plazo. Asimismo, hubo un nuevo cambio de imagen,

y una propuesta para robustecer las Redes Locales Latinoamericanas con el fin de dar visibilidad a las mujeres que han venido trabajando y participando junto a la Red.

Otra de las actividades de este proyecto fue la realización de la segunda versión del Programa Global de Lideresas Urbanas que inició el mes de octubre del 2021 y finalizó el 21 de

abril de 2022, en alianza con TUMI y Women-MobilizeWomen, AFD, Flone Initiative, GIZ y CAF. El programa fue una de las cinco estrategias planteadas desde Mujeres en Movimiento para trabajar junto a TUMI en busca del fortalecimiento de la Red MEM, y seguir trabajando con mujeres dentro del sector de movilidad y transporte. Esta versión del Programa se llevó a cabo en inglés y se tituló 'Urban Leaders 2022'. Para la Red, este programa fue el primero en reunir diferentes mujeres alrededor del mundo. En total participaron 54 mujeres lideresas emergentes de todo el mundo de los sectores público, privado, academia y sociedad civil.

El Programa Global se dividió en dos etapas: el programa académico y el programa de tutoría o mentoría. El primero buscó abarcar temas de género, transporte, liderazgo y gestión de

proyectos, teniendo como referencia los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU. Su metodología fue colaborativa y horizontal y contó con la participación de expertas. Cada clase se preparó de forma interactiva y basada en casos reales, y se entregó a las estudiantes material de lectura adicional.

El segundo de mentorías, apoyado por la GIZ, promovió una metodología de mentoring peer-to-peer entre las participantes. Esta metodología resultó innovadora y animó a las participantes a conocerse y apoyarse mutuamente a través de un proceso de tutoría mutua. Las sesiones permitieron a las participantes intercambiar conocimiento y aprender de los antecedentes y la experiencia de las demás participantes para ver oportunidades de colaboración en el futuro.

6

Sensibilización y fortalecimiento de capacidades para la transversalización de género en planes y proyectos de movilidad urbana sostenible en el marco del Programa EUROCLIMA+

Este proyecto financiado por la AFD en el marco de las Acciones del Programa Euroclima+, inició en noviembre de este año y finalizará en el 2024. Brindaremos apoyo técnico a 20 municipios de Argentina, en la apuesta de la 'Elaboración de Planes Locales de Movilidad Urbana Sostenible' encabezada por el Ministerio de Transporte de Argentina.

Estas Acciones estarán lideradas por La Universidad de Buenos Aires (Centro GEO) en la Fase 1, con impacto en 20 municipios argentinos. En la Fase 2, se impactarán 10 municipios con el mismo liderazgo. Despacio brindará asistencia técnica (bajo la modalidad Help-Desk) a los municipios, proponiéndoles marcos metodológicos y de análisis para la inclusión del enfoque de género y diferencial a los planes definidos en la Fase 1.

Despacio apoyará en la Fase 3 de las Acciones a la Universidad de la Plata, en la supervisión de los diseños inclusivos, para la implementación de los proyectos piloto de 5 municipios y sus Planes de Movilidad Urbana Sostenible con perspectiva de género.

Por otro lado, se busca identificar y realizar actividades de sensibilización y desarrollo de capacidades sobre la incorporación de la perspectiva de género en los municipios, y compartir las lecciones aprendidas entre más municipios argentinos, así como divisiones sectoriales provinciales y nacionales.

7 Curso transporte y género CALAC+

El programa CALAC+ (Clima y Aire Limpio en Ciudades de América Latina) es ejecutado por la Fundación Suiza para la cooperación técnica y financiado por La Agencia Suiza para el desarrollo y la cooperación COSUDE. Este apoyo técnico buscó fortalecer las capacidades del equipo de CALAC+ para transversalizar el enfoque de género en el programa y desde su quehacer, puntualmente se pretendía aterrizar los puntos de análisis del género en su plan de trabajo.

El ejercicio se centró en desarrollar sesiones de capacitaciones que pasaban desde la sensibilización del enfoque de género, cómo se entiende el género en el sector del transporte; hasta la elaboración de Planes de Acción de Género PAG, en las acciones puntuales sobre transporte en (1) la introducción de buses urbanos limpios (buses eléctricos, a gas natural o a diésel con tecnología Euro VI) y (2) la construcción de un marco normativo que introduzca el uso de (Máquinas móvil no de carretera) con tecnología menos contaminantes.

Coordinación de WiM

Durante el año 2022, Despacio continuó brindando apoyo a la Red Mujeres en Movimiento en su plan de trabajo. Por tercer año consecutivo, se llevó a cabo el Programa de Lideresas Urbanas, enfocado en liderar la movilidad de las mujeres y la primera infancia, y se fortalecieron las redes locales

gracias a la financiación de sus planes de trabajo a través del programa TUMI y su capital semilla. Además, la creación de la página web se convirtió en un insumo para el fortalecimiento de las redes sociales de la red global y la conformación de una plataforma de interacción y networking a través del directorio de la red. Asimismo, se desarrollaron una nueva estructura y lineamientos para la gobernanza global mediante la creación de un protocolo de membresía para la apertura de nuevas redes locales.

Nuestras publicaciones

Durante este año logramos publicar un total de 10 documentos. En el 2022 continuamos fortaleciendo nuestra producción editorial con publicaciones propias, una traducción y participación en publicaciones financiadas a través de nuestros proyectos. Contamos con la posibilidad de proponer y ejecutar proyectos editoriales desde la concepción de la idea hasta su diagramación y publicación, digital o física.

Propias

Las publicaciones propias son las que desarrolla nuestro equipo como iniciativa propia y no cuentan con un proyecto o patrocinador que las financie, pero quisiéramos que puedan financiarse en caso de que la gente quiera tener las versiones impresas.





Redistribuir la calzada: Un nuevo modelo de ciclo-infraestructura en ciudades colombianas

Esta publicación la realizamos gracias al trabajo de Thomas van Laake como parte de su trabajo de investigación doctoral sobre ciclo-infraestructura en la universidad de Manchester, en colaboración con Juan Sebastián Gómez, Natalia Lleras, Daniel Pérez Rodríguez y John Fredy Bustos.

Su contenido se enfoca en analizar la ciclo-infraestructura a nivel de calzada dentro del cambio de paradigma de la planeación de la movilidad y analiza las cuestiones técnicas y sociales que acompañan su implementación. El espacio vial es escaso en las ciudades colombianas, donde la rápida motorización sigue agravando los problemas de congestión, seguridad vial y deterioro ambiental. La promoción de la bicicleta se presenta como una solución sin controversia hasta que la creación de espacios seguros para su utilización

interviene en la circulación de los vehículos motorizados. En particular, la novedosa práctica de redistribuir el espacio vial para realizar ciclo-infraestructura a nivel de calzada ha sido controversial. Si bien esta tipología de diseño tiene varias ventajas técnicas y cuenta con aval regulatorio y legal, los conflictos políticos y sociales por el uso del espacio vial se tornan críticos para la calidad de diseño y la viabilidad política de los proyectos de infraestructura.

Frente a la necesidad de expandir y mejorar la calidad de la infraestructura ciclista en las ciudades colombianas y el auge de la ciclo-infraestructura a nivel de calzada, surge la necesidad de revisar como se ha venido implementado este tipo de infraestructura en las ciudades colombianas, evaluando críticamente sus antecedentes, propósitos y efectos, con especial atención a las limitaciones y posibilidades que

enfrentan los planeadores y los impactos de la infraestructura que se ha realizado.

Presentamos este análisis en cuatro artículos. En el primer artículo, publicado en 2022, posicionamos la ciclo-infraestructura a nivel de calzada dentro del cambio de paradigma de la planeación de la movilidad y analizamos las cuestiones técnicas y sociales que acompañan su implementación.

En 2022 se publicó el caso de estudio de Bucaramanga, mientras que en febrero de 2023 fue el turno del artículo sobre Bogotá. La última publicación es la de Cali, que se encuentra en fase de diagramación. Estas ciudades presentan grandes diferencias en el uso de la bicicleta y las políticas de promoción, pero coinciden en cuanto a la utilización de tipologías de ciclo-infraestructura a nivel de calzada.

Publicaciones de proyectos

Otro tipo de publicaciones son las que hacemos como resultado o producto de proyectos contratados.

Dos guías en el marco del Programa Euroclima+

En coordinación con la iniciativa MYC, colaboramos en el desarrollo de dos publicaciones i) la guía Topic guide - Participatory processes in urban mobility planning_MYC y ii) el documento Modelar y planificar la movilidad urbana en tiempos de crisis.

Estas dos publicaciones son el resultado de las lecciones aprendidas del equipo de la AFD, Despacio, las municipalidades y las firmas consultoras, para la implementación de los SUMPs

de Euroclima+, durante los confinamientos por la pandemia de la COVID-19, especialmente para las actividades que requirieron procesos participativos con diferentes actores clave (guía 1) y los trabajos de campo para la toma de información (documento 2).



Infraestructura para la movilidad activa y género: Guía metodológica

Esta guía presenta una metodología para comprender y mejorar las condiciones de accesibilidad y seguridad vial y personal en la movilidad activa de mujeres diversas tomando como ejemplo a Medellín, pero aplicable a toda la región. Esta publicación fue desarrollada por Despacio e ITDP en articulación con la Universidad EAFIT. Es Implementado por la Corporación Financiera Internacional (IFC) a partir de la asistencia técnica del programa Ciudades Sostenibles, financiado por el Gobierno de Corea del Sur, la embajada de Suiza y la Cooperación Económica y Desarrollo (SECO) para apoyar a la Secretaría de Movilidad de Medellín.



Financiar La Movilidad Activa

A partir del trabajo realizado por Despacio para DKTi con tres ciudades colombianas, esta guía explica cómo funcionan las finanzas de movilidad urbana y describe razones por las que puede cambiar y formas como puede mejorarse. Todo esto busca mejorar las condiciones de seguridad, circulación y en general el bienestar de las personas que viajan por las ciudades.

Al final del documento hay una sección presentando todas las fuentes de datos y bibliografía utilizada durante el proyecto y para preparar esta publicación.



Manual De Ciclo-Infraestructura y micromovilidad Para Ecuador

Este manual presenta indicaciones para el desarrollo de una ciclo-infraestructura de alta calidad en ciudades de Ecuador e indicaciones para regular la micromovilidad. Fue preparado por Despacio bajo la supervisión de MTOP, AFD y CODATU, y con base en retroalimentación de actores clave de las ciudades de Ibarra, Cuenca, Quito, Ambato, Loja y Guayaquil, actores de la academia, sociedad civil y otros sectores.

El manual contiene seis capítulos: una explicación de la relevancia de la bicicleta y la micromovilidad en el entorno urbano; las

características de Ecuador en relación con la planificación e implementación de ciclo-infraestructura; los lineamientos clave que se deben tener en cuenta en la implementación de proyectos de ciclo-infraestructura; definiciones y presentación de elementos principales de la ciclo-infraestructura; presentación de intervenciones, dispositivos y servicios para la ciclo-infraestructura; y compilaciones, recursos adicionales y referencias.



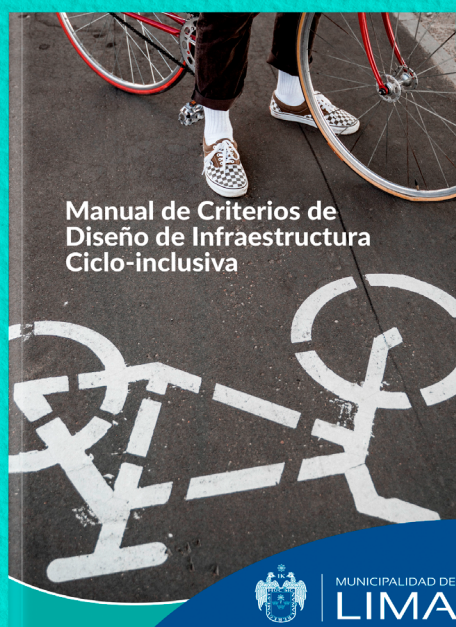
Prácticas de Bici-Logística en América Latina

Este manual presenta indicaciones para el En el marco del proyecto EcoLogistics se desarrolló esta publicación que expone diferentes experiencias y proyectos recientes en torno a la bici-logística.

Se presenta de dos maneras: en primer lugar, a través de una recopilación fotográfica de estas prácticas que han ocurrido en diferentes ciudades de la región y, en segundo lugar, mediante la presentación de cuatro proyectos destacados: 1) Rodando Juntas en Ciudad de México (México), 2) BiciCarga en Bogotá (Colombia), 3) Eco-Liga en Santiago de Chile

(Chile), y 4) Piloto de Bicilogística Colaborativa: Reactivación del comercio local en el Paseo Comercial Belgrano (Argentina) y el primer sistema público de carga de bicicletas en Rosario - Bicicargo (Proyecto Demo de EcoLogística) (Argentina).

La publicación también plantea una serie de aprendizajes, reflexiones y preguntas que buscan motivar el desarrollo de nuevas investigaciones futuras y profundizar en los temas abordados en el documento sobre la bicilogística en América Latina.



Manual de Criterios de Diseño de Infraestructura Ciclo-inclusiva para Lima

Este manual presenta indicaciones para el En En 2022 Despacio y Bicivilizate realizaron la asistencia técnica para la revisión de contenidos y la diagramación de la nueva versión del manual de Diseño de Infraestructura Ciclo-Inclusiva de Lima, cuyos contenidos fueron desarrollados por la empresa Transis. Esta actualización fue financiada por la GIZ Perú, a través del proyecto TRANSfer, como apoyo a la NAMA de Transporte Urbano Sostenible - TRANSPerú.

Esta versión del manual cuenta, entre otras cosas, con la actualización normativa y de políticas públicas como planes de movilidad, además de la actualización del sistema de semaforización con esquemas de circulación ciclista; en cuanto a criterios de diseño se actualizaron

los anchos mínimos de la infraestructura ciclística a 2.0m y se incluyeron conceptos con ciclovías de alta capacidad de 3.5m permitiendo adelantamientos seguros y una mayor recepción de ciclistas, gracias a la redistribución de la calzada y medidas de pacificación de tránsito.

La necesidad de segregación también se ajustó optando por tener infraestructura siempre segregada, a excepción de calles patrimoniales y otras cuya velocidad sea inferior a los 30 km/h, para las cuales se desarrolló un apartado de herramientas de control de velocidad que se deben implementar para proteger la integridad física del ciclista.

Guía de Sistema de Bicicletas Compartidas de Colombia

Esta guía presenta indicaciones para planear, implementar y operar un sistema de bicicletas compartidas en Colombia y en la región. Se lanzó en agosto del 2022 como parte de la acción 10 de la Estrategia Nacional de Movilidad Activa con enfoque de género y diferencial (ENMA). Fue desarrollada por Despacio e ITDP para el programa C40 Cities Finance Facilities - CFF.



Guía de cicloinfraestructura de alto impacto: Tipo Ciclo Alameda

Esta guía incluye una hoja de ruta para el diseño e implementación de proyectos de cicloinfraestructura y espacio público de alto impacto para contextos urbanos en Colombia y la región. Fue desarrollada por Despacio e ITDP para el programa C40 Cities Finance Facilities - CFF y será publicada en 2023.





Eventos

Despacio organiza el contenido y la logística para distintos cursos, webinars y eventos nacionales, regionales o globales, enmarcados en nuestros proyectos o en nuestros temas de interés.

También participa como invitado en eventos nacionales, regionales o globales, para dar charlas sobre los resultados y lecciones aprendidas de nuestros proyectos o temas en los que hemos trabajado gestiona visitas técnicas guiadas a sitios y proyectos relacionados con el desarrollo urbano, iluminación, género, espacio público y transporte sostenible en ciudades colombianas y de otras partes del mundo.

Algunos eventos y charlas destacados en 2022 fueron:

Participamos en el International Transport Forum (ITF) que se realizó este año en Guadalajara, México.

Realizamos tres presentaciones: la primera se realizó en el marco del evento del Global Alliance of NGOs for Road Safety para conocer los elementos claves de la incidencia efectiva. La segunda se realizó el primer día del ITF en pleno, durante el panel "Inclusión, equidad, género, sostenibilidad e iniciativas participativas". La última presentación estuvo enfocada en la seguridad vial y el transporte público, donde presentamos los aportes que tienen los BRT dentro del Sistema Seguro.

Participamos en la edición #7 del Foro Nacional de la Bicicleta que se llevó a cabo entre el 8 y el 12 de septiembre en Fusagasugá, Cundinamarca. Participamos en el Foro Académico y Científico, donde presentamos nuestra experiencia diseñando ciclorrutas para la juventud con Vivo Mi Calle.

De esta forma intercambiamos experiencias asociadas a la implementación de proyectos de movilidad activa y a la participación ciudadana en todas las etapas del proceso.

En abril estuvimos en la ONU, contando la experiencia de Vivo Mi Calle en un Panel de Alto Nivel para la Implementación Acelerada de la Nueva Agenda Urbana y los ODS. Intercambiamos ideas con gobernantes locales y participamos de un taller donde se discutió la nueva metodología para monitorear los ODS, tomando como ejemplo lo hecho en la primera fase de Vivo Mi Calle.

Apoyamos la organización temática y logística del IV Encuentro Anual de Beneficiarios del componente Movilidad Urbana del Programa EUROCLIMA+, implementado por la AFD y la GIZ. Este evento se desarrolló en septiembre en Montevideo Uruguay, paralelamente al Encuentro Anual de socios del Programa EUROCLIMA+, que incluyó a los Puntos Focales Nacionales, las Agencias Implementadoras y la Comisión Europea. La agenda liderada por el equipo de Despacio, incluyó un taller sobre movilidad activa, en el que las asistentes trabajaron con una versión análoga de Streetmix y una salida de campo para probar una metodología de toma de datos de movilidad con enfoque de género, talleres sobre SUMPs, financiación de proyectos de movilidad y transversalización del enfoque de género, y además nos reunimos con las mujeres que trabajan en los proyectos de EC+ y fueron Exalumnas del Programa de Liderazgo de WIM.

Estuvimos en el Foro Urbano Mundial, evento liderado por ONU Hábitat y participamos como panelistas en los siguientes eventos: Asamblea de la juventud (Opening Panel on Youth Achieving Agenda 2030, Gender & Intersectionality Breakout Session, Panel Discussion on Youth, Peace & Security), From local to global: youth participation in implementing SDGs, exposición de práctica inspiradora en el booth de Habitat for Humanity y Children and Youth Roundtable. Esta versión once del foro (WUF11) se llevó a cabo entre el 26 y el 30 de junio en Katowice, Polonia.

Visitas recibidas

Las visitas que recibimos en 2022 fueron:

Delegación de la Habana, Cuba, enfocada en género y movilidad:

La semana del 27 de agosto al 3 de septiembre, recibimos la delegación de mujeres encargadas de la implementación del Proyecto Neomovilidad que proyecta crear e implementar acciones que promuevan la movilidad sostenible como respuesta a la mitigación del cambio climático, con el apoyo del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial. La delegación estuvo compuesta por diez mujeres, entre académicas, investigadoras y funcionarias de la municipalidad. Esta visita fue guiada por expertas de Despacio en enfoque de género y movilidad sostenible. Acompañamos a la delegación de La Habana a conocer la movilidad y las principales iniciativas urbanas y de transporte sobre el enfoque de género implementadas en Bogotá como: las manzanas del cuidado, las ciclorrutas y la ciclovía dominical. Facilitamos espacios para dialogar con distintas entidades distritales como la Secretaría de Movilidad, la Secretaría de la Mujer y Transmilenio, sobre los proyectos de transporte y las iniciativas enfocadas en la inclusión y la prevención (como contratación de mujeres en el sector o prevención del acoso sexual en transporte público).

Delegación de Jundiaí (Sao Paulo, Brasil), enfocada en Transmilenio:

Entre el 28 y 29 de abril acompañamos la visita de ocho personas entre las que se encontraban miembros del gobierno local de la ciudad de Jundiaí y de concesionarios de transporte público de la misma ciudad. El objetivo de la visita fue conocer las políticas de transporte público y redistribución del espacio público que ha tenido Bogotá. La visita incluyó recorridos en el sistema Transmilenio, reuniones con funcionarios de la Secretaría de Movilidad y Transmilenio y visitas a iniciativas como Barrios Vitales y el barrio San Felipe.





Actividades de “Vida”

El objetivo del laboratorio (implementado por el área de Vida) es procurar la calidad de vida laboral en Despacio. Para esto, durante el 2022 se realizaron las siguientes actividades:

Proyectos chéveres

Estos son proyectos propios, conceptualizados, liderados e implementados por los profesionales junior que se integran a Despacio:

Despacio Literario es la primera edición de un concurso de literatura destinado a los grupos de trabajo y zonas de intervención de nuestro proyecto Vivo Mi Calle. Estuvo dirigido a jóvenes de entre 11 y 18 años. El concurso fomentó la redacción de cuentos de ficción o relatos que mostrarán personajes o historias de su barrio. Recibimos siete textos durante el mes de julio. Stephanía Hernández (16 años) fue la ganadora del concurso, con su relato titulado “Mi barrio”.

Viandantes se planteó como una estrategia pedagógica para ayudar a resignificar la caminata como medio de transporte sostenible y a su vez como una herramienta para abogar por una ciudad diseñada desde la calle para todas las personas, una ciudad que exige la resignificación de la vida de sus habitantes a partir del poder caminar seguras, tranquilas y sin prisa,

porque una ciudad que camina es una ciudad más inclusiva, más sostenible y más equitativa. Este proyecto tuvo tres fases: diagnóstico, diseño de la campaña e implementación. Con una metodología diseñada para facilitar la evaluación de los espacios urbanos con un enfoque de género. Su implementación tuvo lugar en la ciudad de Medellín, concretamente en el barrio Perpetuo Socorro y para esto se realizó un llamado a la acción en el Instagram de Despacio.

Ojo con el teletrabajo es un podcast sobre los cambios que ha traído el teletrabajo, tanto en el ámbito laboral y como en el personal. Este proyecto se lanzará a principios del 2023.



para trabajar despacio

Son cambios en la estructura de trabajo de una semana típica laboral para generar impacto positivo en nuestro Despacias y aplicar la filosofía Slow.

Día de Desconexión: el martes 17 de mayo del 2022, durante el Día Mundial de la Internet, realizamos una nueva Jornada de desconexión en Despacio. Esta jornada laboral de Despacio, que se viene adelantando cada año desde el 2017, consiste en que las colaboradoras se desconectan de internet en sus computadores, teléfonos y/o tabletas durante todo un día. Algunos de los resultados obtenidos fueron una mejora en la concentración y en la capacidad de trabajo, comparado este con un día normal, entre la mayoría de las personas que participaron de la actividad, además de un mejor uso del tiempo, entre otros.

Para trabajar Despacio: implementamos dos actividades: i) la jornada laboral de 4 días y el DíaSlow. En 2022 se realizaron entre marzo y mayo, y agosto y octubre respectivamente. Según un análisis que hicimos, con base en los resultados de los tests previos y posteriores a estas jornadas, encontramos que:

Los resultados confirman que estas iniciativas mejoran el equilibrio vida-trabajo y la productividad

Variables como la felicidad, tranquilidad y uso del tiempo tienen variaciones positivas cuando se implementan estas jornadas. Esto se observa gracias al pre test y post test que implementamos para ambas jornadas.

Según el último test implementado (post test de DíaSlow), el 57,1% de quienes respondieron afirmó haber logrado sacar adelante sus tareas sin trabajar más horas. Para algunas personas persiste el reto de lograr desconectarse del todo los días que se implementan estas jornadas. Lograr coordinar las agendas entre equipos también es un reto al que debemos buscarle alguna alternativa.

Con el DíaSlow, la flexibilidad de escogencia del día, permitió que muchas pudieran ajustar mejor sus calendarios y evitar sentir ansiedad o angustia.

Los beneficios que sobresalen como resultado del análisis incluyen la posibilidad de tener más tiempo para hacer diligencias personales que no se pueden hacer los fines de semana o pasar más tiempo en familia (véase la nube de palabras acá abajo).



Actividades al aire libre

Por lo menos dos veces al año, realizamos salidas de campo con el equipo, que nos permiten conocer rincones y proyectos interesantes de las ciudades en las que residimos y generar un espacio de integración entre las despacianas.

La primera salida del 2022 fue el 25 de mayo, para celebrar nuestro décimo primer cumpleaños. En esta ocasión recorrimos la Manzana de Cuidado de Ciudad Bolívar, estas como herramienta de territorialidad de las entidades públicas, para el mejoramiento al acceso de servicios como recreación, bienestar y educación a personas que realizan labores de cuidado (mayoritariamente mujeres) en donde se busca redistribuir estas cargas y ellas dediquen tiempo a otras actividades, algo importante es que es un modelo de planeación urbana/institucional basado en las supermanzanas de Barcelona. Además el equipo tuvo la oportunidad de conocerse mejor y de ir a un lugar de la ciudad que pocas habíamos visitado.

En diciembre, para cerrar el año realizamos salidas en Bogotá y Cali. Nuestro equipo en Bogotá visitó el Jardín Botánico, donde conocieron la importancia de las especies nativas del altiplano cundiboyacense para el desarrollo de proyectos urbanos. La jornada se cerró con clases particulares de manejo de dron, que nos servirá para registrar y analizar este mundo desde otras perspectivas. El equipo de Cali visitó Trujillo, un municipio del norte del Valle, donde caminaron por sus calles que son esencialmente concurridas por personas adultas mayores. Además, conocieron el Monumento a la memoria de las víctimas de la Masacre de Trujillo liderado por una organización social, AFAVIT Asociación de Familiares de las Víctimas de Trujillo.

Actividades internas

Check-in emocional: Se contrataron los servicios de una firma consultora experta en temas de transformación organizacional con impacto social, para acompañar a Despacio en la identificación de oportunidades para el desarrollo de capacidades enfocadas en el bienestar y desarrollo de nuestro talento humano.

Estos espacios tuvieron como objetivo determinar el estado emocional de las personas

vinculadas a Despacio y cómo se relaciona con su desempeño laboral actual, además de buscar contribuir al bienestar y desarrollo del Talento Humano.

En general, el ejercicio fue satisfactorio y valorado, principalmente por hacernos preguntas sobre nuestro proyecto de vida y el rol que cumplimos en la organización bajo ese proyecto personal.

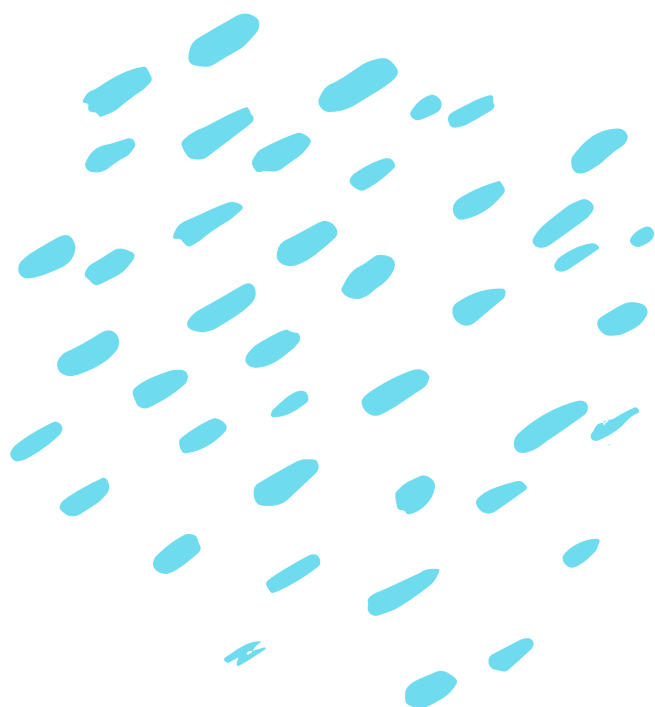
Premios y logros 2022

El proyecto Vivo Mi Calle fue premiado en el concurso Real Play City Challenge 2022.

La iniciativa fue distinguida en la categoría Places where play unites us all,. Lo chévere de este premio, además de visibilizar al proyecto, es que nos permitió acceder a oportunidades de capacitación y compartir los aprendizajes con iniciativas similares de todos los continentes.

El piloto BiciCarga fue premiado como el mejor proyecto del sector de Ciudades y Comunidades Sostenibles en el “State-of-the-Art Partnership” de P4G, por sus resultados e impactos en la reducción de emisiones contaminantes al medio ambiente, eficiencia energética y trabajo colaborativo entre actores públicos y privados. Se destacó su potencial de replicabilidad y escalabilidad para la empresa privada, así como su viabilidad financiera y de modelo de negocio en el contexto latinoamericano.

De otra parte, en diciembre lanzamos nuestra Biblioteca digital, un espacio de libre consulta, donde compilamos documentos y publicaciones sobre los temas que impulsamos. Cada uno de los pasillos de esta biblioteca, está dedicado a mujeres que nos han inspirado.



Mes de género: En noviembre conmemoramos el mes de género en el marco del 25N - Día de la no violencia contra las mujeres. Durante este mes realizamos acciones hacia el interior y hacia afuera de la organización para visibilizar una situación que pone en desventaja a las mujeres en el goce y disfrute de sus ciudades. El objetivo de algunas de las actividades fue sensibilizar hacia afuera la importancia de incluir el enfoque de género en la movilidad urbana, e internamente, tuvimos espacios para hablar sobre las violencias que enfrentan las mujeres en el espacio público y concienciar al equipo de Despacio sobre la importancia de emplear el lenguaje inclusivo y no sexista en cuanto al género en todo tipo de situación.

Balance de comunicaciones

Para el 2022 el área de comunicaciones de Despacio tuvo tres objetivos principales:

- *Organizar, sistematizar y hacer más eficiente al área de comunicaciones.*
- *Crear más contenido (noticias, entradas de blog, publicaciones en redes sociales) que exponga el trabajo de Despacio.*
- *Lograr que nuestro trabajo tenga más incidencia en las políticas urbanas.*

Continuamos consolidando nuestra presencia en las redes sociales, con tres millones de impresiones (el número de veces que se mostró nuestro contenido en pantalla) en Instagram y Facebook. En la web de Despacio tuvimos 33.549 usuarios y 57.198 visitas. El 30% de los visitantes fueron de Colombia, un 10% de Alemania y 8,3% de México.

Además, consolidamos Twitter y LinkedIn como puntos de contacto con pares y financiadores creando contenido específico para fortalecernos en estos medios.

En Twitter lanzamos los **D/Espacios (spaces)**, conversaciones similares a los Debates Despacio a través de los cuales conectamos con

nuestras audiencias e impulsamos los temas que trabajamos en la organización, con la participación directa y comprometida de todas las áreas. Este año realizamos cinco D/Espacios.

De igual manera **“La Cometa”** se convirtió en uno de los principales canales de comunicación interna y su periodicidad pasó a ser mensual, contando las novedades de la vida despaciana.

Situación Económica

Nuestros estados financieros contienen todos los hechos económicos de las áreas de trabajo y administrativas del 2022, los cuales han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

Todos los hechos económicos están reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y las Normas de Información Financiera aceptadas en Colombia, según el alcance definido en los decretos 2784 de 2013 y 3023 de 2013, el Decreto único reglamentario 2420 de 2015 y el Decreto 2496 del mismo año y sus modificaciones.

Las operaciones realizadas durante el año fueron satisfactorias a nivel financiero, dado que logramos la óptima ejecución de los proyectos, dando cumplimiento a las directrices de los contratos, a los compromisos adquiridos con los aliados, a la entrega oportuna de la información financiera y al cumplimiento en la rendición de cuentas a nivel nacional e internacional.

Nuestra información financiera para 2022 fue auditada por la Revisoría Fiscal a cargo de **CONTADORES ACE SAS.**

Para 2022 nuestros ingresos fueron de \$3.598 millones, 21% superiores respecto a 2021. Los gastos de Despacio en el año 2022 también ascendieron a \$3.548 millones con un aumento de \$258 millones, equivalentes a un incremento del 8% con respecto a 2021.

Despacio existe gracias a las organizaciones que nos financian para desarrollar proyectos o investigaciones acordes con nuestro objeto social. El ejercicio de 2022 dio como resultado unos excedentes por valor de \$50 millones.

A continuación, encuentran nuestros estados financieros:

FUNDACIÓN DESPACIO
NIT 900.438.563-0
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Correspondiente a los ejercicios finalizados a 31 de diciembre de 2022 y 2021
Cifras en pesos colombianos

	NOTA	2.022	2.021
Activo		627.988.306	193.165.900
<u>Activo corriente</u>		617.889.121	175.986.376
Efectivo y equivalentes al efectivo	4.1	411.679.372	141.422.872
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	4.2	167.754.726	19.542.567
Activos por impuestos.	4.3	38.455.023	15.020.937
activo no corriente		10.099.185	17.179.525
<u>Propiedades, planta y equipo</u>	4.4	10.099.185	17.179.525
Pasivo		621.388.472	216.873.822
Pasivo corriente		621.388.472	216.873.822
<u>Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar;</u>	4.5	32.851.202	42.570.556
Pasivos por impuestos	4.6	47.598.854	120.442.854
Pasivos no financieros	4.7	520.500.000	52.271.204
Beneficios a Empleados	4.8	20.438.416	1.589.208
Activo neto	4.9	6.599.834	(23.707.922)
Fondo social fundadores		5.000.000	5.000.000
Excedentes Acumulados		(78.707.921)	249.261.362
Resultados del ejercicio		80.307.756	(327.969.284)
Fondos de destinación específica		00	50.000.000
Total Pasivos y activo neto		627.988.306	193.165.900

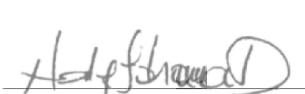
Las notas hacen parte del conjunto completo de estados financieros.



Aura Patricia Calderon
Representante Legal



Jenifer Andrea Peña Ariza
Contador
T.P 286036-T

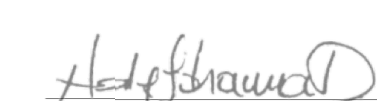


Noriy Johanna Duran Lizdanoi
Revisor Fiscal
T.P 259531-T

FUNDACIÓN DESPACIO
NIT 900.438.563-0
ESTADO DE ACTIVIDADES
Correspondiente a los ejercicios finalizados a 31 de diciembre de 2022 y 2021
Cifras en pesos colombianos

	Notas	2.022	2.021
Honorarios Gravados	4.10	862.323.706	1.032.252.142
Honorarios Exterior		414.672.806	74.349.938
Subvenciones		1.229.092.359	143.517.955
Honorarios Exterior No Gravados		2.701.124.601	4.775.614.688
Convenio Cooperacion Tecnica Internacional		777.577.786	00
Anulación Facturas		(2.716.009.892)	(3.113.634.342)
Excedente bruto		3.268.781.372	2.912.100.381
Gastos de administración	4.11	(3.406.035.630)	(3.200.220.431)
Pérdida (excedente) operacional		(137.254.258)	(288.120.051)
Otros ingresos	4.12	310.102.350	49.679.673
Otros gastos	4.13	(89.811.337)	(72.681.907)
Pérdida (excedente) antes de impuestos		83.036.756	(311.122.284)
Gasto por impuesto sobre la renta y complementarios		(2.729.000)	(16.847.000)
Pérdida (excedente) neto del periodo		80.307.756	(327.969.284)

Las notas hacen parte del conjunto completo de estados financieros.

 Aura Patricia Calderon Representante Legal	 Jenifer Andrea Peña Ariza Contador T.P 286036-T	 Norly Johanna Duran Lizcano Revisor Fiscal T.P 259531-T
---	--	---

FUNDACIÓN DESPACIO
NIT 900.438.563-0
ESTADO DE CAMBIOS EN EL ACTIVO NETO
Correspondiente a los ejercicios finalizados a 31 de diciembre de 2022 y 2021
Cifras en pesos colombianos

	<u>Fondo de</u> <u>social</u>	<u>destinación</u> <u>específica</u>	<u>Resultados del</u> <u>Ejercicio</u>	<u>Resultados</u> <u>Acumulados</u>	<u>Total</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	5.000.000	-	407.443.526	239.261.362	651.704.888
Traslado a fondo de destinación específica	-	407.443.526	(407.443.526)	-	-
Usos del fondo de destinación específica	-	(357.443.526)		10.000.000	(347.443.526)
Excedentes del período	-	-	(327.969.284)	-	(327.969.284)
Saldo a 31 de diciembre de 2021	5.000.000	50.000.000	(327.969.284)	249.261.362	(23.707.922)
Traslado a deficit acumulado	-	-	327.969.283,90	(327.969.284)	-
Traslado a fondo de destinación específica	-	-	-	-	-
Usos del fondo de destinación específica	-	(50.000.000)	-	-	(50.000.000)
Excedentes del período	-	-	80.307.756	-	80.307.756
Saldo a 31 de diciembre de 2022	5.000.000	-	80.307.756	(78.707.922)	6.599.834

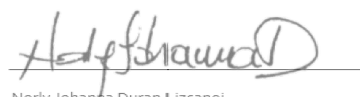
Las notas hacen parte del conjunto completo de estados financieros.



Aura Patricia Calderon
Representante Legal



Jenifer Andrea Peña Ariza
Contador
T.P 286036-T



Norly Johanna Duran Lizcano
Revisor Fiscal
T.P 259531-T

Excedente 2022

Como organización cumplimos con las disposiciones tributarias establecidas para las entidades pertenecientes al Régimen Tributario Especial.

De acuerdo con nuestra naturaleza de entidad sin ánimo de lucro, los excedentes anuales los reinvertimos durante el año siguiente en las actividades meritorias y para la ejecución de nuestros proyectos de acuerdo con lo indicado en el Decreto 2150 del 20 de diciembre de 2017.

En el año 2021 no se obtuvieron excedentes, sin embargo, de los excedentes del año 2020, se dejaron de ejecutar por la pandemia \$50 millones, que se invirtieron durante el año 2022, de la siguiente manera:

- **\$31.762.000 -**
64% en temas de Vida
(bienestar de la organización)
- **\$6.000.000 -**
12% en publicaciones y comunicaciones
- **\$12.238.00 -**
24% en impuesto a la renta y asesoría legal

Situación Administrativa

Modalidad de trabajo

En el último trimestre de 2022 comenzamos a trabajar de manera híbrida en Cali y Bogotá, asistiendo presencialmente a un coworking de manera voluntaria dos o tres días a la semana y el resto desde los hogares de las personas.

Procedimientos

Se estableció el procedimiento para la realización de exámenes médicos ocupacionales, con el propósito de tener el paso a paso aplicable en el desarrollo de los exámenes médicos ocupacionales de ingreso, periódicos y de retiro de los funcionarios de Despacio.

Se estableció el procedimiento para registrar y presentar ante la DIAN los pagos de nómina mensual de la compañía.

Se actualizó el procedimiento que deben seguir los trabajadores de Despacio para la solicitud, reconocimiento y disfrute del periodo legal de vacaciones al que tienen derecho los trabajadores conforme a la legislación colombiana.

Manual de funciones

Se hizo una actualización del manual de funciones, documento que tiene como finalidad describir y determinar las funciones según el cargo y la línea de trabajo en Despacio. En el manual se especifican los requerimientos, habilidades y cualidades generales necesarios en una persona que vaya a ingresar a Despacio.

Estados financieros periódicos

Para tener un mejor control de la situación financiera se hicieron reuniones trimestrales con la contadora y la revisora fiscal, y mensuales en los últimos tres meses del año. Esto permitió tener un mejor control para ir corrigiendo y registrando correctamente los ingresos y gastos de Despacio.

Situación Jurídica

Jurídicamente, en 2022 la organización no tuvo procesos legales. Los contratos vigentes no ofrecen alto riesgo y están amparados mediante pólizas de seguros.

Los miembros del Consejo de Fundadores autorizaron a la representante legal para que realizara el trámite para que la entidad permanezca en el régimen tributario especial del impuesto sobre la renta ante la DIAN.

La Fundación Despacio certifica que el uso de software es acorde con la legislación vigente, asimismo, el cumplimiento de las normas referentes a propiedad intelectual y derecho de autor.

De igual forma, Despacio ha cumplido satisfactoriamente con las normas relativas a los aportes de los empleados en cuanto al Sistema de Seguridad Social y cumplimiento completo según la normatividad vigente del SGSST.

Según lo dispuesto en el numeral 4° del artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por el artículo 1° de la Ley 603 de 2000, durante la vigencia fiscal 2021 la Fundación Despacio cumplió a cabalidad con la normatividad en materia de propiedad intelectual y derechos de autor, contando con la titularidad de los derechos en mención o con las debidas autorizaciones o licencias para explotarlos o disponer de ellos.

Lo anterior, en virtud de los contratos o licencias suscritas con los titulares de dichos derechos o sus representantes autorizados.

Retos para el 2023

Durante el 2023 enfocaremos nuestros esfuerzos en fortalecer la filosofía de trabajo de Despacio entre las profesionales que hacen parte de la organización y en promover su crecimiento profesional dentro de la organización.

Para esto trabajaremos en la construcción de una Escuela Despaciaña que facilite la transmisión del conocimiento interno y el desarrollo de capacidades para el bienestar y desarrollo de nuestro talento humano. Reforzaremos las dinámicas grupales de trabajo en equipo, colaboración, comunicación y liderazgo. Facilitaremos los procesos colaborativos entre los miembros del equipo para planear acciones que contribuyan al bienestar y el desarrollo en la organización.

Continuaremos consolidando algunos temas de interés como la caminabilidad y las vejece mediante la planeación, presentación de propuestas y ejecución de proyectos.

Estaremos en la búsqueda de nuevos financiadores y gestionando la consecución de recursos de los que ya han trabajado con nosotros.

Buscaremos consolidar la modalidad de trabajo de manera híbrida en Cali y Bogotá, asistiendo presencialmente a un coworking u oficina, buscando la integración de las despaciañas que están en las ciudades de Bogotá, Cali y Medellín.

Cordialmente,

Aura Patricia Calderón Peña
Representante Legal
Fundación Despacio

Informe de **Gestión** 2022